



“雨过天晴”2026年参与的话题

<http://tuan.pub/>

目录

1.图书馆员群体：学术研究与文学创作的双栖典范	2
2.链接资源，分享推荐	3
3.團人堂话题：问卷调查相关讨论	11
4.图情招聘、会议信息	15
5.高校图书馆阅读推广的困境与突围	16
6.书库值班时间如何安排	18
7.程冰编译.Nature报道：每位科学家都需要一位图书馆员	19
8.从论文到招聘：图书馆行业的“级别论”	28
9.为什么高校图书馆采访馆员的工作越来越难？	29
10.“人工智能+教育”落地后，研究型图书馆的角色为何需要重新定义？	31
11.图情会议信息	32
12.“阅读推广”还是“古籍修复”？	33
13.團人堂光荣在群10周年纪念章、團人堂十二周年纪念章	40
14.链接资源、分享推荐	46
15.十二年“團”结，一路同行：團人堂纪念章背后的情怀与坚守	49
16.團人堂周讯平台受限及社群运营近况交流	71
17.團人堂话题：学术发表与职业发展	72
18.图书馆管理与AI冲击下的职业困境：专业性与外包、人事制度的反思	75



1.图书馆员群体：学术研究与文学创作的双栖典范[2026-01-16]

- 图南：@图谋
大佬，我的新书出版了。图书馆员做得挺好，图书馆员去写小说去了。
- 骑鹿踏雪：可以给大家赠送。
- 图谋：@图南 祝贺！
- 图南：这是第二部长篇了。
- 木木贝：@图南 再出一本，就申请入中国作协。
- 图南：对，现在是省级。
- 金铃子：@图南 祝贺，向您学习。
- 雨过天晴：@图南 想起网上那个跑得最快的女护士，挺好，以后可以当作家，给自己多一个人生选择。期待图书馆里可以走出一名作家。其实这可以是一个有趣的话题，‘如果离开图书馆，你还可以做什么工作’？
- 图南：@雨过天晴 现在是福建省作协会员。
- 木木贝：@图南 我现在只是地级市作协会员和省科普作家协会会员。
- 人图+小吴：
说到作家，我在人大古籍值班的时候认识了以为中国作家协会的，还加了微信。他昨天还在朋友圈POST了和莫言的合影。
- 木木贝：
左一为北海先生，右一为照片版权所有者文远逸辰，拍摄时间为2015年，拍摄地点为云南。
- 图漾：
我馆也有作家，出了若干部长篇，中短篇更多了，作品获过有分量的奖，改编成电影至少两部。关键是，一本书评职称还用上了。
- 雨过天晴：
木木贝也评上了职称，他特别牛的还有一点，居然学术论文也写了那么多，水平还比较高。知网上随便一搜，居然有42篇论文，其中还不乏核心期刊。太强了。
- 读书达理：高山仰止。
- hanna：@木木贝
我是省科幻专委会委员。主要是转发各种科幻活动，组织学校社团参加。
- 图谋：
图书馆员群体，出过不少作家。王一心，研究馆员，大陆最早出版张爱玲文学传记的作家之一，同时在中国近现代图书馆史研究领域成果丰硕。王一心



学术特色与影响：跨学科研究：融合图书馆学、历史学、文学等多学科视角，形成独特研究范式双栖学者：兼具学术研究的严谨性与文学创作的感染力，在专业领域与大众阅读市场均有影响力史料挖掘：注重第一手史料收集与考证，尤其在民国图书馆档案与人物文献研究方面 献突出成果转化：将学术研究 研究与文学创作相结合，多部作品被广泛引用与阅读，促进了图书馆史研究的大众化传播。

2.链接资源，分享推荐[2026-01-30]

- 木木贝：看世界 | 美国图书馆2025年度回顾：动荡中彰显韧性的一年
<https://mp.weixin.qq.com/s/zhMY3LotdsDj3tkxFzhqSQ>。
2025年对美国图书馆行业而言，无疑是充满挑战与动荡的一年。从联邦层面博物馆和图书馆服务署（IMLS）的裁撤危机，到国会图书馆等重要文化机构的人事震荡，再到历史性政府停摆对图书馆资金与运营的冲击，以及人工智能带来的伦理与技术挑战——图书馆及其工作者始终处于一系列政治与文化交锋的风口浪尖。然而，重重压力之下，也见证了图书馆领域坚定的行业倡导、关键的法律胜利以及来自社区的强大支持。近日，《美国图书馆杂志》系统梳理了这一 年影响美国图书馆的重大事件，记录了图书馆员们在时代激流中坚守使命、积极应变所展现出来的韧性与活力。
- 文典学鸠：@木木贝 事件1：阅读自由遭遇联邦层面审查事件
2：美国图书馆协会（ALA）管理层更迭事件
3：联邦拨款通过法律诉讼得以保全事件
4：ALA发起全国性图书馆倡导运动事件 5：图书馆员走向公众视野事件
6：文化机构高层人事震荡事件 7：政府停摆致图书馆陷运营困境事件
8：数字公平项目受阻事件 9：E-Rate计划喜忧参半事件
10：ALA推出内部振兴计划事件 11：联邦记录遭特朗普政府强制修改事件
12：百年书商落幕，图书供应链面临挑战事件
13：洛杉矶山火肆虐，图书馆化身应急枢纽事件
14：青少年服务部门重组事件 15：州图书禁令拉锯战持续上演事件
16：应对人工智能浪潮。
- 木木贝：耳朵经济 火爆全球，国际出版商角逐有声书赛道
<https://mp.weixin.qq.com/s/W0enryd0gNggQ20tG5cYSQ>。
- 木木贝：厦门大学图书馆2025年度数据报告。
<https://mp.weixin.qq.com/s/O9Dp2GgfYSxQN2WIU0mT9A>。
- 碧海潮生：《图书馆》2026年第1期



