



宋明昊 整理 王启云 助理

目录

1 圖人堂本周讨论概要	4
1.1 图情会议、招聘信息	4
(1) 智慧领航·成果破圈：教师教育“师生机”智慧课程建设与教学成果奖培育大会	4
(2) 图书情报 征文！第五届全国开源情报技术大会（COSINT-2025）11 月在京召开	4
(3) 国企属高校、县退役服务局、人社局招聘！	4
(4) 图情招聘	4
(5) 会议议程 第八届全国目录学学术研讨会	4
(6) 馆员杂谈 近来的一些图书馆学术研究体会	5
1.2 链接资源、分享推荐	5
(1) 佛山市图书馆. 赠书 卷不动又躺不平，困在 45° 的青年何去何从？	5
(2) 周耀旗：走出舒适区：从被迫到主动	5
(3) 山东省艺术图书资料群众文化美术文物博物专业职称评价标准条件的通知	5
(4) 公共文化空间里的艺术疗愈	6
(5) 深圳大学图书馆 OA 资源集成展示	6
(6) 免费开放！科睿唯安推出 ProQuest 教育研究索引	6
(7) 为 AI 赋能！图书馆开放馆藏助力聊天机器人学习	6
(8) 夏至乡野：杏子与桑子的丰收之旅	6
(9) 警惕！野鸡协会盯上图书馆、档案馆行业	6
(10) 高校图书馆数据库停订观察与思考	6
(11) 2028 年 100% 开放目标生变？RSC 开放获取策略调整	6
(12) 图书情报 关于举办“第一届智慧图书馆技术创新实践案例征集活动”的通知	6
(13) 资源动态 关于停订部分数字资源的通知	6
(14) 宁波东方理工大学图书馆鄂鹤年馆长 解码图书馆运行的“底层逻辑”	7
(15) 潘卫：高校图书馆情报服务智库化	7
(16) 戏剧节的温暖与成长	7
(17) 哪些期刊/出版商允许“无时滞期”的绿色 OA？请收藏！	7
(18) 新型研究型大学图书馆联盟成立 共绘未来发展新图景	7
(19) The Librarians 东北师范大学图书馆 · 刘青华	7
(20) 大咖加持，评委官宣 2025 “文脉之光”中国国家版本馆文创设计大赛进行中	7

(21) 《图书馆》2025 年第 6 期	8
(22) 源于实践的图书馆工作思考	8
(23) 网络研讨会：生成式人工智能背景下的图书馆服务与心理福祉：用户感知研究	8
(24) 中国农家书屋网	9
(25) 告别无序机器抓取！CC Signals 重塑 AI 数据共享规则	9
(26) 乔治华盛顿大学图书馆官网晚清民国期刊可开放获取	9
(27) 图书馆员未来：图书馆员在 AI 前沿的领导力	9
1.3 你提问，我回答	9
(1) “外物之味，久则可厌；读书之味，愈久愈深”这句话的真实出处	9
(2) 从事业单位招聘看图书馆行业地位之思	10
(3) 从电子资源涨价看图书馆资源建设：市场扭曲与破局之策	10
(4) 图书馆工作：职称、岗位与发展难题探讨	11
(5) 图书馆职场：坚守专业，莫为“躺平”与奖励所扰	13
(6) 图书馆公众号半夜发文，是为何？运营难题何解？	15
(7) “我国公共图书馆虚拟数字人服务项目框架优化”的调查问卷	16
(8) 图书馆有什么课题可以做的吗？	16
(9) 问卷调查：《图书馆员 AI 焦虑调查研究》	17
(10) 每年毕业季，催毕业学生还书吗？	17
(11) 公共图书馆微信公众号服务水平调查问卷	18
1.4 圖人堂专题	18
(1) 圖人堂周訊 (总第 580 期 20250620)	18
(2) 规范标点使用，圖人堂内养成良好发言习惯	18
(3) 圖缘墨韵寄情圖人堂	18
(4) 圖梦同行十一载，弘雅奖品映情长	20
(5) “我与圖人堂：11 年同行，有趣有味有力量”主题征文选刊辑录	20
(6) 走进圖人堂 QQ 群	21
(7) 圖人堂末位移除法，移除长期无发言记录的成员	22
(8) 图谋：无处安放的科研心	23
1.5 高校图书馆 24 小时开放、占座与资源利用的探讨	23
1.6 图书馆古籍规范考释与数字人文发展的困境与展望	25
1.7 图书馆学理论探索：第一性原理与读者需求匹配之思	27
1.8 电子图书是否应计入生均藏书量？藏书总量达标后，生均指标是否还应坚持？	29
1.9 图书馆功能定位与资源建设：从自习空间到核心服务的再思考	31
1.10 图书馆创收讨论：积极尝试与现实无奈	35
1.11 图书馆编目外包引发业务变革：部门职能调整与融合探讨	36
1.12 圖人图片欣赏	39
2 圖人堂专题与群文件共享	44
2.1 科学网图谋博客圖人堂专题	44
高校图书馆文献资源建设处境概述	44
学科情报服务的学习与思考	44
学科情报服务学习笔记	45
无处安放的科研心	45
俗世奇人——许培扬先生书画展	45
2.2 群文件共享	45

3.大事记	46
4.延伸阅读	46

圖人堂简介

QQ 群名称：圖人堂 (LibChat)

QQ 群号： 311173426

适宜人群：图书馆及图书馆学相关人员。

定位 (MISSION)：专业讨论、行业交流、信息共享、资源、人脉

《圖人堂周讯》编辑组

主编：王启云

编辑：宋晓莉 赵生让 董行 范良瑛 曾家琳 张婵 卢娅 陈艳

史蓓 陈玮 李爱玲 张芸 唐小姣 宋明昊

圖人堂團結一切可以圖聚的力量。

圖人堂堂风：贴近现实，关照现实，联系理论，旨在实践。

赞助单位



1 圖人堂本周讨论概要

1.1 图情会议、招聘信息

(1) 智慧领航·成果破圈：教师教育“师生机”智慧课程建设与教学成果奖培育大会

biochem：“智慧领航·成果破圈：教师教育‘师生机’智慧课程建设与教学成果奖培育大会云南省高校教师教育联盟主办 1. 线上直播链接：<https://zhibo.chaoxing.com/30002786311518712>. 线上直播二维码(微信或学习通扫码)。会议时间：2025 年 6 月 21 日 9:00– 17:30 2025 年 6 月 22 日 9:00– 12:00。”

(2) 图书情报 | 征文！第五届全国开源情报技术大会（COSINT-2025）11 月在京召开

会议君：“图书情报 | 征文！第五届全国开源情报技术大会（COSINT-2025）11 月在京召开 <https://mp.weixin.qq.com/s/EKYCtX30jIu3hmOVHw53KQ>”

(3) 国企属高校、县退役服务局、人社局招聘！

图书馆员—图成：“国企属高校、县退役服务局、人社局招聘！<https://mp.weixin.qq.com/s/T3WCCk0tsG2S800fPcxqIw>”

(4) 图情招聘

<https://www.szcu.edu.cn/2025/0610/c208a75564/page.htm>

佛山市南海区图书馆			
岗位	人数	学历	专业
网络与信息系统工程师	1	本科或以上	计算机科学与技术、软件工程、网络工程
业务管理	1	研究生或以上	图书馆学、图书情报硕士
业务管理	1	本科	图书馆学、信息资源管理
综合管理	2	本科或以上	汉语言文学、古典文献学、商务英语、网络与新媒体、人力资源管理、广播电视编导、视觉传达设计、数字媒体艺术等

https://www.nanhai.gov.cn/fsnhq/bmdh/dwbm/qwzzb/tzgg/content/post_6603448.html

西安交通大学附属中学		
图书管理	陆港第四学校、榆林高新学校	能熟练地应用计算机和办公自动化软件以及图书管理软件的操作；全日制本科及以上学历，档案学、信息管理学、图书馆学及情报学等相关专业，35 周岁及以下，对特别优秀者年龄可适当放宽；有学校相关工作经验者优先。

<https://mp.weixin.qq.com/s/4sjOFCyzOivDKxVvAEhBlg>

135 图情招聘

佛山市南海区图书馆

关于佛山市南海区图书馆招聘公益一类事业编制工作人员笔试名单和有关事项的公告

按照 2025 年 6 月 9 日发布的《佛山市南海区图书馆招聘公益一类事业编制工作人员公告》(以下简称《招聘公告》)和招聘流程要求，现就符合准资格初审人员名单(笔试名单)和有关事项公告如下：

一、符合资格初审人员名单(笔试名单)

根据《招聘公告》，我单位招聘公益一类事业编制工作

人员共 5 名。经对报名资料进行初审及统计，共有 2216 人符合笔试准资格〔其中：网络与信息系统工程师岗 313 人、业务管理岗(本科)48 人、业务管理岗(研究生)83 人、综合管理岗 1772 人〕，现公布符合资格初审人员名单(笔试名单，详见附件)。如对名单有异议或其他存疑，请于 2025 年 7 月 2 日前向我单位直接反映，逾期不反映视为无异议。

图片由图情民工提供

(5) 会议议程 | 第八届全国目录学学术研讨会

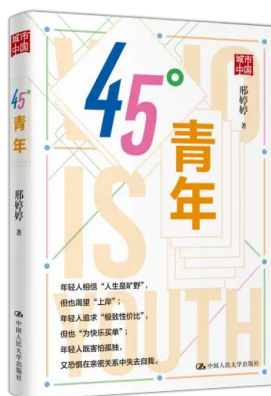
雨过天晴：“会议议程 | 第八届全国目录学学术研讨会 <https://mp.weixin.qq.com/s/6cZvo0pdclZv8YAD923vHg>。”

(6) 馆员杂谈 | 近来的一些图书馆学术研究体会

徽子：“馆员杂谈 | 近来的一些图书馆学术研究体会 https://mp.weixin.qq.com/s/uaZf8N0-x8L5F7dq15_2qA。”

1.2 链接资源、分享推荐

(1) 佛山市图书馆. 赠书 | 卷不动又躺不平，困在 45°的青年何去何从？



木木贝：“佛山市图书馆. 赠书 | 卷不动又躺不平，困在 45°的青年何去何从？<https://mp.weixin.qq.com/s/LWxxmgFAfyhkcgJezOHFow> 本书对近年出现的极富时代感的诸多热词，如注意力经济、上岸、内卷、躺平、35 岁陷阱、反向消费、新节俭主义、空巢青年、圈群、搭子、淡人、绩效主义、边界感、圈地自萌、分离式社交、恋爱脑等，从社会学视角进行了解读，阐释了这些现象背后的机制。年轻人的困境主要是什么呢？您有关于突破困境的建议吗？欢迎留言区评论，点赞位列前三的读者将获赠《45°青年》一本。点赞截止时间为 2025 年 6 月 26 日 16:00 届时请获奖读者留意通知，及时留下您的收货地址与联系方式。”

(2) 周耀旗：走出舒适区：从被迫到主动

biochem：“周耀旗. 走出舒适区：从被迫到主动. <https://blog.sciencenet.cn/blog-472757-1490780.html> 首先，拥抱‘被迫’的改变，它可能是转机：机遇在舒适区外。其次，‘跨界’是创新的沃土：我最大的突破，并非来自深耕单一领域，而是将看似不相关的知识（统计力学理论 + 分子动力学模拟）应用到一个新领域（生物大分子）。不要把自己局限在单一的学科标签里。第三，承认‘不会’，主动寻求合作。此外，‘冷门’有冷门的优势：不必盲目追逐热点，扎实的技能 and 独特的视角在任何领域都有价值。还有，行动比完美的计划更重要：不要等到万事俱备才开始，很多时候是在‘做’的过程中才看清道路。”

(3) 山东省艺术图书资料群众文化美术文物博物专业职称评价标准条件的通知

ZJ：“@云水谣 http://whhly.shandong.gov.cn/art/2022/8/16/art_100545_10307072.html?xxgkhide=1 山东省文化和旅游厅山东省人力资源和社会保障保

障厅关于印发山东省艺术图书资料群众文化美术文物博物专业职称评价标准条件的通知。”

(4) 公共文化空间里的艺术疗愈

河洛图刘：“公共文化空间里的艺术疗愈 https://mp.weixin.qq.com/s/lxX-Igu_iG8hMmnQnqI-MQ。”碧沚东楼：“疗愈还是老问题:都是发起好说疗愈,没人统计或说明接受方是否真的被疗愈。”

(5) 深圳大学图书馆 OA 资源集成展示

图漾：“@易水寒 很多高校图书馆都对 OA 资源进行了集成展示,可以参考,比如深圳大学图书馆就做的不错 <https://www.lib.szu.edu.cn/research/os>。”

(6) 免费开放！科睿唯安推出 ProQuest 教育研究索引

图情那些事儿：“免费开放！科睿唯安推出 ProQuest 教育研究索引 https://mp.weixin.qq.com/s/sFFW8ErK-Feo3hq_AOYyCw”

(7) 为 AI 赋能！图书馆开放馆藏助力聊天机器人学习

图情那些事儿：“为 AI 赋能！图书馆开放馆藏助力聊天机器人学习 <https://mp.weixin.qq.com/s/OJ7bziRPzzOzgmgGxGwi6A>”

(8) 夏至乡野：杏子与桑子的丰收之旅

粉晶草莓：“夏至乡野：杏子与桑子的丰收之旅 <https://mp.weixin.qq.com/s/d8t48EHHRKFArACJVuKlkQ>”

(9) 警惕！野鸡协会盯上图书馆、档案馆行业

九色鹿王：“警惕！野鸡协会盯上图书馆、档案馆行业 https://mp.weixin.qq.com/s/FWaUzh3tL4xcCcp_RZnAkW”

(10) 高校图书馆数据库停订观察与思考

酷暑狮子：“高校图书馆数据库停订观察与思考 https://mp.weixin.qq.com/s/SAEKc5DE5syEzNXHkHY_-A”

(11) 2028 年 100%开放目标生变？RSC 开放获取策略调整

图情那些事儿：“2028 年 100%开放目标生变？RSC 开放获取策略调整 <https://mp.weixin.qq.com/s/uvaZb9uIeBmFemr111mN5g>”

(12) 图书情报 | 关于举办“第一届智慧图书馆技术应用创新实践案例征集活动”的通知

会议君：“图书情报 | 关于举办‘第一届智慧图书馆技术应用创新实践案例征集活动’的通知 <https://mp.weixin.qq.com/s/88PIP9XHE084ID9v5NIFWA>”

(13) 资源动态 | 关于停订部分数字资源的通知

徐徐清风：“资源动态 | 关于停订部分数字资源的通知 https://mp.weixin.qq.com/s/ev-mCi6ibu_ly0BlRIiY7w”

(14) 宁波东方理工大学图书馆鄂鹤年馆长 | 解码图书馆运行的“底层逻辑”

木木贝：“宁波东方理工大学图书馆鄂鹤年馆长 | 解码图书馆运行的“底层逻辑” <https://mp.weixin.qq.com/s/Rh7ScqkbwRLjiP6bEu70wg>”

(15) 潘卫：高校图书馆情报服务智库化

图谋：“潘卫：高校图书馆情报服务智库化 <https://mp.weixin.qq.com/s/yLdFMJDCLvvMd2dwgTzIdg>”