- https://mp.weixin.qq.com/s/a5X5_RVa2V8DZB6yE78OdQ。
- 木木贝：林丹行思笔记 . 在西藏，我有十一年的阅读推广缘份。
https://mp.weixin.qq.com/s/6m_Nq-DNdPXMh_5ze0FWJA。
 - 木木贝：汲古求新 .
祝贺 | 2025文旅部高级职称评审结果公示（图书资料系列）
<https://mp.weixin.qq.com/s/Nd89Hgy8LFAbW7VLriRXDw>。
 - 文典学鸠：
不得宣扬‘读书无用论’！国家网信办等八部门联合发布《办法》
<https://mp.weixin.qq.com/s/c0OmnvcCSVT6bYC8r1QgJw>。
 - 木木贝：霍瑞娟 . 学习时报 . 让图书馆更好滋养民族心灵培育文化自信
<https://mp.weixin.qq.com/s/4CDc4w-F44DL9moNcXklSg>。
书香是城市最温润的底色，阅读是民族最深厚的力量。图书馆是国家文化发展水平的重要标志，是滋养民族心灵、培育文化自信的重要场所，依法承担推动、引导、服务全民阅读的职责，在服务全民阅读方面具有独特优势。
 - 图谋：黄世刚 . 新体系 · 新使命 · 新场域——以《全民阅读促进条例》为引领深化南京图书馆全民阅读服务实践。
https://www.cnepaper.com/tsgb/html/2026-01/23/content_147546_19243293.htm。
《图书馆报》2026年1月23日第01版本文将南图实践置于宏观政策指引的视野下，通过微观探索与宏观政策的对话，解读《条例》对阅读推广工作的战略引领、体系重构与未来启示。
站在新的历史起点，南京图书馆将继续以《条例》为指引，将先行探索的经验系统化、制度化，持续深化服务体系改革与创新实践。这不仅是对条例精神的贯彻落实，更是公共图书馆在建设社会主义文化强国进程中，主动担当作为、以文化人、以文育人的时代使命。全民阅读的深度推进，必将为涵养社会文明、坚定文化自信、赋能人民美好生活注入澎湃而持久的精神动力。
 - 木木贝：奖项申报的关键是讲故事 | EIFL公共图书馆创新奖公布
<https://mp.weixin.qq.com/s/iBwA7uJQSVvaOMS03NKgw>。
咏秋注：陈艳老师这篇文章带给我许多启发与共鸣。因为我们刚评完‘图书馆炫彩项目’，申报项目的核心就是：讲好一个故事，向陌生人讲好你的项目。我想好项目评选背后的逻辑是一样的。希望每个同行，不仅会做，还要会写，会讲，会展示。
 - 木木贝：南京图书馆援建塔吉克斯坦首家中文图书馆揭牌
<https://mp.weixin.qq.com/s/0uWg5gCOqWfAnWlz5DVaKQ>。
 - 木木贝：‘中小学图书馆数字化赋能读书行动领航计划’项目启动



https://mp.weixin.qq.com/s/VmHrqw5_JBMUHoIWJ_slEw。

- **雨过天晴：**

数智时代高校图书馆学科服务效能提升的影响因素调查问卷量表问卷网址：<https://v.wjx.cn/vm/YDWFkgS.aspx>。

调查目的：旨在系统梳理技术、组织、环境多维度对学科服务效能的作用机制，为高校图书馆优化数智转型下的学科服务提供实践参考。调查对象：高校师生。本次调研数据仅用于学术研究，严格遵循保密原则。请结合您使用或参与学校图书馆学科服务的实际经历如实填写作答。完成问卷大约需要10分钟，由衷感谢您的关注与参与！

- Carrick：高校图书馆馆员生成式AI持续使用行为意愿影响因素研究。

<https://v.wjx.cn/vm/mlyLmle.aspx>。

调查对象：高校图书馆从业人员。调查目的：旨在研究高校图书馆馆员GenAI(生成式人工智能)工具持续使用行为意愿影响因素，调查结果仅用于学术研究，您的个人信息将严格保密，请您放心！回答没有对错之分，请根据实际情况回答问卷问题。大约需要3分钟。感谢您的支持与配合！

- Janson：

文化记忆机构数字叙述体验评估调查问卷量表问卷网址：<https://v.wjx.cn/vm/YcMTW5a.aspx#>。

调查目的：旨在了解您对图书馆、博物馆、档案馆等文化记忆机构数字叙述服务的实际使用体验，为构建科学适配的体验评估量表、优化文化记忆机构数字化服务质量提供实证支撑调查对象：文化记忆机构数字叙事服务使用者本次调研数据仅用于学术研究，严格遵循保密原则。请结合您使用或参与文化记忆机构数字叙事服务的实际经历如实填写作答。完成问卷大约需要5-8分钟，由衷感谢您的关注与参与！

- **小胖子：**

各位老师好：本人为图书情报专业硕士研究生，现开展高校图书馆数智化建设相关研究，诚邀各位前辈参与访谈以支持数据收集。

访谈对象：国内高校（含高职高专）图书馆馆员、教职工、在读博士/博士后。时长：约30分钟。形式：线上会议/电话/文字回访，形式灵活，无需露脸。

内容：围绕高校图书馆数智化转型中的项目实践、实施难点、用户需求与反馈（访谈提纲：腾讯在线文档

<https://docs.qq.com/slide/DTIITa3pMTXVvbXhq>）。

说明：访谈将录音并匿名化处理，仅用于学术研究；因经费有限，访谈结束后提供小额感谢费用以表谢意。感谢各位老师的支持与指导！如有意向，欢



迎私信联系。

- 图谋：如何利用圉人堂开展问卷调查研究？

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1519204.html>。

根据《圉人堂周讯》历年记录的实践与讨论，利用圉人堂开展问卷调查研究，其核心在于‘知己知彼，互利互惠’，遵循社群规范并采取科学方法，才能取得良好效果。在圉人堂开展问卷调查，是一次将学术研究需求与虚拟社群互助文化相结合的实践。成功的核心在于秉持专业、尊重和共赢的态度，遵循社群长期形成的‘明规则’，从而高效获取高质量数据，同时为社群活力做出贡献。

- 木木贝：图书馆报·策马迎春阅享新年 | 国家图书馆开启2026年春节系列

<https://mp.weixin.qq.com/s/kYPj2sPJJ9fr7kadqpAUgA>。

为进一步传承弘扬‘春节’主题的中华优秀传统文化，创新服务方式，推动全民阅读，营造喜庆祥和、充满书香的春节氛围，更好满足人民精神文化需求，国家图书馆将以‘策马迎春阅享新年’为主题，以馆藏典籍内容为主线，挖掘传统文化元素，精心策划系列文化活动。线下将推出新春主题展览、互动体验与公益音乐会，线上则依托数字平台邀请读者共话年俗、云端共读，生动展现春节文化的时代魅力，赓续文化根脉，与万千读者一起欢度佳节，共享文化盛宴。

- 木木贝：小贝书单·在香港文青集中地深水埗，开启一趟书店主题散步

<https://mp.weixin.qq.com/s/WndkoI7Hpfh1LB5lXGnlug>。

- 木木贝：吴建中 | 21世纪图书馆新论（第四版）序言

<https://mp.weixin.qq.com/s/M7PvNGSn8GLVb6wvOeWROQ>。

- 图谋：图谋·高校图书馆1997-2025年论文产出深度解析。

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1519913.html>。

图谋按：近读zqxiong《图书馆员学术之路如何走下去》推文，文中提及清华、交大图书馆员面临‘35岁副高门槛+课题申报死循环’的职称困境，部分从业者选择‘躺平’，而北大、复旦馆则逆势保持学术活力。这一现象折射出职称政策、行业转型、内卷压力等多重因素对高校图书馆学术产出的影响，顶尖高校的分化也预示着行业整体趋势的变化。由此延伸至笔者试图对高校图书馆1997-2025年论文产出深度解析，从更宏观的28年数据维度，可进一步看清行业学术产出的阶段演化、结构变迁，以及背后的深层驱动与制约因素。这篇文章算是与华东师范大学图书馆熊泽泉研究馆员《图书馆员学术之路如何走下去》的互动。