(16) 戏剧节的温暖与成长

粉晶草莓：“戏剧节的温暖与成长 <https://mp.weixin.qq.com/s/prVuHgFCXcj41ohxmtJkRw>”

(17) 哪些期刊/出版商允许“无时滞期”的绿色 OA？请收藏！

图情那些事儿：“哪些期刊/出版商允许“无时滞期”的绿色 OA？请收藏！ <https://mp.weixin.qq.com/s/V3WhEkjmnWwChBdRjebP9g>”

(18) 新型研究型大学图书馆联盟成立 共绘未来发展新图景

闽农林大圖-李林：“新型研究型大学图书馆联盟成立 共绘未来发展新图景 https://mp.weixin.qq.com/s/_j1S1F6iPBMAYlXzpDgnQ”

(19) The Librarians | 东北师范大学图书馆 ·刘青华

图谋：“The Librarians | 东北师范大学图书馆 ·刘青华 https://mp.weixin.qq.com/s/_8lUMs7fihXZAAUXvWZdRA”

(20) 大咖加持，评委官宣 | 2025 “文脉之光”中国国家版本馆文创设计大赛进行中



木木贝：“大咖加持，评委官宣 | 2025 “文脉之光” 中国国家版本馆文创设计大赛进行中 https://mp.weixin.qq.com/s/tK_UuNqgu3l_juJoBJS7wig”

(21) 《图书馆》2025 年第 6 期

木木贝：“《图书馆》2025 年第 6 期 https://mp.weixin.qq.com/s/5Fk_IzXlfHt4GYC65-1Bmg”

(22) 源于实践的图书馆工作思考

绿叶：“源于实践的图书馆工作思考 https://mp.weixin.qq.com/s/sLQ2cERmtfEH8_130Kuybw”

(23) 网络研讨会：生成式人工智能背景下的图书馆服务与心理福祉：用户感知研究

城市天空：“网络研讨会：Library Services and Psychological Well-being in GenAI Context: Perceptions from Patrons（生成式人工智能背景下的图书馆服务与心理福祉：用户感知研究）日期&时间：2025 年 7 月 22 日，周二 | 上午 9-10 点 地点&语言：在线，英文 注册链接：https://nyu.zoom.us/j/8oS2d2ZvT6KSksolKeA_2w（本次研讨会不提供回放）[庆祝]

主讲人：Yali Feng, 伊利诺伊大学厄本那-香槟分校图书馆行为科学学科馆员, 服务对象包括心理学与社会工作领域。她提供的服务包括研究咨询、教学支持、馆藏建设, 同时还协助开展科研数据服务与系统评价 (Systematic Review) 相关工作。Lindsay Bahureksa, 康奈尔大学图书馆研究与循证综述馆员 (Research and Evidence Synthesis Librarian)。她与多个团队合作, 参与系统评价及其他研究项目。”

(24) 中国农家书屋网

江乐图邓：“各位老师，请问谁有关于农家书屋管理员培训方面的 App 吗？7 月份我们馆准备举办全县农家书屋管理员培训班，谢谢啦。” 图谋：“中国农家书屋网 <https://www.zgnjsw.gov.cn/> 农家书屋工程是五大文化惠民工程之一。农家书屋是为满足农民文化需求，建在行政村且具有一定数量的图书、报刊、电子音像制品和相应阅读、播放条件，由农民自主管理、自我服务的公益性文化场所。每个农家书屋按照 2 万元标准建设，配备图书不少于 1500 册，品种不少于 1200 种，报刊不少于 20 种，电子音像制品不少于 100 种（张）。关于‘数字农家书屋’ APP，应该需要结合具体实际，各自有各自的适用范围。”

(25) 告别无序机器抓取！CC Signals 重塑 AI 数据共享规则

图情那些事儿：“告别无序机器抓取！CC Signals 重塑 AI 数据共享规则 <https://mp.weixin.qq.com/s/bt1L9GEFmjPean6gbNcFWg>。”

(26) 乔治华盛顿大学图书馆官网晚清民国期刊可开放获取

图情那些事儿：“乔治华盛顿大学图书馆官网晚清民国期刊可开放获取 <https://mp.weixin.qq.com/s/TmfhG2DfucZAzrSt5mXQ6g>。”

(27) 图书馆员未来：图书馆员在 AI 前沿的领导力

图情那些事儿：“图书馆员未来：图书馆员在 AI 前沿的领导力 https://mp.weixin.qq.com/s/r5g5ZC3hMphAq_jaQlycqa。”

1.3 你提问，我回答

(1) “外物之味，久则可厌；读书之味，愈久愈深”这句话的真实出处

山谷幽兰：“哪位老师能帮我查证一下‘外物之味，久则可厌；读书之味，愈久愈深’这句话的真实出处呀？” biochem：“请养成好的习惯。” 山谷幽兰：“很多地方说是出自宋代的程颐，但是有的图书馆公众号说出自明代的薛瑄。这句话出自《读书录》，但我馆没有这本书。” 广东小肥羊：“《汉语格言分类词典》编写组编. 汉语格言分类词典[M]. 1992 说是出自宋程颢、程颐《二程遗书》。” 红巾翠袖：“《二程遗书》原文。” 山谷幽兰：“好的，感谢。” 红巾翠袖：“这个文献里面有原文。集部。” 山谷幽兰：“我们馆里没有这个书，非

常感谢。”

(2) 从事业单位招聘看图书馆行业地位之思

吕品 1988：“@徽子 我是我们馆第一个公共招考考进的种地，教书我也干过。要不再回去种地，教书。”碧沚东楼：“我们事业单位公开招聘已经三十多年了。”吕品 1988：“@碧沚东楼 全面公开招聘吗。”碧沚东楼：“我记得最早是 1997 年。我们因为 97 年已经有考进来的老师了。档案室里也有那时的考试照片和文件。可能各地不一。”吕品 1988：“@碧沚东楼 其他地方不了解，我们这应该也就零几年但一几年。”河洛图刘：“考试是进入的一种方式，调动也不是不行。”吕品 1988：“公开招聘一开始就有，但以公开招聘为主要途径应该还是大中专分配结束后几年。事业单位更晚一些。”碧沚东楼：“查到了宁波市 1997 年试点。2006 年全国正式推开。目前主要进入方式就是招聘、选调和调入。当然无论如何体检也很重要，鄙单位新招聘一位就是从几千人中招一个中脱颖而出结果两次体检不合格，只好下一位递补，这位同学很可惜。”吕品 1988：“时间节点不假，但实际情况是另外一回事。2006 年不可能立马有这么编制，大规模招聘还在后几年，如果翻翻人事档案会有新的了解。”河洛图刘：“@碧沚东楼 逢进必考 2006。我们可能试点比较早。但 06 年也就试点了两次这样。06 年前一般都是几个。”碧沚东楼：“是的，06 年前可能还有顶岗的。”河洛图刘：“顶岗更早了。”碧沚东楼：“这批人中应该很多已经是各类图书馆的业务骨干。”河洛图刘：“接班啊。现在都退休了。”河洛图刘：“@骑鹿踏雪 关于职业或执业资格，国家多次清理很明确了！只有涉及安全生产人身安全筹等具有法律明确支持的才允许设准入资格，比如执业类注册会计师，律师证，兽医证等其他的就是分水平类评价类及一些。图书馆，比不过档案案，博物馆，连文化馆也不一定比过。一份工作而已。”陈墨不语：“这位老师你可不止一次贬低图书馆员的专业性了@河洛图刘。这三者有可比性吗？图书馆跟档案馆、博物馆本来就不同性质。”河洛图刘：“单纯说行业地位，档案行业还有个档案局，博物馆行业有文物局，图书馆到处是也没用着图书局！”老图书馆新人：“档案馆比图书馆地位高一些，市里面档案馆是正处级单位，图书馆是一个副处级单位。”西南大学 晓风：“档案馆参公，图书馆事业。”陈墨不语：“是啊，能比的就是待遇比不上，别的没啥比的。”

(3) 从电子资源涨价看图书馆资源建设：市场扭曲与破局之策

广东小肥羊：“停订、减配我们都经历过，个中滋味，我们是深有体会。特别是我们停订之后，再恢复，一下子就把我们的价格翻了一番。”徐徐清风：“有本事有魄力你就彻底断交，不订他家的，否则就老实听话，各种抗议和反抗只能引发对自己更不利的结果。”闽农林大圖-李*：“@广东小肥羊 主打一个你无力

反抗……。”徐徐清风：“那些年因为个别大数据库价格上涨严重，经费有限的图书馆还不得不停订一些小数据库，目的是为了保涨价的数据库。这完全是奇怪扭曲的市场行为。”广东小肥羊：“电子资源一直在涨价，图书馆资源建设资源没有增加的话，实际购买力是下降的。”弯曲的直线：“@广东小肥羊 大型数据库商主导的卖方市场，图书馆讨价还价能力弱，如何破局是个问题。”弯曲的直线：“开放获取、预印本制度算不算破局路径呢。”七月流火：“@图漾要看经费增长幅度，外文数据库有年度涨幅，预算经费持平或涨幅较小的话，没办法续订所有数据库。”

(4) 图书馆工作：职称、岗位与发展难题探讨

小丸子：“有的时候确实很难，不看论文项目吧，业绩很难量化，图书馆的岗位差异又很大，这个看业绩的恐怕更难说了。”碧沚东楼：“主要是获奖情况。相对来说借阅采编这类奖项非常少的部门岗位比较吃亏。”徽子：“@雨过心清我们这边副高没有 2 篇 C 刊+2 篇高水平普刊不用去试。”雨过心清：“是呀，最起码都得核心，普刊想评副高那就别想了。”徽子：“明知评不上副高，还加倍努力工作，是真热爱图书馆事业。”东北猫：“我 3 篇核心，在我们馆连破格个中级都不行。”徽子：“@雨过心清 但是吧，依然不悔选择在高校工作。”东北猫：“一个高校馆，所以我之前在群中对高校馆现状的怨气很大：-(。”简单：“@东北猫 什么做到 3 篇核心的？分享分享。”东北猫：“多看看中标的国*科，特别关注一下核刊编委的文章。”图漾：“@徽子 说的是破格中级，破格本来就很难。当年我们单位有人几篇核心含中图学报，正常晋升中级都未果。”简单：“确实破格顶难的。”小满：“各位老师请教一下，一篇论文有多个通讯作者，所谓的‘第一通讯作者’如何界定？是排名第一的还是排名最末的？”也也：“@飞飞 这个评审要求不算高。垃圾期刊给算。数据库不收录的增刊也算。”飞飞：“我也觉得这要求不高，估计很多高职的，民办的馆长就这样上了吧。”Yier：“单位就我一个走图书资料职称的，想申报项目组个科研团队都没有人。”飞飞：“我在想，你评上了，单位聘吗？只有你一个人。”Yier：“聘。”

艺职图：“各位大咖：请教一下！正在写论文，涉及基层馆员生存状态。不知是否是我的错觉？总感觉高职图书馆员还不如省公共馆的馆员生存状态好。”飞飞：“我们省评职称，公共馆的确比高职好评，他们有很多文旅局发的证。发的奖状。”绿叶：“但是职校有个好处就是可以和老师们同工同酬，只要愿意努力，也挺有自己的优势，毕竟图书馆人员比教师数量少很多，推荐干啥的时候也算是竞争没那么大。”艺职图：“@绿叶 我校新馆建成在即。但很遗憾，图书馆大楼被肢解成校史馆、艺术馆、音乐厅、报告厅，且均不归图书馆管理。图书馆办公区域和网络信息中心共用。结果就是新馆不如旧馆。馆长很不服气。让我写

調查報告，爭取圖書館生存空間。我也很無語。” 綠葉：“@藝職圖 這是職校特色，我們一直這樣，升本後要求其他部門搬走，還圖書館幾層樓，結果三年多了，能搬走的也沒有幾個部門，畢竟是人家的地盤沒修好或沒規劃出來。” 藝職圖：

“@綠葉 實話實說，除了寒暑假，真心想不出高職圖書館館員還有什麼可以勝過省公共館館員的。新館距離市區 30 多公里，很多館員都不願意去。太遠！” 綠葉：“@藝職圖 跑習慣就好了，我們這裡有個大學直接八年內搬了兩次，現在離老校六十多公里。” 飛飛：“@綠葉 職校的圖書館崗位，很多人評上了高級都不給聘，把崗位給專任。我有個師妹在高职高专，學校直接不給評职称。還是本科好，大館好。” 綠葉：“@飛飛 也要看分管校領導的氣場和重視度，我的母校那邊我們讀書時圖書館有七十多個人（那時的分管領導是川大的一个信息技术的，懂圖書館），後來換了各種學科類的人分管：退休就不給進了，已經縮減到五十多人了，一個省內重點大學（重點師範類）。” 綠葉：“我們單位我剛進來那幾年一把手也比較強勢的，也是對圖書館對學校有感情有期待的——任何關係戶要來她都不要的，我們現在四個專業的就是她當年招考進來的，後來換發改的、民政等政府部門來的領導就開始各種太和弟又來了。” 飛飛：“但是很多職校，高職館員都沒有本科發展的好。” 藝職圖：“@綠葉 對於這種被肢解的狀態，大家都很失望。上半年大家還在積極工作，組織參加全省閱讀競賽，現在大家都直接‘摸魚’了……。” 綠葉：“@藝職圖 我運氣比較好，現在分管領導也還行，關鍵是我們館領導是省內圖書館界的專家，專業的東西他都懂，所以工作起來也比較輕鬆就是學校現階段忙教學忙科研忙各種指標……圖書館能提供基本的服務，你說要多高大上也沒有必要，畢竟那些都是錢堆出來的。” 綠葉：“@藝職圖 也不要氣，畢竟這是學校的決定，扳不過就接受吧就像我們好幾年了其他部門還搬不走一樣，我們就覺得這是單位，又不是家裡我有权決定規劃和更改，既然改不了現狀那就等和接受吧。” 綠葉：“@彎曲的直線 是的，是有我們自己沒有拿出行之有效的系統理論和做法來影響決策者，但時我們在做這些時也要有國家的指揮棒作為依據呀，要不領導根本不甩。” 羊倌：“圖書采買，要是能少量多次就好了。少買或不買復本，邊買邊推薦邊統計借閱情況，有借閱的再補副本，沒有借閱的也不會浪費太多。讀者荐購的，能及時上架，而不是苦等一年半載。” 綠葉：“好多年前我們館新館在做館藏規劃時，我就用了有些業界通用指標，比如生均自修座位和面積時領導第一個叫我找國家指導文件的依據，根本沒有……前年我們為了解決樓層承重問題又擠占自修區位置，我又去找相關依據，證明圖書館應該保留的自修區座席數，也還是沒有國家級的指導文件……。” 綠葉：“@河洛圖劉 是的是的，場地寬多留點，場地少就少留點。” 藝職圖：“@綠葉 我校圖書館已經不是多留少留問題了，而是幾乎沒有。” 河洛圖劉：“可事關圖書

馆员重要利益职称的时候, 这个一律不认。” 绿叶: “@艺职图 问题在于他们隶属于学校, 不能成为单独个体争取自己的权利, 我们首先是教职工, 然后才是馆员。” 绿叶: “我们馆领导是公共馆来的, 他的体会最深他说在那边还好多都可以往公共文化靠, 在这边一切服从服务于教学和科研……大多时候做了好多领导和老师还觉得你是在自我感动。” 徽子: “@绿叶 服务于教学和科研, 也没毛病。” 徽子: “而且高校读者普遍文化水平高。” 绿叶: “@徽子 这是使命。而且读者相对单纯。”

(5) 图书馆职场: 坚守专业, 莫为“躺平”与奖励所扰

boner: “@徽子 所以痛苦啊, 评估后就得公共馆一般尽量按照这个指标定计划, 工作要求, 因为不知道下一次是不是也是这个指标, 但是如果下一次指标有变动呢, 永无休止的折腾。大家有兴趣的可以去看看第七次的评估指标和第六次的评估指标的差异性。” 中原劲草: “跟着风向转, 容易迷失自我啊!” boner: “咋办, 评估为王啊。” 弯曲的直线: “@闽农林大圖-李* 鄂馆长认为图书馆运行应遵循‘本质驱动’的四段式逻辑, 强调从图书馆本质出发, 技术和服务选择必须以服务读者真实需求为核心。鄂馆长倡导图书馆人应怀揣人文精神, 坚持求真务实的工作态度, 特别是要保持对图书馆事业的深厚热爱, 避免盲目跟风, 确保图书馆工作能够有效服务于用户需求。” 道无言: “@boner 那是以评促建, 专家展望未来, 给行业引路。” 绿叶: “@弯曲的直线 鄂馆长原话: 书在——灯不灭! 图书馆从业者内怀‘淡泊名利、追求真理’之心, 外践‘求真、细致、真诚、仁爱’之行。” 道无言: “以评促建的说法是中图学会提的, 去看官网, 今年还在提@boner。” biochem: “‘以评促建、以评促改、以评促管、以评促强’。‘重在建设’。” boner: “@道无言 一直在提的, 但是对我们做实际工作的人来说, 确实难。”

钱*源: “@弯曲的直线 按照这个第一性, 很多零借阅的图书都不用买了。” 齐齐: “理想和现实拥有差距, 很多图书就是为了评估凑数用的。年新增图书, 如果按照第一性, 没有需要就不采购, 估计也不需要买几本了。毕竟读者还真的不太需要。” 弯曲的直线: “@钱溪源 零借阅的东西说明文献信息资源与读者的需求不匹配或者零匹配。图书馆的所有活动都是为了在文献信息资源和读者之间建立联系, 这种联系就是最佳匹配。不是说图书馆学的科学性不高嘛, 从文献信息资源和读者需求的最佳匹配研究入手, 或许是一条提高图书馆学科学性的路径。” 绿叶: “毕竟出版社一年内出的就那么多书, 图书馆采购又有种和册的指标, 所以的所以……有充数的也正常。” 绿叶: “@弯曲的直线 说一千道一万还是指挥棒的问题, 领导首先能想到的是能否达到最基本的评估指标。” 艺职图: “@绿叶 言之有理得很! 我刚刚得到通知, 图书馆就连达标需要的购书经费都被

缩减了……。” 弯曲的直线：“@绿叶 指挥棒的问题，其实还是图书馆学界没有拿出真正有效的让人信服的理论影响决策者，不知道我这样说对不对。” 钱*源：

“@弯曲的直线 这个~我也是读者，读图书馆的纸书的比例逐年下降，真的，z-lib，越来越香了。单就纸书部分，图书馆的作用，可能藏的功能和比重占更大。”

河洛图刘：“公共图书馆评估定级政策专家就很厉害了。” 河洛图刘：“影响力很大。” 齐齐：“主要是普通馆除了特色馆藏，其他类的图书是否真有必要去藏。”

boner：“@河洛图刘 算了吧，你去看看指标，都是一帮高校学生做的，一点都不符合公共馆。” 河洛图刘：“影响全国的好几千家公共图书馆。”

麦子：“@徐徐清风 难说，这其实不是一个纸本和电子的比较，而是质量的比较。书的质量的评估 bibliometrics 文献计量学有很多研究，其中有文献的使用周期。我自己感觉是 90%的书在出版以后使用极低。99%的书在出版后三年在被使用的可能性在千分之一左右。所以，要让这些书再次使用的实际可能性比铁树开花还不可能。同时，图书馆要为此付出巨大的储存代价，这个问题我是说了 n 次，新来的朋友可以看看我写以前的文章。” 麦子：“因为@徽子 删了一些发言，后面也有关于躺平和奖励努力工作的评论。我就乱说几句：专业性的核心在于努力做好本职工作，这是每位职场人的基本职责。尽职尽责并非为了博得赞扬或奖励，而是对自己职业素养的坚持。如果周围有人选择‘躺平’或不努力，那是他们的选择，与你的专业态度无关。过分追求突出表现，期待领导始终给予奖励，可能会偏离专业性的初衷。真正的专业，是以一贯的高标准对待工作，无论是否获得外界的认可或回报。这个问题的关键在于领导的管理艺术，但有时是很难的平衡。奖励性的管理翻车可能很大，因为会变得大家都不满意。我以前听说过一个地方，馆长每年拿了 1000 美元来奖励 5 个人，搞评比什么的，结果为了这区区 200 块，大家都不愉快，结果弄了 2, 3 年就不了了之。” 闽农林大圖-李*：“做多了，早就习惯了——听鹧鸪叫你还种地啦？每天事情那么多——哪里有时间管这些人哦……。” 西航 王*丽：“@麦子 赞同麦子老师的发言，努力做好自己的本职工作，在干中学、学中干，不断提高自己的专业能力，让自己不断地成长，提高自己专业能力和职业素养，至于其他的事情不要有太多期待，有则锦上添花，无则依旧风华。境由心转，心态决定一切，没有期待也不会有失落。自己要知道在干什么？做什么就行。” 麦子：“@西航 王*丽 是，做事问心无愧就好了，否则其实就是自我折磨。说穿了就是一个饭碗。人是很脆弱的，我对自己要求不高，每天早上起来，今天还活着，已经是很快乐的事了。” 麦子：

“@弯曲的直线 你的话我完全同意。但世界就是这么不公平，我早就缴械了。当然，如果能够有能力改变，当然要做，但我觉得自己的心理调节很重要，我起码不能为了工作中这类琐事来消耗我自己。” boner：“是的，所以工作么就是工

作，尽力而为就可以了，找点自己喜欢的事情做做就可以了。”徽子：“说白了，我们不是为了领导干活。”图书馆陈*：“是为了自己那份收入，那份职业操守。”

雨过天晴：“@hanna 是的，这几年明显容易多了，2018 年以前我们一年最多上一两个，有时候还连着几年剃光头，2018 年以后，每年都是两三个以上。现在就很搞笑，馆里近一半都是副高了。”hanna：“@雨过天晴 我们在学校评，基本出不了校，无望。”雨过天晴：“我们前些年也是在学校评，很难出学校。2018 年以后都放开了，学校也不管了，够条件就往省里报。不过评聘分开，现在评上不知道什么时候才能聘上的好几个，还在增长中。”hanna：“我们的馆长助理连续几年没评上副高，去年去扶贫了，要三年才回来。”河洛图刘：“@雨过天晴 你们省级单位估计高级占 40%以上吧。”hanna：“78 年的，回来都 50 了。再往上提拔估计也不可能了。”雨过天晴：“@河洛图刘 应该是 30%。”河洛图刘：“公共图书馆分一二三级，40，35.30。”雨过天晴：“@hanna 运气好的话，55 岁之前，说不定还有机会。”hanna：“看他运气吧。”河洛图刘：“评估定级的一二三级馆，高级岗位按 40%@35@30。然后就是文化馆图书馆参照执行。”hanna：“那我们馆 10%都不到，还算上博导馆领导。”河洛图刘：“代价大了，基本学术条件才达标。”绿叶：“@雨过天晴 我觉得这也是指挥棒的问题吧？核心期刊要看作者单位，职业院校的作者，核心期刊根本收都不收，也不能非要以啥核心来限制死大家吧？制定政策的也要与时俱进再说前十年的核心期刊文章我也有拜读过一部分，除了那些专家级别的说了些让人心服口服的现状和解决办法，其他某些也没有多少应用指导实践了，还不是自己在自我欣赏自圆其说。”徽子：“@绿叶 是的，但没办法，除非加大投入，比如到点就升。”河洛图刘：“能力强密集的单位，内部竞争就不可开交。”河洛图刘：“那次图书馆论坛主编讲，就是一般杂志 2 年刊登上一个就不错了。”图书馆小金勇：“目前高校科研与业绩比例各占一半，业务琐事多，如何重科研写作？那些 AI 能高效提高科研？”

(6) 图书馆公众号半夜发文，是为何？运营难题何解？

羊信：“全国公共图书馆推送文章合集，包括 40 多个国家级和省级馆，400 多个副省级和地市级馆，2000 多个区县级馆，每天汇总更新。https://mp.weixin.qq.com/mp/appmsgalbum?__biz=MzU2MTcyMjAzNg==&action=getalbum&album_id=2894893140766343172&scene=126&sessionid=1750750437160#wechat_redirect全国高校图书馆推送文章合集，包括 1500 多家高校馆，每天汇总更新。https://mp.weixin.qq.com/mp/appmsgalbum?__biz=MzU2MTcyMjAzNg==&action=getalbum&album_id=3964542364248358924&scene=126&sessionid=1750750437160#wechat_redirect。”道无言：“@羊信 有没研究下转发与原创比例，转发

来源,可以此看公图实际状况。”羊信:“原创寥寥无几,而且同一天的推文里,很多都是同一家数字资源商的内容。内容暂且不说,我一直比较纳闷的是,有的馆竟然半夜发布文章,不知道是为何?”哈尔滨某高职是:“@羊信 加班。”羊信:“@哈尔滨某高职是风 应该不至于吧,心疼加班老师们几秒。还不如设定到早上发,至少看的人多一点,也不白忙活半宿。”@道无言 公众号的现状一言难尽,很多都是为了发而发。”道无言:“@羊信 有没可能第三方在代管。”羊信:“@道无言 无论是谁在做,何必要半夜发,偷感十足,我一度以为是为了不让读者看到。”道无言:“定时发的。”羊信:“@道无言 确实是促进了,好歹是有独立的公众号了,运营方面还需要继续促进。”道无言:“好歹是有独立的公众号了,徒有虚名,人力、财力投入都跟不上。”谓之 Vina:“@道无言 还有些馆的公众号合并到当地文旅部门的账号里了,存在感越来越弱。”King Julien:“前些年,公共图书馆都不能有独立域名,必须放在文旅部门网站的下级链接里。”哈尔滨某高职是:“@羊信 从我这单位考虑,虽然我这公众号基本没用,但是我周围别的部门同事加班可太正常了,有大项目处级干部都得干到后半夜。”biochem:“天天工作到后半夜三四点钟,容易英年早逝。”哈尔滨某高职是:“英年早逝到没有,但是起码俩处级有病了。”biochem:“偶尔工作到三四点,甚至通宵都可以理解。”羊信:“@哈尔滨某高职是风 保重身体要紧。”

(7) “我国公共图书馆虚拟数字人服务项目框架优化”的调查问卷

西卒:“各位图书馆界的专家、学者们下午好!我们正在开展一项关于公共图书馆虚拟数字人服务的研究,现在想通过一份题为‘我国公共图书馆虚拟数字人服务项目框架优化’的调查问卷,咨询一下各位专家学者对公共图书馆虚拟数字人服务方面的意见看法,问卷链接如下:<https://www.wjx.cn/vm/0k2G9Q8.aspx#>,预计填写时间10-15分钟,非常感谢大家!”

(8) 图书馆有什么课题可以做的吗?

菇靛:“图书馆有什么课题可以做的吗?”银:“同问,没做过课题,不知道该如何入手。”biochem:“图书情报工作.《图书情报工作》2025年选题指南https://mp.weixin.qq.com/s/PhNsadocj_0vmaJMkY8iiA《图书情报工作》在2024年选题指南基础上,结合多位编委提出的选题建议,总结提炼出以下2025年重点选题指南,供广大作者、读者写作和研究参考。1. 新质生产力赋能信息资源管理的理论与实践 2. AI 赋能信息资源管理学科研究与发展 3. 数据和知识驱动的信息资源管理理论方法与应用创新 4. 信息资源管理学科核心话语体系与基础理论构建 5. 图书馆与情报系统‘十五五’战略规划 6. 数智时代图书馆变革方向、模式与机制 7. 科研范式变革环境下的学术图书馆的创新发展 8. 支撑教育、科技、人才的图书情报工作创新实践 9. 生成式人工智能在图书馆、

情报工作中应用场景和应用价值的研究 10. 国家战略需求视域下的信息资源管理……49. 中外目录学发展研究。”

biochem：“图谋 2023/10/25 20:05:24 圖人堂 QQ 群知识库 (<http://tuan.pub/>) www 老师研制。内容源自《圖人堂周訊》，涉及图书馆各项业务和热门话题，对业务学习、日常工作、科研等具有一定参考价值。功能特点：1. 具备检索功能；2. 提供对话模式和原文模式两种浏览方式；3. 点击具体某一期《圖人堂周訊》可以下载 PDF 版全文。‘圖人堂 QQ 群知识库’实际上是一个具有实用价值的特色专题数据库。欢迎圖人关注与利用！圖人堂资源与服务，从 2014 年 5 月建群至今，是免费的，同时是‘不菲’的，凝聚一群圖人的智慧与力量。图谋 2024/1/17 15:27:03 2024 年 1 月 17 日，圖人堂 QQ 群知识库域名审核通过。圖人堂 QQ 群知识库 (<http://tuan.pub/>)。tuan 为圖字的拼音字母；pub 顶级域名也是国内官方认可的，之所以选这个，主要是适合图书馆精神，pub 也有点 public 的意味。方便理解与记忆。”银：“@biochem 谢谢，对科研小白来说很有帮助，以后没事时认真研读一下。”弯曲的直线：“希望圖人堂能涌现出更多的优秀图书馆馆长。”

(9) 问卷调查：《图书馆员 AI 焦虑调查研究》

保卫萝卜仔：“麻烦大家填下问卷《图书馆员 AI 焦虑调查研究》，谢谢大家 <https://www.wjx.cn/vm/0u82d9y.aspx#>。”

(10) 每年毕业季，催毕业学生还书吗？

清：“有在流通部门的老师吗？请问你们每年毕业季，催毕业学生还书吗？”雨过天晴：“@清 毕业生要盖图书馆的章，这个时候就必须还清书，丢了的赔。”银：“@清 最好系统统计毕业生欠书名单按学院发给各学院的辅导员让他们帮联系学生未还书的提前还书或者赔书。”平常心：“如丢失或超期怎么处理。”银：“@平常心 超期目前我们不让罚款，所以不做处理，丢失目前也只能赔书，不让赔钱。@二十四桥 我们这边就在系统里有超期提示，超期了无法继续借书，还书之后就可以，不需要对超期进行操作，如果读者实在买不着就让他按照我们给定的价格标准买等额的纸质图书就行。”清：“但是还有几个学生欠书不还的。”满：“@清 我们的做法是先通过 OA 发欠书情况到各二级院系，然后联系辅导员帮忙催还，最后还不还的请辅导员提供学生的电话，再由馆员人工催还。”清：“@满 谢谢解答，我们目前情况欠书的都人工催还了，好多电话都不通。”一片汪洋 99：“@银 我们也通过系统统计毕业生欠书名单，按学院发给各学院，让学院帮联系学生催还。@清 半个月。某些领导的观念是书在学生手里也是有价值的，所有能催还多少算多少，没有强制的。”清：“@一片汪洋 99 我们电话催也就是针对毕业生的。”菇靚：“我们不用催，想拿毕业证必须办理手续后才能