- 图穷：



这里2022之前有70后80后选择‘躺平’，2022降低副高门槛，开始开启内卷模式。区区8个副高岗位，居然有18人待聘。

- 图谋：风物长宜放眼量。熊泽泉老师那篇推文信息量挺大。
- 图书馆周进良：意蕴丰富的logo——中国科学院文献情报中心 <https://mp.weixin.qq.com/s/mz4NYOh9YWSu7g2Ah7lyTg>。请各位图书馆界同仁欣赏中科院文献情报中心Logo。
- King：'360doc个人图书馆'宣布无偿转让 https://mp.weixin.qq.com/s/0HViRiDc5ptOn-e_xTCmmA。
- 羊信：
书单来了！值得选很好看！今年新书加近五年豆瓣高评分经典20260125 <https://mp.weixin.qq.com/s/zkQV7arqFUNYlx8dYINHmw>。
- 羊信：
书单来了！值得选很好看！今年新书加近五年豆瓣高评分经典20260127 <https://mp.weixin.qq.com/s/IV-Ft04A-i4vuF-pMTS2fA>。
- 图情那些事儿：2025开放数据状况报告：十年的进步与挑战 <https://mp.weixin.qq.com/s/J1-sB43zduJgHK5Yt6sZrA>。
- 木木贝：亲爱的图书馆，你是我成功的福地！ <https://mp.weixin.qq.com/s/WnggBR9cBS-TYEzhxm8UNw>。
- 绿叶：@木木贝 感谢分享的好文认真从头到尾看了，真的好感慨，突然觉得自己的工作没有那么微不足道，也勾起近二十年前自己备考的种种……人果然年纪大了就喜欢回忆也果断转发朋友圈，希望和我有过交集的年轻小伙伴(上过课的学生及交流过的学生读者)能看到，希望他们能就近找到他们的成功福地，能有好运上岸。
- 图谋：图谋·图谋博客21周年舆情分析。
<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1520046.html>。
自2005年1月28日开通以来，图谋博客已持续运营21年，成为图书馆学、情报学（以下简称‘图情’）领域极具标志性的专业知识传播平台。博主王启云以‘图谋’为笔名，深耕行业二十余载，构建起兼具学术深度与实践价值的内容体系。本次舆情分析基于科学网博客数据、行业报道、学术引用记录及受众反馈等多源信息，系统梳理其21年发展的舆情特征、行业影响及现存挑战，为专业领域民间知识平台的发展提供参考。
- 图谋：图谋·我国图书馆行业国家标准简评。
<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1519974.html>。
图书馆行业国家标准是规范行业发展、提升服务质量、推动资源共享的核心



支撑。本文基于27项相关国家标准（涵盖数据编目、服务规范、技术应用、特殊群体服务等多个维度），从体系特征、实施成效、现存挑战及发展展望四方面展开简评，为行业规范化发展提供参考。

- 图谋：武夷山·做科普对于科研人员的益处.

<https://blog.sciencenet.cn/blog-1557-1519705.html>。

英国伦敦政治经济学院社会心理学和研究方法论教授Martin W

Bauer和加拿大魁北克大学传播学教授Bernard Schiele共同主编了Science

communication : taking a step back to move forward（科学传播：退一步，进两步）一书（CNRSEDITIONS，2023年4月出版）。该书第32章是法国勃艮第大学

博士生Lionel Maillot撰写的，题目是The overlooked benefits of science popularization（被忽视的科普益处）。该章有一部分，是对其他研究者开展的几次科研人员

科普活动参与状况调查结果的梳理。这些调查反映出，一些科研人员认为，参与科普活动不仅仅是对社会的贡献，对其自身也有益处。Lionel Maillot

将这些益处概括为5个方面:科普能带来乐趣，进而获得满足感；科学传播提升对自身研究的认可感；将自身研究工作‘置于更广阔视角’的效应；科普可以促进研究；沟通能力可以得到加强。

- 木木贝：

2021—2025年图书馆史研究著作一览<https://mp.weixin.qq.com/s/TfwsIBxrK3Y8vb0PAgLI2A>。

- 木木贝：匪图说匪史八卦事·一睹澳门的图书馆（1）：何东图书馆

<https://mp.weixin.qq.com/s/0afEAafFa27F3P2FDKmr9A>。

- 木木贝：匪图说匪史八卦事·一睹澳门的图书馆（2）：澳门中央图书馆

<https://mp.weixin.qq.com/s/mNlnMD5-N6t8GHnxAXUqsw>。

- 木木贝：匪图说匪史八卦事·一睹澳门的图书馆（3）：小巧的路环图书馆

<https://mp.weixin.qq.com/s/FHucirqqSRUiUtYwpjBgIA>。

- 木木贝：政策赋能与一线破局——全民阅读‘最后一公里’研讨会

<https://mp.weixin.qq.com/s/kIfRrLq2nE07RjS1ZmwdWg>。

- 木木贝：LIBER启动2026级联赠款：聚焦欧洲研究图书馆开放获取实践

<https://mp.weixin.qq.com/s/iGSK9n-UxQJYpde98q4TGA>。

- 图谋：

智慧图书馆（英文）》iLibrary创刊研讨会暨编委会成立会议在清华大学图书馆报告厅举行。<https://blog.sciencenet.cn/blog-3534092-1519903.html>。