去领毕业证。”一片汪阳 99：“@菇靚 我们现在不能拿没还清图书去卡学生领毕业证了。”清：“我刚看了下，5 月 30 日就开始电话催的，好多电话打不通。”清：“目前还有几个学生。”405499544：“我们毕业手续上有一个图书馆盖章的，必须全部没有欠书，图书馆才盖章的。”清：“还有一个退学的。”405499544：“要是有一个班有一个有欠书的，不给盖章，毕业手续也就办不了，不能领毕业证。”冰之迪：“我们 4 月份就开始催，丢失的就可以买书还回来。”清：“但是毕业生感觉都拿到毕业证。”清：“我是因为 5.30 才给名单和电话。”一片汪阳 99：“按规定最后都要给毕业证。”徽子：“@一片汪阳 99 笑死，给管理带来多大的麻烦领导就不管了，图书馆的书，学生留着也没用啊。”道无言：“@徽子 打张清单，请领导签字核销。”清：“我感觉辅导员没清证单也给发毕业证。”图漾：“@清 我猜学校有规定，到了某日必须离校，所以什么欠不欠书的也就顾不上了。”清：“@图漾 有这概率，我觉得学校为啥不定一个硬规定，不还书清就不给发毕业证。”

(11) 公共图书馆微信公众号服务水平调查问卷

蹇烨衍旻：“麻烦大家填一下问卷，谢谢大家公共图书馆微信公众号服务水平调查问卷 <https://www.wjx.cn/vm/Qww6Kf7.aspx#>。”

1.4 圖人堂专题

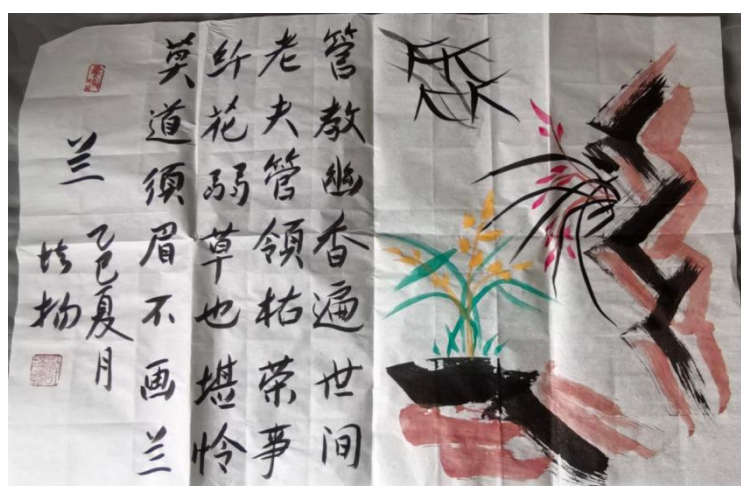
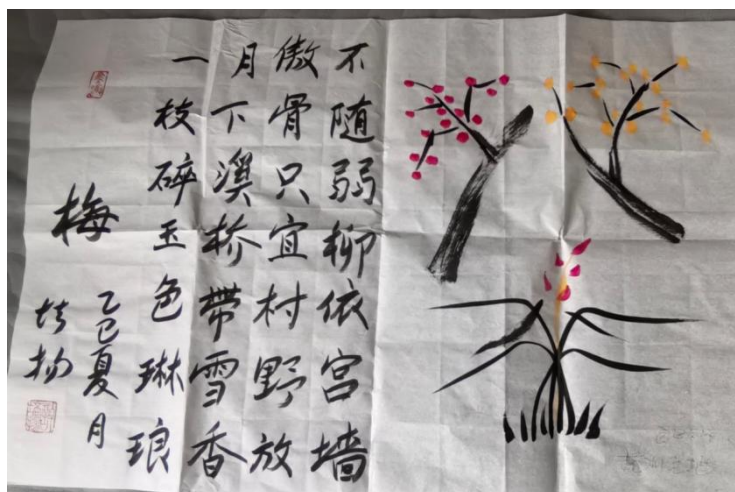
(1) 圖人堂周訊 (总第 580 期 20250620)

图谋：“圖人堂周訊 (总第 580 期 20250620) H5 电子杂志版：<https://flbook.com.cn/c/BpQXrffpt8> 科学网版：<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1490596.html> 唐小姣 整理 王启云 助理。”

(2) 规范标点使用，圖人堂内养成良好发言习惯

biochem：“群主多次提醒：群内发言，《圖人堂周訊》会进行进一步整理、发布。烦请加上标点符号，不然，整理人的工作量会大幅增加。敬请理解与支持！之前也多次提醒，请大家正确使用标点符号。方便后续的《圖人堂周訊》编辑。”胜意：“感谢提醒！养成使用标点符号习惯真的很重要。在网上发言图方便不加标点符号加一些表情，习惯了之后，平常读书写字有时候会忘记标点符号，写着写着还要回去检查一遍。”

(3) 圖缘墨韵寄情圖人堂



图片由图谋提供

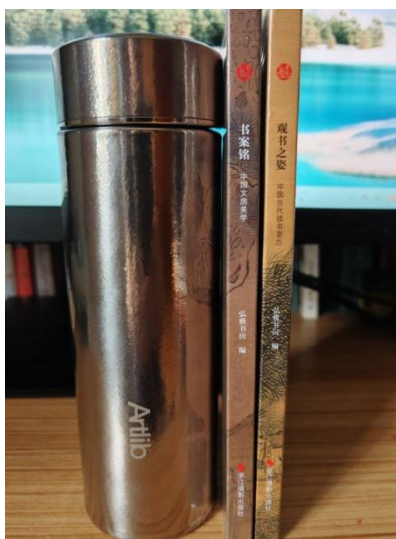
图谋：“图谋·俗世奇人——许培扬先生书画展.”<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1490682.html> 图谋按：圖人堂 11 周年，张怀涛撰写《祝圖人堂以文会友同愿共情》（藏头诗），许培扬先生第一时间进行了热情洋溢的点评：

‘这首诗是张怀涛先生为庆贺圖人堂（图书馆人交流平台）成立十一周年而作的藏头贺诗，全篇构思精巧、意蕴深厚，既赞颂了图书馆事业的价值，又传递了以文会友的情怀。’随后，张先生委托我索要许先生接收快递地址，拟寄赠诗集。我作为‘牵线搭桥’者，迎来泼天富贵，收到许培扬先生惠寄书画邮册一套，书画、书法、绘画作品若干。许先生对我说：‘我们是同行，我的书画作品不规范，兴趣爱好，书画养生之道，老有所乐。’我说：‘天道酬勤，您的辛勤付出，硕果累累，可喜可贺！’特此选取部分内容进行展出，致敬并致谢！”

图谋：“圖人堂 11 周年，张怀涛撰写《祝圖人堂以文会友同愿共情》（藏头诗），许培扬先生第一时间进行了热情洋溢的点评：‘这首诗是张怀涛先生为庆贺圖人堂（图书馆人交流平台）成立十一周年而作的藏头贺诗，全篇构思精巧、

意蕴深厚，既赞颂了图书馆事业的价值，又传递了以文会友的情怀。‘随后，张先生委托我索要许先生接收快递地址，拟寄赠诗集。我作为‘牵线搭桥’者，迎来泼天富贵，收到许培扬先生惠寄书画邮册一套，书画、书法、绘画作品若干。许先生对我说：‘我们是同行，我的书画作品不规范，兴趣爱好，书画养生之道，老有所乐。’我说：‘天道酬勤，您的辛勤付出，硕果累累，可喜可贺!’ 特此选取部分内容进行展出，致敬并致谢！详见：俗世奇人——许培扬先生书画展。<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1490682.html> 。”

(4) 圖梦同行十一载，弘雅奖品映情长



图片由木木贝提供

木木贝：“收到弘雅书房赠送的图书 2 册和纯钛保温杯 1 个，感谢弘雅书房，感谢群主组织策划的‘我与圖人堂：11 年同行，有趣有味有力量’主题征文活动。”

图谋：“圖人堂 11 周年征文活动，世界艺术鉴赏库寄出的征文奖品估计已寄达，京东快递。敬请相关成员留意。如果到后天仍未收到，烦请告知一声，我咨询一下。‘我与圖人堂：11 年同行，有趣有味有力量’主题征文选刊辑录 <https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1489442.html> 2025 年 5 月 10 日是圖人堂 QQ 群成立 11 周年。作为图书馆及图书馆学相关人员（‘圖人’）的专业交流平台，圖人堂始终以‘贴近现实，关照现实，联系理论，旨在实践’为堂风，资源共享、服务创新、互助成长，陪伴无数图书馆从业者、研究者及爱好者共同成长。为回顾历程、凝聚共识、展望未来，特举办‘我与圖人堂’主题征文活动，鼓励群成员分享与圖人堂的温暖故事、成长感悟或专业思考，展现平台价值，传递行业温度。本次征文活动选刊来稿 7 篇，按科学网图谋博客编发顺序辑录。”

(5) “我与圖人堂：11 年同行，有趣有味有力量”主题征文选刊辑录

图谋：“‘我与圖人堂：11 年同行，有趣有味有力量’主题征文选刊辑录 [h](https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1489442.html)

https://mp.weixin.qq.com/s/Wcl_qG8LHELINy_hfyQJA

(6) 走进圖人堂 QQ 群

弯曲的直线：“我刚进入圖人堂的时候，有位群友把我的发言整理成 WORD 文档，然后发送过来给我看，我有点意外，也有点受宠若惊，还有点小小的感动，从此我便清楚，圖人堂的威力是巨大的，一个人的发言或许会影响很多人，不管好的坏的。长期以来，我一直假定自己是图书馆馆长，对图书馆发生的大小事通过看书学习、思考，然后找到答案，已经养成这样的习惯了。圖人堂不只是一个聊天室，更是一个学术堂，涉及图书馆的方方面面，如果我们从系统思维的角度，而不是从单一角度思考问题的话，讨论问题的质量会更高。”

图谋：“圖人堂 QQ 群（群号：311173426）是图书馆及图书馆学相关人员的交流群，其愿景（VISION）是：團結就是力量！其定位（MISSION）是：专业讨论、行业交流、信息共享、资源、人脉。圖人堂團結一切可以圖聚的力量。圖人堂堂风：贴近现实，关照现实，联系理论，旨在实践。《圖人堂周訊》综述‘圖人堂’QQ 群一周交流信息，对‘圖人堂’全体成员公开（通过 QQ 群邮件推送），同时亦对社会公开（当前主要通过科学网图谋博客‘圖人堂’专题公开）。‘圖人’指图书馆及图书馆学相关人员。它包括图书馆员、图书情报专业教师和学生、图书馆利益相关者（包括政府主管部门、相关资源商、硬件商、平面媒体等等）。圖人堂目标规模为 3000 人群，欢迎所有圖人加群（也可以作为‘游客’参观），加群便捷，建议每位成员只使用一个 QQ 号加群。关于圖人堂‘末位移除法’。圖人堂欢迎圖人加群，当群人数达到警戒值（2000 人规模时为 1980，3000 人规模时调整为 2980）时，采取‘末位移除法’，移除长期无发言记录的成员（100 名左右），以此‘辞旧迎新’，保持群活力。无论是新成员还是被移除后重新加群成员，加群申请时，敬请提供圖主题信息（与图书馆、图书馆学及其相关信息）。可以理解为把位置让给需要的成员。有一种情况，加群的 QQ 号是长期不用或已弃用的。圖人堂这个平台，凝聚一群圖人的心血。图谋只是尽份绵薄之力。作为网络社群，它确实需要保持一定的活跃度，不然，在与不在一个样。圖人堂自 2014 年 5 月 10 日建群至今，实际上是需要投入人力、物力、财力的。有那么一群（人数不算多）为之付出了辛勤的汗水。圖人堂群的情况，建议成员抽空了解一下。”

图谋：“刀锋战士的分享挺养眼。谢谢！biochem、麦子等人分享的图片，大多数会及时收录进圖人堂微信公众号素材库（作为配图素材），16:9，横屏模式更适合作为配图素材。图片类分享，圖人堂还有主题特色分享，镜头下的图书馆模样照片，欢迎分享各级各类图书馆照片，最好直接分享进群相册中。目的是为了让群成员走近/进图书馆，更好地了解图书馆、关注图书馆，同时希望有助

于促进图书馆间的‘共知共建共享’。照片要求如下：拍摄主体：各地图书馆（含各种类型）。拍摄角度：正面。看得清楚馆牌为佳，一张无法反映全貌的可以多张（3-5 张）补充。图片大小：1M 以上（不超过 10M。JPG 格式高清照片）。摄影器材：不限。拍摄说明：请做简单文字说明（包括拍摄时间、馆名、拍摄者）。有关照片仅供圖人堂成员交流与分享，不作任何商业用途（征得有关权利人许可的情形除外）。有关照片分享需注意知识产权及肖像权问题，且最好为‘原生态’的。自 2015 年开始，这些年群成员分享的照片已超过 1 万张。感兴趣者可以抽空欣赏。”

图谋：“‘老油条’原指冷掉的油条，口感发韧，引申为形容人油滑、拖拉。从食物特性（油炸后油腻、易回软）到形容人‘圆滑世故’‘消极怠工’。职场‘老油条’八大特征：摆老资格、好为人师、消极应付、抱怨政策、吃老本、斤斤计较、传播消极信息、巴结上司。‘老油条’一词，从南宋的民间泄愤到现代的职场批判，承载着历史记忆与社会焦虑。它既是经验丰富的代名词，也是职业倦怠的警示灯。职场人更需警惕成为‘口感发韧’的‘老油条’，而应追求‘常炸常新’的‘老匠人’境界。毕竟，真正的经验，应如刚出锅的油条——外酥内软，历久弥香。我临时学习一下‘老油条’这个词汇。”雨过天晴：“群主也很幽默啊！”图谋：“惭愧！圖人堂群，诸位成员才是真正的‘群主’，图谋的角色，更多是作为‘群辅之一’。大家好才是真的好。”

（7）圖人堂末位移除法，移除长期无发言记录的成员

图谋：“@全体成员 2025 年 6 月 24 日，成员数达到 2982，移除 30 个月以上无发言记录的成员 100 名。圖人堂欢迎圖人加群，当群人数达到警戒值（3000 人规模时调整为 2980）时，采取末位移除法移除长期无发言记录的成员（100 名左右），以此辞旧迎新，保持群活力。无论是新成员还是被移除后重新加群成员，加群申请时，敬请提供圖主题信息（与图书馆、图书馆学及其相关信息）。感谢理解与支持！”芥麦子：“支持。”图谋：“圖人堂移除成员操作的执行是比较谨慎的，前前后后需要做不少解释说明工作。种种原因，存在部分成员长期不关注、不参与 QQ 群内的交流与分享，一旦发现被移除之后，非常恼火，各种形式宣泄情绪。圖人堂‘末位移除法’是管理，亦是服务，敬请谅解与支持！圖人堂自 2014 年 5 月 10 日建群至今，形成的资源与服务借助‘圖人堂服务体系’较为充分地提供开放获取。如果长期不参与群内的交流与分享，不必‘占座’，请将位置留给更需要的圖人。每次执行移除操作，图谋是比较煎熬的，劳心劳神的。首先，遴选标准为长期无发言记录；其次，不能搞一刀切，对圖人堂有特别贡献的，且可以确定仍在间接关注与利用的不移除，这就存在一定的主观性；再次，QQ 群成员管理功能是永远的 beta 版，功能并不完善，经常会遇到莫名其妙

的报错,存在误操作情形。图谋作为群主兼群辅角色之一,可以说是一对多服务,不当不周之处,祈请海涵!据多年的观察,每次圖人堂‘末位移除法’移除的成员,大约有 5-10%的成员被移除之后重新加群,有的是即时发现,即时重新申请并入群。由此可见,这是经实践检验的且行之有效的管理手段。”小书虫:“支持。”图谋:“圖人堂非常欢迎不需要者主动退群,将位置留给更需要的人。”-1522075613:“支持!我已退休,把位置让给年轻人。入群十余年,非常感谢圖人堂大家庭对圖人的帮助!”图谋:“谢谢初冬暖阳老师理解与支持!”图谋:“上一次移除操作是 2025 年 4 月 29 日,移除的是 36 个月以上无发言记录者。今天这一次是移除 30 个月以上无发言记录者。‘末位’是相对的。当前这种策略,是一种相对简易的操作方法。”

(8) 图谋:无处安放的科研心

雨过天晴:“图谋:无处安放的科研心 https://mp.weixin.qq.com/s/RRph8Vh9y7gYEz_6Z5V_w。”

1.5 高校图书馆 24 小时开放、占座与资源利用的探讨

胜意:“我们学校有 24 小时书房。但不是真的 24 小时,就是会早开和晚关。”徽子:“@cpulib2009 别的专业不知道,文科需要一直读书吧,一周至少读 3 本。”

哈尔滨某高职是风:“你不开好空调,做好环境建设,更没学生来了,一般学校的校领导眼里图书馆的科研和学术价值可能真未必有给学生提供空间服务的价值大。”马来亚大学-胡*兰:“图书馆目前对大部分学生来说,空间服务的价值或许算是最大的吧。我们这也有 24h 图书馆,真 24h,感觉用处挺大的,通宵人也蛮多。”千由子:“这样对学生健康有益吗?”哈尔滨某高职是风:“@千由子 学生:现在大家都挺功利的,还是考研专升本学习先吧。”zhxy:“如果设置了定时,每天早上开空调,除了按开关键外,还得按一下定时键,只有当温度和时间交替闪现时,才定时。设置好定时功能,比如 8 小时,如果每次开空调只按开关键,不按定时键,定时功能也不启动,需要按开关键再按定时键才行。”圖堺新人:“@马来亚大学-胡*兰 24 小时图书馆,晚上有值班人员吗?”银:“@点 您好,座位预约系统学生不选坐怎么去解决呢?而且主要是闭馆后不带离物品这种情况。”齐齐:“这个只能看馆员去督促或者借助科技如蓝牙摄像头。”齐齐:“各位老师,我一直疑惑如果座位充足是否需要在座位预约。”飞飞:“不需要。我们高职学校,都没人来看书,随便都有座位,不要预约系统。”芦苇:“个人认为座位充足不需要座位预约,虽然极少数同学要占固定座位。”齐齐:“那期末怎么办呢?”芦苇:“多巡视,会有一个人占多个座位的情况。平时弹

性。” 银：“我们的问题其实就是好多位置好用电方便的地方总有人占。而且一老有学生给校长反应。” 飞飞：“期末我们也没什么人来。” 银：“最后就落实到我们部门去解决占座的问题。” 齐齐：“如果座位读者养成习惯，也会产生大量读者数据，我们现在就是需要馆员总去巡视，耗时耗力，省去比较可惜。” 银：“要保持桌面没有乱堆物品，每天清查座位物品很头疼，还怕给学生弄丢。” 齐齐：“管的严学生不理解，松的话学生就反映占座，没人管。” 银：“我看网上好多高校也经常发清理占座物品的通知，发觉这是个普遍现象，看看有没有啥好办法。” 芦苇：“刚开学管严了，后续维持、弹性，期末高峰根据需求管理，形成规律与惯性，即使有点投诉，但也不会成太大负担。” 银：“目前我们通过清查占座物品，让他们来登记领取，对多次的学生处罚禁止入馆一段时间，效果有，就是感觉总这样挺麻烦。” 齐齐：“我们还不让进馆。” 徐徐清风：“插座不够，图书馆应想办法多增加插座点，或提供插线板出借，一个口或供多人使用，缓解用电矛盾。” 齐齐：“用电如何避免消防问题呢？” zhxy：“如果让技术+领导在一线直接面对读者很多问题会不会迎刃而解？” 弯曲的直线：“@银 前两天我说过，管理专业化是图书馆最大的专业化，被学生占座放物这样的问题都搞得焦头烂额的话，管理人员是否称职是个问题。我以前管理的库室，每天都清理，从来不让学放物，最后就没有学生放物了。” 点：“破窗效应。学期开始的时候工作人员要管理严格点。学生一旦养成习惯后面会很省事，之后每天要巡库。” 弯曲的直线：“关于占座及占座物品的清理，图漾校长可能有高招@图漾 。” 点：“我们这里同一层自习室，两个老师管理松紧程度不一样，学生的表现就不一样，学生也看人。” 弯曲的直线：“我在圖人堂混了超过两年半时间了，发现高校的图书馆存在很多的共性问题，比如管理水平底下、士气低落、老实人吃亏是普遍现象。” 马来亚大学-胡*兰：“@圖堺新人 没有，不仅晚上，白天我也没看到有啥人在值班，平常我们进出这里就刷学生卡开关门。其他主图或者学院图书馆会有人值班。” 红巾翠袖：“@hanna 学生给校长信箱提意见，要求我们暑假天天开放，所有楼层从早开到晚。我们天热空调开起来一天电费两万。这么高嘛。” 煲汤糊涂：“@红巾翠袖 听说是。” 红巾翠袖：“多大平米的。” hanna：“@红巾翠袖 早上七点半一直开到晚上十点半，我们图书馆的灯还特别多。真的有这么多的。” 飞飞：“我们也可以定时，从来不用。” hanna：“@红巾翠袖 不到三万，当中三层是空的，连在一起，应该更费电。” 红巾翠袖：“@hanna 怪不得了。哎呀这个经费吧不得了。” hanna：“5.2 那天开馆，物业经理跟我说他派了 6 个人来值班，给了 3 倍工资，一天付了 1200 多。” 银：“@弯曲的直线 因为我们这边来读者服务部的都是离退休不满十年的老同志，该有的职称有了就等退休了，所以工作责任心就差，又都是老人管理起来是比较困难，工作要求

提了总是做不到，馆长也不想得罪老同志作为环节干部就两头受气。” hanna：“暑假要是天天开，水电费人员工资不得了。”红巾翠袖：“自习学习是大问题，图书馆空间又大耗电。占座为问题也是头疼最不喜欢的就是一些投诉。”红巾翠袖：“有的反对预约座位有的支持，问题是还要给人家反馈信息。问处理的问题满意不满意。” biochem：“我们当年读本科就从来没有在图书馆自习过。都是在教室自习。”飞飞：“那个时候图书馆不给带书进去。我们把书藏棉衣里带进去，只能带一本。”红巾翠袖：“@hanna 让带食物和饮料进去吗。” hanna：“@红巾翠袖 不让。” hanna：“有物业在门禁处值班，不停地提醒。书包里带进去也没办法。”红巾翠袖：“我们弄了个扫描设备。” hanna：“馆员巡查的时候看到了就提醒一下，让赶紧喝完之类的。还能怎么办？”红巾翠袖：“包从安检 guo。”陈墨不语：“今天我巡楼刚收了很多饼干、面包、水果。跟读者说不让带，人家非不收拾。”齐齐：“我们都随便吃了，不管了。” biochem：“零食有着落了。”齐齐：“感觉也还行，没太影响，读者也没投诉这个问题，就是保洁很反感。”图漾：“@biochem 你那时是专用教室，每个人的座位都固定。”弯曲的直线：“@红巾翠袖 扫描设备以及座位预约系统等的技术应用，是管理退化的结果，削弱了人的主观能动性。”弯曲的直线：“@红巾翠袖 扫描设备以及座位预约系统等的技术应用，是管理退化的结果，削弱了人的主观能动性。”红巾翠袖：“没有办法，55、57、58 三个老头快退了，你告诉我怎么管理强化。”广东小肥羊：“@红巾翠袖 老同志，也要站好最后一班岗呀。”飞飞：“那么大岁数，还有个盼头，我们馆 29 岁的年轻人都这个鬼样。”zhxy：“要么在线下直接面对读者，要么在线上直接面对读者，请教各位领导同行这样可行吗？”prunelle：“可别说电费了，一开会，领导就讲空调开启浪费，天气热了，特别是期末，人又多，学生自己就用红外把空调开起来了，离馆学生又不关，我们空调又不能禁用红外，搞得十分钟就得巡一次，很是苦恼。”红巾翠袖：“o 用红外怎么开？”prunelle：“@红巾翠袖 直接用手机啊，确定型号就可以了，搞得烦。”宋 Teacher：“@红巾翠袖手机上装个红外头，模拟遥控器软件开。”宋 Teacher：“有开放的软件。”羊信：“临近暑期，各阅览室人多了起来，说是一‘座’难求毫不夸张——座位不好找，插座也不好找。”

1.6 图书馆古籍规范考释与数字人文发展的困境与展望

中原劲草：“@麦子 国内国图、上图和 calis 都有，但因参与的成员馆的重视程度和利用程度不同，尤其是在简单量化的粗暴考核导向下，导致很多馆都不重视这块的东西。别人没做规范的考证做一条数据 2 分钟，你做了规范档要查很多工具书需要 20 分钟，结果领导只看谁的多而不去看你背后付出的多少，除非

你是个老油条不在乎各种不合理的规定、不计较得失,你可以安心做好这个工作。我如果不是做民国图书里的人物化名、笔名的考证,我也不愿意去做这个规范档的,但就是因为利用了这个规范档,才发觉它与当下的数字人文的紧密联系,所以还是希望国内的图书。”麦子:“@中原劲草 谢谢补充。这东西很费时间,而且需要大量研究时间。大约5年前,我发现我自己的人名规范有问题,因为一些细节只是我自己知道,我觉得我必须要有一个最好的人名档,但本馆的人名档案编目一直是拖,后来找到外校一个好友,而且我提供了一些细节,最后才做成,我可是高兴坏了。这个记录大约有30多行。”碧沚东楼:“我自己也在做这个东西。十年来积累了8000多名宁波人。仍在积累,现在主要是90后00后的宁波籍作者了。否则无法把新到外借图书中宁波籍作者的图书准确分配到地文。”

中原劲草:“@麦子 @麦子 说实在的,在翻看美国图书馆的古籍书目记录时就发现他们不少做的工作那个叫细致,比如书的作者、批校者的规范,甚至钤印的考释和印主的情况等等都有,再看看国内图书馆相关人员的工作,连个目录都想藏着掖着,更别说这些深入细部的东西了。我想有了这钤印及印主的考释文字,古籍数字人文在调用之后的知识新发现就会出现,像莫老师那种钤印的数字人文研究就有了更充足的语料了。我上周为了考证两本民国时期的书的作者,整整前后折腾了近两天时间,终于把笔名和本名及生平做了详尽考证,但实际上对这个人物的考证一个多月前我就在做,@麦子 您很清楚,CBDB能把数字人文弄起来,是离不开当年昌彼得等老一辈学者的前期工作的,正是有了这些东西,数字人文才有了前期预料,才能把关联关系建立起来。因为是学的文献学,更看重文献的基本建设和基于文献基础之上的各类研究。”

麦子:“@中原劲草 我自己觉得这其实是编目最有意思和价值的环节,而且是整个图书馆学(如果有这个东西的话)的研究的精华。我自己一直把昌彼得看成是中国图情第一人的。但估计这里没几个人知道。”金铃子:“昌彼得(1921年—2011年),是中国著名的图书文献学专家。”扬抄:“@麦子 不知道。我一直以为是梁启超。”中原劲草:“@麦子 是啊,在这个过程中才会对图书馆及其产生的价值有深刻了解和认同,而不是发了几篇核心出了几本专著。图书馆工作的地基不打牢,早晚都会被反噬的。所以钦佩和致敬那些认真为未来打地基的人们!”桃花源里人家:“昌彼得的论著写得扎实,读起来也不沉闷,和麦子老师的论文一样,干货满满,余味绵长。不像有的学术论文,概念堆砌,空洞无物,浪费读者时间。”中原劲草:“@水远烟微 在图书馆领域,有底蕴和没底蕴真的不一样,做事风格也是。那几代学人是一代接着一代干,所以才会有那么多的索引来方便学界,为后面的数字人文工作打下了坚实的基础。”麦子:“@水远烟微 @水远烟微 谢谢,我哪里可以和这样的泰斗级人物相提并论。不过,

我觉得做学问的确是要喜欢，尤其是到了业内大佬的级别，你要做自己精通的事情，而不是整天追风在自己不懂的事情上乱发言。当然，当时有条件让人好好地做学问，不像现在人人刷手机，想做意见领袖。@中原劲草 是，想想当时真是太费事了，但这类东西的确是一个知识积累过程，有了这类的铺垫，才可以在后面把计算机作为工具，把此类的东西做的更好。在编目里规则里，有时让我感到拍案叫绝的东西，觉得能想到这些人真是了不起，但我知道这多半是因为在实践中的实例，然后再设计出来的。其实每行都有特别类似音乐和艺术让人觉得美妙可以回味的东西，而图书馆界我觉得是存在在编目里的。当然，如果你每天编 300 本书，就像那个每天仿制梵高画的人，那么这个过程就是劳作，可能也就体会不到了。” 桃花源里人家：“@麦子 哈哈，一样的喜欢。虽然早知道昌彼得先生，但没时间读他的大作，是一次查资料遇到，一看写得真好，就读了几篇。您的论文读过后删了，有一天还想再看就又下载了重读。我虽然菜，不妨碍我欣赏、膜拜佳作。”

1.7 图书馆学理论探索：第一性原理与读者需求匹配之思

图谋：“目前尚未有学者明确提出图书馆学的第一性原理。我联想到梁灿兴老师提出的‘可获得性论’。‘可获得性论’由学者梁灿兴提出，其理论基点在于将图书馆学的核心研究对象定义为‘文献群中知识单元的可获得性’。这一理论突破了传统图书馆学对文献载体或物理空间的关注，转而聚焦于用户对知识内容的需求满足。其核心逻辑包含三个层面：知识单元的解构：将文献视为由知识单元（如概念、事实、数据）构成的集合，图书馆的使命是确保这些知识单元能够被用户高效获取。属性分化的历史解释：通过分析文献单元的知识属性（如学科分类）、表意方式（如文字、图像）和载体形式（如纸质、数字）在历史中的分化与融合，解释图书馆形态的演变（如从藏书楼到数字图书馆）。互联网时代的形态重构：提出互联网是新一代文献载体，自由文本网络（如开放获取资源、语义网）是图书馆在数字时代的新形态，强调技术对知识可获得性的赋能。‘可获得性论’为图书馆学提供了动态的理论框架，其核心价值在于将图书馆的使命从‘资源拥有’转向‘服务导向’。未来，这一理论需在技术驱动与人文关怀之间找到平衡点，通过整合新兴技术（如 AI、区块链）与社会需求（如教育公平、文化包容），持续拓展知识可获得性的边界。那么烧脑的问题，我丢给文心 X1 Turbo。生成内容。” 桃花源里人家：“@小满 第一通讯作者本来指排在第一的通讯作者，但一般排在最后的是大通讯，称其主导者为通讯作者，其他为共同通讯作者。仅供参考。” 弯曲的直线：“@图谋 图书馆学的第一性原理，我觉得应该是‘文献信息资源与读者的最佳匹配’，第一性原理必须包含‘文献信息资源’