1月17日，定位于智慧图书馆研究的英文学术刊物iLibrary创刊研讨会暨编委会成立会议，以线上线下相结合的形式在清华大学图书馆报告厅举行。期刊编



委会成员及编辑部人员等30余人参会，共商期刊的发展路径。会议由期刊主编、清华大学图书馆馆长金兼斌教授主持。

关于期刊iLibrary（《智慧图书馆（英文）》）（eISSN 3106-552X）是由清华大学主办的国际学术同行评议开放获取期刊，由清华大学图书馆提供学术支持，清华大学出版社出版，基于SciOpen平台完全独立自主建设运营。

iLibrary聚焦智慧图书馆与数字知识服务的创新与变革，致力于打造连接图书馆学、信息科学、传播学等多学科的国际化学术交流平台。期刊发布智慧图书馆相关的实证研究、方法研究及概念性研究最新进展，包括但不限于人工智能、数字人文、开放科学与开放获取、数字学术与传播、大数据与云计算、数据挖掘与数据治理、知识管理、推荐与个性化、数字素养等领域。

期刊采用开放获取出版模式，旨在打破传统学术传播壁垒，推动研究成果在全球范围内高效流通与广泛共享，助力智慧图书馆高质量发展。

- 图谋：图谋. 自组织专业社群的可持续性机制探讨——以圖人堂为例.

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1520105.html>.

在数智时代，非正式、自组织的虚拟专业社群面临着严峻的‘数字公地悲剧’挑战。圖人堂作为一个典型的无官方背景、无固定经费支持的专业社群，却实现了超过十年的长效运行。圖人堂通过‘末位移除’的准入机制、‘动态志愿团队’的组织结构以及创始人引领下的‘愧疚经济学’动力结构，构建了一套完整的内生可持续性机制。这种机制不仅有效规避了公地悲剧中的‘搭便车’行为，还通过资源动员策略实现了专业价值的持续输出。

某种意义上，圖人堂可以说是‘开放实验室’。关于‘愧疚经济学’动力结构的阐释还不够完整。图谋的群主(兼‘群辅’之一)角色，自建群至今在努力探索与实践，试图以此回馈所有关注者、支持者、参与者，由衷致谢与致敬！

- 图谋：肖鹏. 学术写作中的若干常见问题.

<https://mp.weixin.qq.com/s/PjOvFgRSrdImUlreyAbu-w>.

中山大学肖鹏教授总结梳理。按照写作的阶段梳理，内容包括：选题构思与问题定义阶段；文献调研与论证准备阶段；大纲设计与结构搭建阶段；初稿写作与语言表达阶段；论证推进与逻辑深化阶段；修改完善与思维提升阶段。

- 图谋：图谋. 圖火不灭：一个草根社群的十年守望与行业温度.

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1519142.html>.

图谋按：本文尝试以‘纪实文学’的形式讲述圖人堂的故事。故事梗概：2014年，图书馆员图谋因职称评审失利，秉持‘为图书情报事业谋’的初心，创



建‘闾人堂’QQ群。十余年间，他以《闾人堂周讯》为核心，构建‘一体两翼一检索平台’服务体系，凝聚3000名行业同仁。社群历经经费众筹、文化萌芽、技术变革等考验，通过专题研讨、赠书交流、‘百人百诗’等活动，从单纯聊天群成长为兼具专业价值与情感温度的‘精神家园’。十周年之际，社群已成为图书馆界重要的民间交流平台，图谋用持续的坚守与奉献，证明了草根联结的力量，让‘团结就是力量’的初心在行业变革中薪火相传。

- 木木贝：国际动态 | CILIP发布2026—2030年战略：赋能影响力
<https://mp.weixin.qq.com/s/ccNAKmd95Xn3clsopLQMaw>。
- 木木贝：
捕捉时代情绪，重塑阅读磁场：图书馆如何借社会热点深化读者服务
<https://mp.weixin.qq.com/s/hGcwPM3iHUzLwjpYUEnxaQ>。
- 木木贝：福韵八闽书香传福——2026年‘八闽书房’主题活动启幕
<https://mp.weixin.qq.com/s/kD2JYa1Sjr3FYDy2VIM5dg>。
- 木木贝：
八大核心目标锚定未来 | 《佛山市图书馆2026-2030年发展规划》编制完成
<https://mp.weixin.qq.com/s/HSGO1zqAmRnm72VKDMuknw>。
- 木木贝：新书 | 江西省萍乡市古籍善本目录
<https://mp.weixin.qq.com/s/8Jnq3QdwBOzQS9qOFApR3A>。
- 木木贝：网络首发 | 人工智能时代信息行为研究的探索与思考
<https://mp.weixin.qq.com/s/JpXYJNTr8rYI6Rs84I6x6A>。
- 木木贝：烟火巷陌里的书香守望
<https://mp.weixin.qq.com/s/bZMIKgmwl4wKEM3CPyqDIw>。
- 木木贝：
专访吴雪勇：2025年，杭州国家版本馆交出了这样的版本文化传承答卷
<https://mp.weixin.qq.com/s/Fiwar60mzsXdG3LTu1xmlQ>。
- 木木贝：吴欣欣 段忠花 | 公共图书馆推进家庭阅读推广的行动路径研究——基于浙江省11家市级公共图书馆的调查
<https://mp.weixin.qq.com/s/FvBg4Yr1IQo7jGyhXgL5uQ>。
- E线图情赵登：
新书快报 | 《纸间有光：上海图书馆（上海科学技术情报研究所）青年论文集》
https://mp.weixin.qq.com/s/X9IcB8D-axDfJvAwMv_A9g。
- 木木贝：《十五五规划建议》，哪些内容与图书馆相关？
https://mp.weixin.qq.com/s/-T_RzWyoo7swHLyq_5-YQA。
- 木木贝：