与‘读者’这两个最大的主角。不知道其他人是如何认识的。”图漾：“@图谋这个回答和于良芝教授的观点很接近。”弯曲的直线：“3000 人的大群，大家各抒己见，都说说呗。”图谋：“我自身对基础理论问题认识很浅。图漾的评论，我联想起之前做过摘编。《图书与情报》2022 年第 5 期刊发《何以守正？如何创新？从图书馆概念的反思看我国图书馆学的守正创新》。图书馆就是保障信息查询暨获取的功能体，这包括机构型实体图书馆、非机构型实体图书馆、依托单个实体图书馆的数字化信息查询暨获取平台（即复合图书馆的数字化部分）、依托多个实体图书馆的分布式数字化信息查询暨获取平台、冠名‘图书馆’的纯数字化信息查询暨获取平台、未冠名‘图书馆’的纯数字化信息查询暨获取平台。图书馆学的根本关切是人类在浩如烟海且无序的信息中查询和获取相关信息的需要及其满足机制，这是图书馆学关涉图书馆这一信息查询暨获取功能体的原因，也是它同时将视野投向图书馆之外的相关业务（如信息查询工具的研发业务、政府与企业信息资源管理中的信息查询与获取业务、信息生产与传播平台上的信息查询与获取业务）的原因；这一根本关切构成图书馆学在任何时候都值得持守的传统。”

图谋：“于教授指出：‘图书馆的本质特征不是其机构性、场所性、公益性，而是其保障信息有效查询暨获取的功能特性，图书馆就是以各种形式和形态存在的、保障信息查询暨获取的功能体，包括冠名和未冠名‘图书馆’的数字化信息查询暨获取平台和 APP。图书馆学的不变根基就是它对人类信息查询与获取需要的关切及保障，它的创新空间就是与此相关的一切思想、理论、技术，包括但不限于图书馆这一功能体的理论与技术。’。”弯曲的直线：“‘文献信息资源与读者的最佳匹配’改为‘文献信息资源与读者需求的最佳匹配’更恰当一些。”hanna：“@图谋 认同。”弯曲的直线：“@图谋 ‘信息查询与获取’，感觉挺接近图书馆学的第一性原理。但是，保障和满足信息查询与获取，本质就是‘文献信息资源与读者需求的最佳匹配’。”图谋：“于良芝教授对图书馆定义的三次修订。<https://mp.weixin.qq.com/s/g1Ufg3GZms0veiR8bnbYoQ> ‘图书馆是生长着的有机体。’图书馆的定义亦在与时俱进。种种原因，共知、共鸣、共识，同频共振并不容易。为于教授的锲而不舍、孜孜以求敬服不已！”弯曲的直线：“这会，我估计，很多人包括图漾老师都在盯着屏幕，在绞尽脑汁地想，什么是‘图书馆学的第一性原理’。我觉得，图书馆学的第一性原理应该能涵盖和适用所有的职能与活动。”图谋：“我倒是联想起多年前（图书馆 2.0 时代）的铁冰战图林。2008 年 8 月 3 日图林一子转帖铁冰博客 7 月 29 日博文‘不学文人夸‘定理’’（注：写于 2007 年 1 月 20 日，曾在学网学报沙龙出现过。），旋即引发持续半月有余的‘论剑’，堪称图林史上最激烈的一场论战。”弯曲的直线：“现

在都看不到‘论剑’的出处了。”图谋：“当年，铁冰（学生物学的青年），以一己之力对战图林百余人。”biochem：“当年的很多论坛都消失了。”图谋：“对战者中多位属于网络图林意见领袖。铁冰战图林这段历史是留痕的。当年多个依托平台确实是不在了，但是‘往事并不如烟’。”弯曲的直线：“对战应该很激烈，吃瓜群众应该也很多。”图谋：“图谋算是当年的吃瓜群众之一。截图是图谋 2008 年 8 月的一篇博文。当时对论战的粗浅观后感。我自身稍微回顾一下 17 年前的那场论战。再回顾之前，我借助生成式 AI，还粗略学习了一下原理的含义。17 年后，图谋对‘原理’‘定律’‘理论’‘假设’等，依然是‘两眼一抹黑’。图谋较为滑稽的参与方式，或许算是抛砖引玉。”乡镇：“@弯曲的直线 我这边有位前辈 这样说过 第一性原理：如果自己 都认为不对，即便所有人事物 都认为对，那么这就是不对。（算是从 第一性原理阐释了不忘初心）。”弯曲的直线：“@乡镇(社区)少儿图书馆 我的理解是，第一性原理是一个学科或者一个学说的逻辑起点，最本质的东西，由此可以推演出很多东西。图书馆学的本质，就是文献信息资源和读者需求的最佳匹配，所有职能和活动都是围绕它开展的。”

1.8 电子图书是否应计入生均藏书量？藏书总量达标后，生均指标是否还应坚持？

木木贝：“现在馆藏图书数量可以折算电子图书，但每年生均增加图书是否还可以折算电子图书？有清楚情况的同行吗？谢谢！”浆糊扁子：“@木木贝 我们是没说就折，说了就不折。灵活变化。”木木贝：“@浆糊扁子 我们只说了前半句，后半句文件没有明确说。”浆糊扁子：“按 2004 年的文件，纸质、电子是分开的，不折。不过前不久我们也问了一些友邻学校，如果不折电子书，基本都到不了那个要求。”木木贝：“@浆糊扁子 谢谢。”天行健：“@木木贝 部门文件打架，有的让折算，0.4 的系数。有的不让折算。在学校或专业评估时好像可以折算，否则都不容易达标。”广东小肥羊：“很多年前，教育部组织了学校办学基本条件指标修改的座谈会，我们当时就提了，对于藏书量这个指标，如果总量达到了一定的水平，比如说 300 万册了，就不要再去生均这个指标了。”弯曲的直线：“@广东小肥羊 教育部应该在资源建设质量方面设定考核指标，不要过于纠缠生均指标等方面的数量问题。”骑鹿踏雪：“质量难以把控，指标多么容易。”徐徐清风：“图书馆最大的优势和财富难道不是经年累积庞大的纸质藏书么？这是别的机构无法达到的。不管有没有人用，用得多少，知识就摆在那儿，每本书都有静待花开的时候。不能因为借阅量下降，就不好好重视纸本馆藏建设。”弯曲的直线：“@骑鹿踏雪 从细节处考核大于从总量考核，更真

实和准确。”徐徐清风：“现代化的高科技网红图书馆（自修室、学习中心）可以一两年砸钱盖成，数字图书馆更可以砸钱购买在线使用权一夜之间建成（如果那天没钱了，也是一夜消失）。只有实体纸质馆藏才是图书馆真正的王者。”弯曲的直线：“总量考核的结果，就是迫使各个高校馆想方设法变通，变通的结果就是一地鸡毛。”徽子：“@徐徐清风 而且还要尽可能多地买一切带字的印刷品。”木木贝：“@广东小肥羊 您说的 300 万册是纸质图书吧？现在是 300 万册已经包含了电子图书，所以生均能不能再算电子图书成为争议。”广东小肥羊：“当然指的是纸质图书。”弯曲的直线：“@徐徐清风 经年累积庞大的纸质藏书，已经成为累赘和负担了，某种程度上已经制约了图书馆向前发展，比如空间拓展的余量问题。”木木贝：“@广东小肥羊 纸质图书总册数达标，生均肯定也会达标。”天行健：“纸质图书的借阅率也越来越惨不忍睹，死扭住这个也未必合适。电子图书可以考虑进来。”广东小肥羊：“其实电子图书的利用率也好不到哪里去。”biochem：“刷视频，快餐式阅读。”

徐徐清风：“@弯曲的直线 这不是纸质图书的错，可以搞密集书库等方式解决。”弯曲的直线：“@徽子 购买无人看的纸质书，相当于花钱买了一件不穿的衣服，是不是浪费？”www：“@弯曲的直线，可以重新回到原来的文献保障率这个概念，这将催生大量新的研究成果和新的行业‘专家’，但至少方向是对的。”弯曲的直线：“@徐徐清风 密集书库也占用空间，不可能无休止的‘密集’吧。”徐徐清风：“花很多钱购买的在线使用权的电子期刊和电子图书不被阅读和利用的更多，各种原因无法科学准确统计。”www：“如果回归到文献保障率，高校图书馆的文献购置费只会围绕学科专业去买大量的学科资源，不会再去买小说，越是没钱越不买小说。”徐徐清风：“@弯曲的直线 为什么图书多了占空间多，这本身就是事实，应该做的，就无法容忍密集？而每年花一千万的买个无影的数字资源，年年都要投入一千万，大家觉得理所当然。”徽子：“@弯曲的直线 书都会有读者的，畅销书/长销书有公共图书馆呢，高校图书馆就有保存人类文化遗产的职责和功能啊。对于研究者来说，尽可能多地占有资料是必须的。”www：“@弯曲的直线 你说的资源建设质量，在之前，文献保障率就很好的体系，也是老一辈图书馆人自以为傲的事情，会在图书馆门口有个铜匾：某某学科研究级文献收藏单位。”弯曲的直线：“@www 现在的资源建设一点不严谨，确实需要几个指导性的考核指标来约束。”徐徐清风：“有时图书馆专业出身的理念其实比一些非专业的教师和学者还极度‘厌书’。”徽子：“@徐徐清风 最近导师给了一份书单让我们去读，其中就包括这本 1979 年的书，当然了在其他人看来这书是没有价值了，应该报废了。我去书库里找了出来，认真读。”www：“任何一个图书馆，文献要做到研究级，都需要非常专业和敬业的人，持续多少年的

努力才能达到，特别是人物社科领域。图书馆人的专业才能被体现，也才会被重视。现有的评价标准，学校完全不在意你图书馆专业不专业。只要自己有钱就能做到。所以，当你失去了初心，再来抱怨学校为什么不重视你，有什么用啊。因为你所做的事情，砸钱就可以，你所说的文献资源建设，采购就是的，为什么还要聘一个搞‘采访’的？”

1.9 图书馆功能定位与资源建设：从自习空间到核心服务的再思考

天高云淡：“@徽子 做历史研究，对资料无限的搜集、研读，会有感觉枯燥的时候吗？” www：“同样的道路，同样的道理，图书馆大楼的水电环境都是学校后勤在管，图书馆管理‘自习室’的话，后勤就可以比你更低的成本做到，为什么要给你编制去管‘自习室’？”弯曲的直线：“‘藏书建设中的文献保障率与满足率研究’，这是我在知网搜到的一篇文章，广东海洋大学图书馆蒋鸿标老师写的。” www：“我们假期图书馆因为要维修，几个学生就吵，到处发帖子，说没地方自习。”天行健：“@天高云淡 一般不会，真正做研究的，往往会有发现的惊喜。”弯曲的直线：“@www 说实话，也是公道话，后勤对图书馆的支持与管理要比图书馆自身更好。现在的图书馆服务构成是三分之二的后勤+三分之一的图书馆本身。” www：“我就明确告诉学生，图书馆不是自习室。这个回复后，后面学生就再也不说这个事情了。”徐徐清风：“就大学图书馆纸质藏书建设方面来说，不管读者用不用，借阅多少，只要有这个学科专业，都要做好学科图书系统化知识保障。”prunelle：“@徐徐清风 不是图书馆不愿意，是领导不愿意，是钱不愿意，哪个图书馆不愿意多买点书，大领导说不行，有时候馆长说了也不算啊，情况就是这么个情况，没办法。”徐徐清风：“因为学生喜欢看几本畅销小说，就多买几本，好像借阅的人很高，这当然是好事，应该做的，但这不是馆藏建设和学科保障。” www：“我很悲哀的是，学生对图书馆的要求仅仅是‘自习’；如果说他们需要时不时翻阅纸本图书，需要用图书馆的研讨空间开展小组学习什么的，我会努力支持图书馆正常开放。”天行健：“空间资源。”徐徐清风：“因为学生要考研，要考四、六级，图书馆每年大量购进这类考试用书，考完了，这些书其实也没什么价值了，借阅率虽然高。但这不是大学图书馆的藏书建设。”清：“我感觉小说类，学生借阅比较多。”木木贝：“原有的信息技术部仅仅负责技术工作，原流通部的老师要缩减人数，阅读推广岗增加人员（估计以后要大搞活动）。”木木贝：“@www 这样改革的契机是因为我们刚好又换了新校长。” www：“@清 @清 但是他们没有因为这个需求来提意见，来吐槽图书馆，而是因为没地方自习。在学生的心目中，图书馆是最好的自习的地方，图书馆将他们当做上帝，有‘考研专座’，次一点的，还有放东西的‘专柜’，

还有图书馆员的贴心服务，从自习的角度，确实是做到了学校的顶牛。”弯曲的直线：“@木木贝 纸书采购与流通大幅度减少的情况下，期刊业务放到流通部比较好。”www：“其实我很赞成，学术领域，能买数字资源的，少买纸本图书。所以，期刊业务，高校图书馆完全可以。”钱溪源：“@徐徐清风 经费紧张的时候，首先不买的就是这类书，没有收藏价值。可以非常肯定的不买。”www：“如果是我，我会买这些考试类书。”清：“还有馆里面书架饱和状态？”钱*源：“考试类书很多种。读者如果需要，自己购买，做笔记也不收任何约束。考试类书的时效性很强。”www：“自习为什么是图书馆附带功能，是因为图书馆提供你学习的文献资源才是图书馆的核心业务。所以这里学习资源要加强，要做好学习资源的服务，做好揭示和推荐，比什么阅读推广活动都好，当然做这些资源揭示、推荐是可以搞活动的。”清：“阅读推广活动因为短平快，容易出成果。”www：“这些成果，基本是自我欣赏的成果。”忆香远：“考试类书，时效性强，但三两年内还是有参考价值的。读者自己购买的，考试上岸后可以捐赠给需要的人，实现资源的有效利用。图书馆也可以节省考试类图书的采购经费。”清：“@忆香远 是滴，大多考试书都是年年换的。”钱*源：“@徽子 做研究其实图书馆有先天优势。”Kevin：“畅销小说，考试用书都不算馆藏建设。”雨过天晴：“还可以把阅读推广放到采编。”木木贝：“@雨过天晴 其他部门的工作都放到采编，但他们人不过来，采编部主任要承担所有的新旧工作。你不觉得头疼吗？”徽子：“都放到采编，那不是换汤不换药吗。”雨过天晴：“@徽子 这个部门过去是图书馆的核心业务部门，既然时代发展外包了，就应该拓展新的空间。把图书馆的新发展立足于‘根’，比多开枝散叶更靠谱。”雨过天晴：“根没有了，枝叶何在？”雨过天晴：“@木木贝 人要过来，不过来那就是管理上的问题了。”徽子：“反正不能理解，为什么像个仓库哪里不好了，要做这种大手术。编目加工还是要抓在自己人手里比较好。”广东小肥羊：“@木木贝 工作内容完全变了，还能叫做采编部吗？”木木贝：“以后不叫采编部了。”清：“其实每个部门都可以涉及一部分阅读推广工作的。”www：“@Kevin @Kevin 是的，这是两条线。高校图书馆的基本职责是为教学、科研服务。而教学服务普遍被高校忽视，对于学生自主学习的支持高校图书馆应该成为新的发力点。”菇靛：“@www 等待新的发力点。”www：“@清 其实你说的应该是用户服务工作，或说服务宣传工作。”Kevin：“看了广东图书馆，编目都是AI做，效率高而且还准确。”www：“图书馆贫富差距巨大，不少图书馆已经没有编目业务了。”弯曲的直线：“@木木贝 编目没了，采访还在，采访本质上是为学科服务的；电子资源建设也是为学科服务的；再加上有参考咨询部的学科馆员进来，部门改为学科服务部或许比较合适。”木木贝：“@弯曲的直线 谢谢！”www：“当前的考核指挥棒，至少