美国青少年对于自由的表达：一个公共图书馆的装置艺术<https://mp.weixin.qq.com/s/Wg9STxbf8fNYGm4mX7Kp0A>。

- 图情那些事儿：

开放科学如何真正落地？——将开放科学激励机制嵌入科研体系

<https://mp.weixin.qq.com/s/ArLe4zQVuCIURGbRk8du1A>。

- 图情那些事儿：

美国最新调查报告：AI时代，95%大学教师认为学生的批判性思维正在消退

<https://mp.weixin.qq.com/s/o6XSSG09wBT1-R59MA0pEA>。

- 图情那些事儿：OAJ收录期刊更新公告

<https://mp.weixin.qq.com/s/mdSW6vqjo05F13ZXOiyE7w>。

- 木木贝：书香唯亭全民阅读活动品牌建设经验

<https://mp.weixin.qq.com/s/i9Y9fMNSlwoGCKElhnYxuQ>。

- 木木贝：这个图书馆炫彩项目好在哪？

https://mp.weixin.qq.com/s/ZJvZgpPv1SCCKk0gK7Tv_A。

- 董焱：图书馆空间文化（05）：国内外图书馆空间演变简史

https://mp.weixin.qq.com/s/_Z2Y4TE7vMqml998CTFvhQ。

- 木木贝：《图书馆论坛》2026年第1期目录

https://mp.weixin.qq.com/s/sHoAkI_IHD3dMiiZtXX9RA。

- 木木贝：【发现民馆】张寨万家悦公益图书馆

https://mp.weixin.qq.com/s/aBqSLdoh_vZdtEbnok9E4w。

3. 圖人堂话题：问卷调查相关讨论[2026-01-30]

- 图谋：

两位成员发的问卷红包，还有不少未领走。圖人堂红包，是见者有份。欢迎捧场！发出的红包，没人领，相当于放了一挂鞭炮，部分响了部分没响。红包的作用，一是吸引注意力，二是一种致谢方式。两位成员的问卷，我实际参与填答了，carrick的‘生成式AI持续使用行为意愿影响因素研究’调查对象是高校图书馆从业人员，大约3分钟可完成；雨过天晴的‘学科服务效能提升的影响因素调查’对象是高校师生，大约10分钟完成。雨过天晴老师是圖人堂资深成员之一，我刚才查看了一下，2016年4月加群的。群里边图情档本硕博在读学生成员的比例不小，建议方便的关注与参与一下。这类关注与参与，助人的同时，亦有助于帮助自身提升。参与领红包，参与填写问卷调查，实际上也是大窗提供的‘发言’机会。

- 莅临人间：



不好意思，没填写问卷调查，本人学历并不高，来群的目的就是为了向有识之士学习，领了红包不完成所托，感觉受之有愧，所以退还给你。

• 图谋：

圖人堂群发红包，属于见者有份。‘莅临人间’不需要‘有愧’，更不需要‘退还’。参与领红包，实际是在帮忙捧场。一是帮问卷实施方。这点可能许多人会意识到，我打了个比方，相当与问卷实施方在放烟花或鞭炮，没领走的相当与没响，没响就打不到吸引注意力的效果。还有很重要的一点，红包的金额相对来说真是‘微薄’的，如果说领了红包就必须填问卷，谁也不愿意领。完成一份问卷，少则数分钟，多则10分钟以上。红包既不是炸药包，也不是陷阱。红包更多的是‘助兴’。二是在帮‘群主’分担。‘群主’运营圖人堂服务体系，担子真的不轻。在圖人堂发红包，实际相当于捐助‘圖人堂发展经费’。这么些年，图谋为了活跃氛围发的红包，是图谋自身承担的。多一些人分担，图谋的担子便轻快一些。三是帮群成员自己。形成良性氛围，实际是大家共同受益的。目前为止，雨过天晴的红包还剩19个未领走。carrick发出的红包是20:00发出，22:38才被领完。假如我不‘做工作’，有可能carcick此次发出红包也是领不完的。昨晚20:50时剩20个。有人说领了圖人堂QQ群红包没什么用。其中一种使用方法是，找个时间在群中发放。同样是‘取之于圖人堂，用之于圖人堂’，也是善举。这么多年，圖人堂是在有意识地推动正确利用圖人堂开展问卷调查研究。

图谋作为‘群辅’，背后实际承受很多。比如：

(1) 因问卷质量参差不齐，且频率过高，有成员或公开或私底下表达不满，甚至愤而退群。

(2) 有问卷实施者，曾经找图谋表达对图书馆界的失望，大意是，我在为图书馆界做学术研究，居然你们图书馆界不支持不配合，‘义正词严’，甚至还在其他场合表达对圖人堂的失望。我表达了歉意，同时纠正：圖人堂社群只是圖人草根社群，远远代表不了‘图书馆界’。

(3) 许多人寄希望于让图谋‘代劳’，还大方地表示愿意付费。实际上此类事情是忌讳代劳的，帮了一个得罪一批。还有就是自认为很大方，实际上我愿意倒贴，甚至加倍倒贴，恳请对方另找高明。圖人堂是平台，也是舞台。圖人志愿者搭台，圖人受益。

• 图谋：

在圖人堂开展问卷调查，是一次将学术研究需求与虚拟社群互助文化相结合的实践。成功的核心在于秉持专业、尊重和共赢的态度，遵循社群长期形成的‘明规则’，从而高效获取高质量数据，同时为社群活力做出



献。圖人堂近期密集做这方面的工作。

原因有二：（1）需求旺盛。有这方面的需求的人，实在是太多了，各级各类科研项目、博硕士学位论文等需要开展调查研究。当前在大窗内呈现的算是‘少数’，实际还有更多。（2）已在大窗出现的，各自‘随心所欲’。有一种情形造成负面影响。比如：有成员发了红包之后，‘追着’让领了红包的成员填写问卷；有成员对圖人堂缺乏基本的了解，且期望值过高，发个红包或发个问卷二维码就万事大吉。

网络社群本身受到许多制约。近期围绕问卷调查说的话，图谋这些年实际说过若干次，单单是科学网图谋博客留痕的博文就有4篇（2017年5月，2020年3月，2024年1月，2026年1月）。

- 图谋：

圖人堂微信公众号2026年1月22日发布两篇推文，截至目前（2026年1月25日）的浏览量分别为71次、34次。

- 绿叶：@雨过天晴 点开看了才发现职业本科大学没有填报资格，很多基础条件达不到所以认真浏览了但未提交。

- 图谋：

绿叶老师这样做是对的。社会研究调查问卷，提问的原则：选择合适的问题形式、问题要清楚、避免双重问题、受访者必须胜任回答、受访者必须愿意回答、问题应该中肯、问题越短越好、避免否定性问题、避免带有倾向性的问题和词语。当前各种各样的问卷调查，实际上很大程度上借助行政力量或人际关系来推动的。利用网络社群做调查研究，其实也要稍微做些功课的，需要知己知彼，有的放矢，事半功倍。关于利用圖人堂开展问卷调查，图谋作为‘群主’角色，与部分成员进行过若干次交流与探讨，特此予以进一步梳理，供参考借鉴。

问卷宣传样式：问卷名称、网址、简短说明（包含调查对象、调查目的、大致所需时长、致谢）。这样的好处：一是方便人家直接填答（而不是另外花时间去识别）；二是明晰调查对象；三是清楚您想干什么，让人做决定是否参与。有的问卷，半小时也不一定答完。换个角度思考，偶尔为之还行，次数多了，谁都会反感。这里有另外一个原因，就是群成员的水平参差不齐，有一定比例是在读学生，一定比例是未接受过研究方法训练的一线工作人员。成员自行参照建议，自主进行，尽可能不要让我介入，我介入的越少越好。因为有这方面的需求的人，实在是太多了。各级各类科研项目、博硕士学位论文等需要开展调查研究。

- 绿叶：@图谋 谢谢群主，就我自身而言，我感觉不符合条件胡乱填报的问卷



时干扰项，所以未提交。

- 图谋：社会上有些调查属于‘伪调查’。
- 绿叶：@图谋 个人赞同，为了凑数完成科研项目里这一部分内容的不少。
- 图谋：

图谋自身参与过一项依靠行政力量推动的调查。自顶向下，逐级安排。我算是抽样被选中者之一，由社区通知到物业填写。最后一步，实际填写时，工作人员告诉我‘窍门’，说你选择‘文盲’，可以快速结束调查。我没有这样做，从头至尾填答，花了半小时。
- 图谋：