在一般的高校图书馆采访已不存在，只有采购了。” 徽子：“如果只是购买，如何建设本馆的特色馆藏体系？” www：“当前的模式，钱多你也没法形成特色馆藏体系。” 弯曲的直线：“@www 是，采购意味着简单的囤货。” www：“采访真的是很难的，要了解全面的学科资源状况，所以这部分工作，核心的部分最好由学科馆员来完成，具体商务部分（采购）可以集中到一个岗位上去。” 弯曲的直线：“资源建设的最高原则是力求文献信息资源与读者需求的最佳匹配。” www：“学科馆员解决买什么，比如数据库和纸本文献如果配合保障。” 弯曲的直线：“以前说过，学科馆员本质上就是学科文献专家。” 徽子：“@www 从研究者的角度看，希望图书馆的资料越全越好，时间跨度上和地域范围上。从图书馆管理者的角度看，又觉得空间问题不好解决。如何协调这一对矛盾？” www：“学科保障有二八定律的，再说，理工科的学科保证，和人物社科稍微有点不同，但目前来说，基本是以数字资源做为文献保障的重点的。” hanna：“@www 我们考试类书上漂流书架，学生捐的很多。但各类词典是馆藏重点，学生需求很大。” www：“我接触的不少老师，聊天的时候，以自己多久多久没去图书馆‘为荣’的，而学生借阅的纸本书，大家可以晒晒，你们有多少学生，每天大约有多少借阅量。” www：“@hanna 这个方法不错。” hanna：“很多学生四六级考公考研，有的是考完不要了，有的还没考就不要了，很多书都是崭新的。” biochem：“@www 我之前说过多次，搞前沿研究的理工农医等学科的研究人员，包括教师，哪个还去图书馆借书？都是看最新的文献，多年都不去图书馆。” www：“@徽子如果不是考核指挥棒，肯定是买数字资源优先，哪怕数字资源比纸本贵。因为用户在那里。当高校和用户都喜欢数字资源的时候，出版商自然转向数字出版优先了。” www：“当数字出版优先了后，学科文献保障就可以用 AI 来完成了，这个时候就像前面老师说的，比拼钱多少的时候到了。所以高校图书馆的实体空间，尽量和自主学习绑定；而学科服务要和教师需求绑定。既然老师都不关心书，那么你要引导学生读专业书怎么办？我们的一个做法刚刚尝试，就是让读专业书的学生分享他的阅读专业书的书单，目前我们已经得到多个专业的同学分享的 9 个专业书单：<https://hotbook.nbt.edu.cn/nbt/?what=project> 这个专业书单是动态生长的，包括他毕业后的专业阅读都可以追加尽量。效果如何，等等时间检验。我们的学习支持岗的同事会拿这个去推荐给对应专业的学生，特别是大一大二的学生。” 图漾：“@www 大教授都不教本科生嘛，引导学生读专业是助教讲师的工作。” 钱*源：“@www 上午看到发的各高校微信推文的介绍里，有提到‘高被引图书’推荐，也可以分专业推给学生。” 酷暑狮子：“我们图书馆三个部门：办公室（兼），读者服务部，资源建设部。” 齐齐：“@酷暑狮子 和我们一样。” 酷暑狮子：“信息咨询，信息技术，没有人了相当于自动取消了。”

徽子：“@www 这个可以有，不过老师的作用仍然不可缺位的，特别是人文社科领域，老师和学生对专业图书的阅读量不可同日而语？”雨过天晴：“@酷暑狮子 如果图书馆的规模不大，这样就很好。40 人以内。”酷暑狮子：“我们馆小，20 人编制，剩 16 人了，还有三人服务于乡村振兴。”雨过天晴：“@酷暑狮子 那确实 3 个部门足够了。”齐齐：“@酷暑狮子 怎么还有服务乡村振兴的岗位？”酷暑狮子：“学校的任务，安排图书馆下去了三个。”齐齐：“我们是领导眼里的一块砖啥都能干。”酷暑狮子：“图书馆人员一般讲奉献，领导指到哪就打到哪。”中原劲草：“@武少图小杨 现在很多单位都是紧着几只羊在薅羊毛的，说的好听点叫能者多劳。”徽子：“@武少图小杨 我就同时在做两个部门两个人的事情。”雨过天晴：“还好，自己合理分配与调节。”雨过天晴：“在图书馆，不少老实巴交的人被逼成为‘刁民’，还有不少勤快能干的人被用废，累出一身病。”武少图小杨：“都是老实人。”雨过天晴：“群里大部分都是老实人。”徽子：“@雨过天晴 当然，我也不支持有人闲着，每个人都要发挥自己的能量才对。”雨过天晴：“老实人包括事业心强，责任心强的，等等，一言以蔽之图个省事。”雨过天晴：“能够或愿意认真对待工作的都是老实人。”东北猫：“不怕工作多任务重，就怕收获和付出不成正比。”雨过天晴：“就好像上次群里说的‘老油条’，年轻人不能理解，我妙懂在这里是个褒义词。”cpulib2009：“各单位情况不同，但正常情况跨部门工作是不合适的。”徽子：“@雨过天晴 也就是说，躺平可以理解，但是绝对不是值得宣扬的东西。可以做到努力奋斗，但是努力奋斗的人是绝对值得肯定的。”雨过天晴：“之所以打抱不平，很大程度上是在他身上看见了年轻时候的自己，自己不支棱起来，就会被人各种折腾还不被认可。”弯曲的直线：“评优是国学最后的折射。”cpulib2009：“最不理解是退休的还要优秀。”徽子：“@雨过心清 所以啊，图书馆的活干不完，根本干不完。”徽子：“@cpulib2009 用我们分管馆长的话说，图书馆员工要补台，不要拆台。我的理解，做点别的部门的事，就是补台；自己岗位职责的事都推出去，就是拆台。”hanna：“@cpulib2009 我有一年评了优秀，结果有个马上退休的到领导那告状，说没有给他照顾。我整个莫名其妙。”雨过心清：“@hanna 给自己的职业生涯画个圆满的句号。”绿叶：“刚看到的三种类型图书馆的服务定位。”hanna：“@绿叶 第二课堂就是自习室。”绿叶：“@hanna 期末考试前学生集散地我们最近几天已经书架中间都坐满了人。”hanna：“自从新馆长上任后特别爱学生，图书馆已经被逐步攻陷。外文阅览室的书架已经成了杂物架。正好我们也省事了，之前我还费尽心思，还好国教院的老师帮忙挑书单，选了好多书做主题书展。现在都省了。”弯曲的直线：“@hanna @hanna 这种想当然的‘爱’，自以为方便学生，其实是以破坏图书馆的秩序为代价，等于‘魔鬼出笼’

了, 后续要收拾烂摊子的。” 木木贝: “@弯曲的直线 用‘魔鬼’不恰当, 用‘神兽’更贴切。”

1.10 图书馆创收讨论: 积极尝试与现实无奈

木木贝: “@雨过心清 图书馆服务项目收费不太可能。估计只有全馆搞横向项目, 企业付费就可以创收了。” 广东小肥羊: “我国图书馆届在上个世纪八九十年代搞过创收, 那是在大环境下的无奈之举, 现在这样做, 算是走回头路了。” 雨过心清: “感谢大家出谋划策。唉, 日子难过。” 广东小肥羊: “你们有没有查新站、知识产权信息服务中心或者网点, 这些平台去做点创收还说的过去。” 天行健: “创收啊, 科技查新是一个门路, 一年 20w 也困难。” 齐齐: “信息服务能赚到 20 万太难了。” Mercury: “上海图书馆的文创, 还有收费剧本杀, 青少年活动手工坊, 特殊馆藏查阅。” 广东小肥羊: “@天行健 千万不要打学生的主意。” 广东小肥羊: “大学图书馆还是要想办法给孩子们留下美好的回忆, 不要想着从孩子们那里挣钱。” 齐齐: “空间招商呢, 比如开个咖啡水吧, 便利店, 简单餐饮, 感觉回到 2000 的时候了。现在的借阅量很难罚款了。” 图漾: “@广东小肥羊 创收的话二百万也没问题, 馆舍腾出来再租出去就行了。你以为图书馆没收过费? 没搞过副业? 都是当年玩剩下的。图书馆这类机构要创收要是行得通的话能轮到今天的领导‘创新’。” 广东小肥羊: “当年走过的弯路, 为什么现在还要走呢。” 齐齐: “@图漾 没有经历过那个时期, 什么原因不成了呢?” 图漾: “@齐齐 因为社会进步了。打个比方, 当年看电影基本上都是盗版盘, 现在进电影院的人越来越多了。” 齐齐: “我也很迷茫, 对于图书馆创收, 会不会违背图书馆服务的初心, 公平的为每一位读者服务? 公共文化的创收, 最近几年博物馆做的挺好, 有些公共馆也在开展, 那么高校馆可不可以尝试。” @广东小肥羊 有什么方法, 可以划个范围呢, 目前越来越多的校领导要求图书馆创收。” biochem: “目前越来越多的校领导要求图书馆创收? 有多大的比例?” 齐齐: “可能我表达不对, 没有数据支持。” 羊馆: “可能只是领导们一拍脑袋的想法, 不必当真, 说不定过几天他就改变主意了。” 齐齐: “这一年经常听到这方面的消息。” 道无言: “@齐齐 免费开放政策历史也不长, 十几年。” 雨过心清: “@天津空港 羊馆 但愿是说说而已, 文件已经通过 oa 发到各个部门, 每个部门都有任务。” 雨过天晴: “@天行健 我们早都不罚超期款了。” @广东小肥羊 是这个意思, 而且, 现在这个环境, 学生能来借书都不错。” 简单: “我们小县城还没罚过超期款。” 雨过天晴: “@齐齐 多年前都做过, 恐怕行不通。” 雨过天晴: “@齐齐 肯定是的。” 徽子: “@雨过天晴 复印打印。” 宋 Teacher: “我曾经听一个学院的馆长开会讲的: ‘昨天两个学生图书馆洗手间窗户一里一外偷了两

本暢銷書，你們大驚小怪要嚴肅處理，我的觀點相反，我看了一下他們的到館率，一年來了一百五十多天，作為一個三流本科學校，這個時代我不管他是自習還是看書，我都應該獎勵，我決定讓他們做我們圖書館的宣傳員，這兩本書，我送給他們！’。”雨過天晴：“我們前任館長標新立異，送了 10 幾萬冊書給地方公共圖書館，搞什麼‘聯盟’，當初也是上了官媒的，現在新任館長就在追這些書回來。”廣東小肥羊：“@雨過天晴 @雨過天晴 10 幾萬冊書，如果沒有走報廢程序就送出去，肯定不行的，就按一本 30 元計算，資產就有好幾百萬了，要走學校的三重一大程序，學校黨委常務會和校長辦公室同意才能處置的。”雨過天晴：“現在十年了，該收回來了。”廣東小肥羊：“那也要雙方簽署合作協議才行。”雨過天晴：“如果不催，一直放他們那里，可不就和給他們效果一樣？所以，現在得要回來。”雨過天晴：“@廣東小肥羊 應該有吧，當時幾個官媒報道，有些動靜。”廣東小肥羊：“是的，真的要追究起來，那就是國有資產的流失，這個責任校長都擔不起。”

圖漾：“圖書館要創收並不困難，把現有的資源明碼標價即可。拿我館來說，有一個刊物，一直堅持不收版面費，想搞錢的話分分鐘可以變現。學校錢不夠可以找金主申請撥款，可以吸納社會捐贈，可以爭取橫向縱向科研經費，可以興辦校辦企業……讓不該創收的單位去創收，只能證明領導的無能。”徽子：“圖書館創收好啊，省得躺平，賺錢光榮，合理定價。”@雨過天晴 我們是創收的活歸我們干，創收的利潤全部歸學校，學校的如意算盤打得真響。所以同事們都沒什麼積極性，就我在那干得不亦樂乎。現實一點吧，講服務，曲高和寡。”圖漾：“現在的財務制度下，圖書館收入也都是進學校，不允許你有小金庫，你本來就不是干這個的。”蚯蚓：“@徽子 @徽子 有些個創收是需要獲得市場監管部門許可，說起來容易，做起來難。先前的超期滯留金（超期罰款），就有要求圖書館出具物價部門的批文。”

1.11 圖書館編目外包引發業務變革：部門職能調整與融合探討

紅巾翠袖：“編目外包一是減少採編工作量，一是採編工作編制人員減少？一是競標附帶條件優惠。”齊齊：“編目質量，加工質量，哈哈。”韓紅：“圖書館學的主流快要消失了。沒有了基礎業務支撐，理論建立在哪儿？”齊齊：“如果我們圖書館自己都不在乎質量，其他人更沒人在乎了。”飛飛：“現在折扣越來也低，買的书質量也不好。”韓紅：“中學畢業或者小學畢業的都在做數據，讓專業人員情何以堪。”飛飛：“還每年都要滿足那麼多冊數。”齊齊：“所以嘛，領導認為圖書館誰都可以干。不需要專業。”韓紅：“圖書館學的衰敗就此開始了好多年了。”飛飛：“現在圖書館就有個空間價值。該怎麼樣就怎麼樣，

年青一代努力把它做成情报中心。” 齐齐：“给我馆定义就是环境好的大型自习室。” 徽子：“@韩红 建立在阅读推广。” 彼岸：“@飞飞 是的，做采编选书越来越难，招投标的人还觉得是好事。” 红巾翠袖：“给我馆定义就是环境好的大型自习室。也许图书馆真的要变了。把业务建立在阅读推广上确实是一个方向，全民阅读是大方向。宏观的文化战略，这一点来讲公共图书馆和高校馆是有可做的事情的，特别是公共馆。普及、推荐、导读、缺一不可。会推荐、能导读可是高手。” 吕品 1988：“@红巾翠袖 阅读推广只是图书馆业务之一。如果高校图书馆还要把阅读推广当主要业务，那真是不务正业了。公共馆重点放在青少年阅读推广也就可以了。”

河师燕子：“当编目外包后我有 3 点疑问：①外包后图书馆编目人员干什么工作？仅仅是选书接受捐赠吗②编目是图书馆核心工作，外包后能否做到像图书馆编目员一样分类？够不够专业？③图书馆编目人员是否经过专业的培训？” 雨过天晴：“@新医小冯 @新医小冯 1. 做文献资源建设研究、选书定购、宣传捐赠并编目捐来的书。2. 外包基本上可以满足专业编目的需求，如果有一些错误，流通部发现后，再由自己的编目员修改。3. 一般要经过专业培训，最好考取编目员证书。我正式在采编部工作了一年了，根据粗浅体会回答问题，抛砖引玉，期待能看见更多老采编的回答。就说‘文献资源建设研究’这个岗位吧，很忙的，几乎可以包罗图书馆万象。以阅读推广为例，有兴趣的朋友看看 kimi 的回答，这么说，采编简直可以和阅读推广合并了，可以做很多事情的。采编部，是不是本来也可以称为‘文献资源建设部’，视野开阔一点，采编仍然是图书馆的核心业务部门。” 弯曲的直线：“@雨过天晴 最好是改为‘资源建设与阅读推广部’，有的高校图书馆有设置这样的部门。资源建设与阅读推广这两个职能本来联系很紧密，是上游与下游，供给与输出的关系。” 雨过天晴：“我们的采编部早改为文献资源建设部了，目前，既然要顾全大局不能去阅读推广部，我争取以后把文献资源建设部发展成为资源建设与阅读推广部。‘文献资源建设研究’岗位，研究阅读推广工作一样名正言顺。也算是两全其美了，在此给之前参与过采编部与阅读推广部的比较投票的朋友们给个回复，再次向大家表示感谢。” 碧沚东楼：“@河师燕子 编目外包人员应在招标时写明要持证上岗或有工作经验多年，外包后审校和质量控制要跟上，外包后采编部工作人员核心工作是招标工作和图书订购工作，同时要完成赠书、典藏图书分配、地方文献等特色文献编目（也可采访）、数据库采购前期工作、阅读推广工作（包括书籍推荐、榜单制作、电子书籍推广、地方文化推广等），此外还要完成采访编目业务的继续学习和向其他单位培训工作，工作量很大。这其中最核心的工作还是采购工作、外包质量控制和自编文献工作，阅读推广工作如有余力，也是比较重要的。” 碧沚东楼：“@河师燕子

改为文献订购工作，包括图书、报刊、数据库三类。至于部门名字，一些有单独阅读推广或多个阅读推广的部门的图书馆的采编部不宜在部门名称上加入这四个字，实际工作中可以加入，比如我们的岗位就是资源建设和推广。如果没有单独阅读推广部门，加入也可以一试的。” King Julien：“@雨过天晴 我们馆离谱的把采编名字改成了文献资源部。” 小丸子：“看每个学校的定位和人手了，如果人员够，资源建设和阅读推广还是不适合在一块，感觉阅读推广更适合跟读者服务在一起呢。” 弯曲的直线：“@小丸子 阅读推广首先要了解文献，做资源建设工作的人有先天的优势，两职能合并在一个部门是符合逻辑的。” hanna：“@弯曲的直线 逻辑通，但侧重点不同，一个重揭示，一个重推送。而且阅读推广的对象不大，业务量不多，吃不下那么多员工。”

雨过天晴：“@徽子 有没有可能我做阅读推广理论与实践工作十几年了，就是凭阅读推广工作成绩评上的职称？” 徽子：“@雨过天晴 和阅读推广相比，我更喜欢做数据，补数据，修补书，纠错找茬，超级喜欢。” 雨过天晴：“@徽子 那适合在采编岗位。” 徽子：“比如有个作者叫陈駒声，微生物学家，我们有本他的馆藏把他名字写成了陈驹声，改过来。就是无数类似这种错误。” 雨过天晴：“细心。” 麦子：“@徽子 @徽子 @图漾 国内图书馆有专人负责姓名规范控制系统？这是最基本的东西，否则编目还不乱了套。” 弯曲的直线：“@hanna 采编部改为‘资源建设与阅读推广部’的提法是前几年根据我们馆的情况以及看书学习，我自己想出来的，通过在群里了解，还真有高校馆设置有这样的部门，这样的设置，可以把资源建设和阅读推广融合起来，很应景现在的‘资源服务一体化’。现实中，从事读者服务（比如阅读推广）的馆员不负责资源建设，反之亦然，读者服务与资源建设两者处于割裂状态，服务效果受到影响。资源建设与阅读推广两个职能的融合，即你中有我，我中有你，会对馆员的系统思考能力产生积极影响，有助于服务的全局观。毕竟是两个不同的职能，侧重点不。” 弯曲的直线：“资源建设与阅读推广部应作为图书馆最核心的部门，配备精兵强将，大力支持。” 碧沚东楼：“@麦子 国内有时抓的比较松，比如黄宗羲动不动编成黄宗义，估计很多馆直接下载用了。” 雨过天晴：“这就是我现在的想法，身在资源建设部，工作职责中阅读推广却是一个重点，那么，很可能更有意义。” 雨过天晴：“不让去阅读推广部就不去，这样两全其美。各美其美，美美与共。” 吕品 1988：“@碧沚东楼 联编数据库还出现过作者误植的情况，一本近年出版的童书。读者发现书名与作者数据上不一致，我以为是加工错误，反复确认，是联编库唯一的一条数据就是错的。联编库这条能通过审核也是奇怪。” 图漾：“@麦子 @麦子 规范档是有的，在下一代 lsp 已经集成在专业知识库里了，但在编目外包的背景下，各馆执行情况各异。” 图漾：“@麦子 我的回复打错字了，应该是中

央知识库不是专业知识库。这个因馆而异，大馆质量控制还是有保证的，其他的就难说了。” 吕品 1988：“有人信，很多人对图书馆不了解，对图书馆的工作，招聘，运行更不了解。所以我觉得《为什么世界上会有图书馆》这本书挺好，对部分公共图书馆是写实的，可以了解到一些图书馆员的工作状态。而市面上其他关于图书馆的书，影视，除了专业书（对非图书馆从业人员来说，基本没什么用）之外，对图书馆的美化有多严重。” 吕品 1988：“不过文博图单位工作，与很多工作比较确实是轻松的。” 简单：“@吕品 1988 我感觉好不轻松，特别搬书，整书时好不容易。” 徽子：“@吕品 1988 笑死，一不小心就进了不好进的单位。” 吕品 1988：“@徽子 事业单位全面公开招考应该也就十年吧。”

1.12 圖人图片欣赏

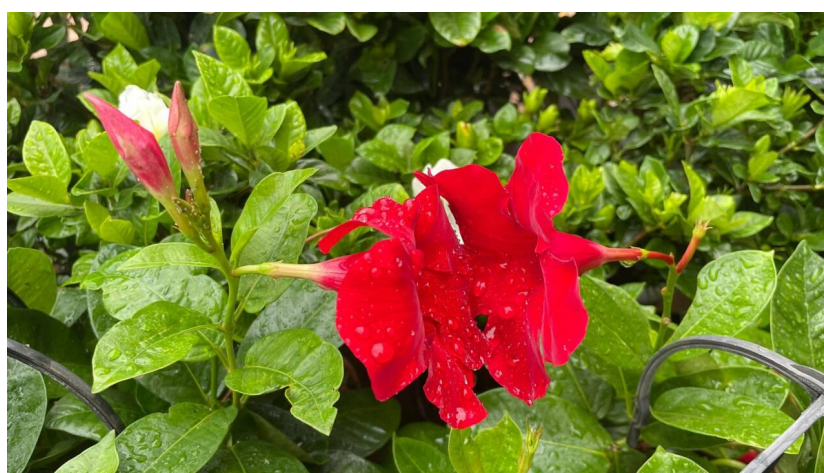
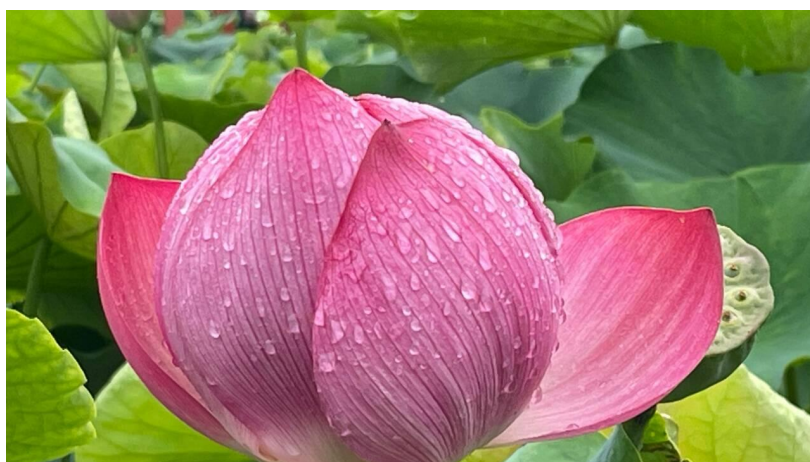
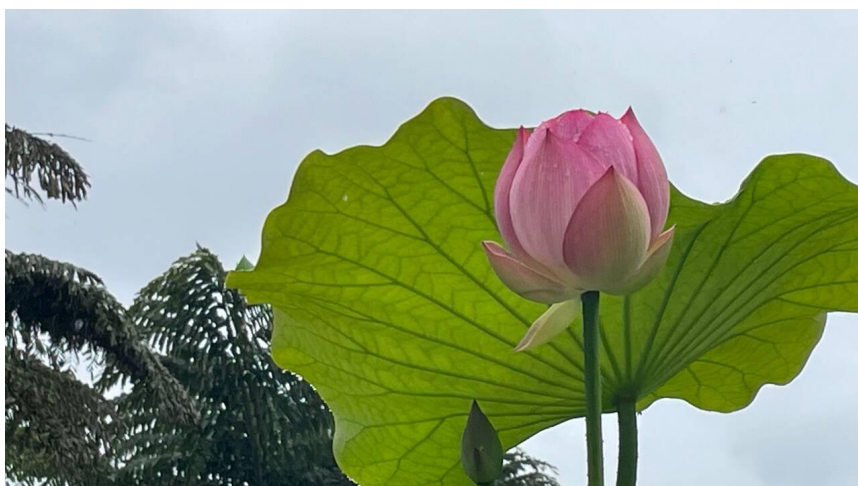


图片由羊倌提供



圖片由云在天邊提供







图片由 biochem 提供





图片由刀锋战士提供

2 圖人堂专题与群文件共享

2.1 科学网图谋博客圖人堂专题

高校图书馆文献资源建设处境概述

2025-6-26 10:39

图谋按： 近期，圖人堂 QQ 群群交流及圖人运用的自媒体对高校图书馆文献资源建设主题给予了较多关注与思考。图谋借助生成式 AI(文心 X1 Turbo)撰写高校图书馆文献资源建设处境概述，附高校图书馆文献资源建设处境笔记辑录。虚实相映成趣，期待有些许参考价值。 高校图书馆作为学术信息枢纽与知识服务中 ...

个人分类: 圖人堂|524 次阅读|没有评论 |编辑| 删除 | 置顶

学科情报服务的学习与思考

2025-6-25 18:05

学科情报服务，简而言之，是利用信息、形成情报，并服务于学科发展的活动。它涵盖了学科数据分析、学科与领域情报挖掘及推送、学科决策支持、学科战略情报和智库服务等多个层面。随着高校“双一流”建设的深入推进，学科情报服务的重要性日益凸显。它不仅为学校的战略规划提供数据支持，还为人才引育、绩效 ...

个人分类: [圖人堂](#)|[715 次阅读](#)|[没有评论](#) | [编辑](#)| [删除](#) | [置顶](#)

学科情报服务学习笔记

热度 1 2025-6-24 17:49

图谋按： 学科情报服务，简而言之，是利用信息、形成情报，并服务于学科发展的活动。它涵盖了学科数据分析、学科与领域情报挖掘及推送、学科决策支持、学科战略情报和智库服务等多个层面。随着高校“双一流”建设的深入推进，学科情报服务的重要性日益凸显。它不仅为学校的战略规划提供数据支持，还为人才引进、绩效评 ...

个人分类: [圖人堂](#)|[908 次阅读](#)|[1 个评论](#) | [编辑](#)| [删除](#) | [置顶](#) 热度 1

无处安放的科研心

2025-6-22 09:23

近期，有同行同我分享做科研项目的感悟。我也顺带分享了我自身的观感。当前的大环境，做科研项目有很多“坑“，不容易。我自己已多年没有项目可做。没有申请到新项目。当前大大小小的项目，各种“套路“。有许多科研项目属于“工作需要”，表示职能部门在做事，并不是真正让大家做科研。好些 ...

个人分类: [圖人堂](#)|[664 次阅读](#)|[没有评论](#) | [编辑](#)| [删除](#) | [置顶](#)

俗世奇人——许培扬先生书画展

热度 2 2025-6-21 10:47

图谋按： 圖人堂 11 周年，张怀涛撰写《祝圖人堂以文会友同愿共情》（藏头诗），许培扬先生第一时间进行了热情洋溢的点评：“这首诗是张怀涛先生为庆贺圖人堂（图书馆人交流平台）成立十一周年而作的藏头贺诗，全篇构思精巧、意蕴深厚，既赞颂了图书馆事业的价值，又传递了以文会友的情怀。“随后，张先生委托我索要许先 ...

个人分类: [圖人堂](#)|[1098 次阅读](#)|[2 个评论](#) | [编辑](#)| [删除](#) | [置顶](#) 热度 2

2.2 群文件共享

本周共分享 4 个文件。



3. 大事记

(1) 2025 年 6 月 24 日, 成员数达到 2982, 移除 30 个月以上无发言记录的成员 100 名。圖人堂欢迎圖人加群, 当群人数达到警戒值 (3000 人规模时调整为 2980) 时, 采取末位移除法移除长期无发言记录的成员 (100 名左右), 以此辞旧迎新, 保持群活力。无论是新成员还是被移除后重新加群成员, 加群申请时, 敬请提供圖主题信息 (与图书馆、图书馆学及其相关信息)。感谢理解与支持!

(2) 近期圖人堂组织策划高校图书馆学科情报服务专题。先后发布系列博文, 包括《秦鸿: 面向“十五五”的高校图书馆学科情报服务探析》《潘卫: 高校图书馆情报服务智库化》《学科情报服务学习笔记》《学科情报服务的学习与思考》。

(3) 2025 年 6 月 27 日 14: 30, 群成员达 2886 人 (活跃成员 618 人, 占 21.4%), 本群容量为 3000 人。圖人堂微信公众号总用户数 12647 人。

4. 延伸阅读

圖人堂 QQ 群知识库 <http://tuan.pub/>

www 老师研制。内容源自《圖人堂周讯》, 涉及图书馆各项业务和热门话题, 对业务学习、日常工作、科研等具有一定参考价值。功能特点: 1.具备检索功能; 2.提供对话模式和原文模式两种浏览方式; 3.点击具体某一期《圖人堂周讯》可以下载 PDF 版全文。



圖人堂團結一切可以圖聚的力量。

圖人堂堂風：貼近現實，關照現實，聯系理論，旨在實踐。

(本期編輯：宋明昊 整理 王啟雲 助理)