问卷结束，给了一个衣架，我觉得价值在10元以内。我花半小时可以得这个衣架，花2-3分钟也可以得这个衣架。
- 绿叶：@图谋 有些电话选中一问一答的，更是离谱，直接问是否都同意我觉得就是为了完成任务的‘形式’。
- 图谋：

调查方，前期打过好多次电话沟通确认。实际实施，真是‘虎头蛇尾’。这样的社会调查研究，得到的结论有多大价值？
- 刘建平：

很多问卷设计一看就有问题，常常需要硬着头皮填问卷，次数多了，见了问卷会绕开。
- 图谋：

生活中会碰到不少各种各样的调查。有的会提前告知‘标准答案’。真调查研究太少，伪调查研究不少。
- 刘建平：为数据的问卷太多，面对现实问题的太少。
- 图谋：

在圖人堂出现的尽可能像模像样。不然，图谋会因此挨骂。有时骂的真够狠。图谋是实际领教过的。
- 刘建平：

涉及毛皮基本外行的问卷也不少，但凡内行一点都不可能设计出的问卷常常真实出现了。这样的问卷即使打开也会放弃填写。
- 图谋：

圖人堂社群的情况，相对来说确实比较特殊。比如有不少确实是初学者。我一再提醒利用圖人堂社群开展问卷调查，需要提前做点功课。包括做好心理准备。比如有成员真的会严肃的批评指正。刘老师说的这种情形，放弃填写是实打实的帮忙。有时问卷实施方不理解。还有一种情形是，任务分割。比



如有的人只是帮收集问卷，收集一份得多少提成。圖人堂群内出现专家调查法（德尔菲调查法）问卷，逮到谁谁就是专家，或者谁配合谁就是专家，这是有问题的。真正意义上的专家，通常情况下会爱惜自己的羽毛。圖人堂群里真的潜伏各种能人、牛人。圖人堂其实是圖人共同的平台，充其量图谋只是其中一分子，主要是依赖群成员给力。

- **雨过天晴**：@莅临人间 没事儿，红包就是图个群里热闹。感谢已经填过和曾经准备填问卷的朋友们！
- **图谋**：
当前圖人堂成员数为2971人，活跃成员（近一个月有发言记录）423人。423人中，不见得都是调查对象，是调查对象不见得都留意到信息，留意到信息不见得有空填写（或愿意填写）。综合上述因素，carrick昨晚反馈收到超过80份问卷，那样的效果算是‘特效’或‘奇效’。
- **图谋**：图谋·圖人堂话题：问卷调查相关讨论精要。
<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1519831.html>。
2026年1月25日，圖人堂社群内针对网络问卷调查的规范、红包的性质以及学术诚信等问题展开了深入探讨。讨论核心在于：如何在尊重社群文化的前提下，实现学术研究需求与社群互助的良性互动。

4. 图情招聘、会议信息[2026-02-20]

- **木木贝**：《新阅读》关于举办阅读推广培训班的通知
https://mp.weixin.qq.com/s/_yckGhMHU0DDbAqkOUFm9Q。
- **老图书馆新人**：
我们图书馆招个专业馆员，发个招聘信息：招聘图书情报以及相关专业的硕士研究生1人，30岁以内都可以，不管往届还是应届。欢迎大家转发给需要的人。
招聘通知网址：<https://www.huat.edu.cn/info/1042/23319.htm>
招个人不容易，欢迎大家转发。
- **哈尔滨某高职是风**：@老图书馆新人 雇员制吗？
- **老图书馆新人**：@哈尔滨某高职是风 人事代理。不是劳务派遣，跟有编制的有点区别，待遇也可以，可以走职称也可以被提拔当馆长。
- **cpulib2009**：
现在馆员之间也淡化了，大多数同事之间一年说不到一句话。以前上班很热闹，现在上班很独立。
- **hanna**：



是，我看他们小年轻不怎么交往。不像我们老的，见到了像亲人似的。

• **雨过天晴**：@cpulib2009

过去有人情味，现在就是利益相交，没有利益的就互不理睬。

• cpulib2009：

现在也没啥技术活，不需要跟你有啥学习的。以前一个阅览室几个值班的，现在可能一层楼一个值班的，能力强呢还是没人了呢？

• **天行健**：@cpulib2009 技术支撑、观念改变、人员减少...都有关系。

• **红巾翠袖**：@cpulib2009 编制压缩减员。

• **道无言**：@cpulib2009 自助机顶替人了。

• cpulib2009：就地取材。

• **云倦初**：

各位老师，天津科技大学图书馆年后招聘一名应届信息资源管理毕业博士生，欢迎感兴趣和有合适人选的帮忙推荐，谢谢。

• **木木贝**：

预通知：2026年中国人民大学复印报刊资料转载指数发布暨‘人工智能+哲学社会科学’研究论坛 https://mp.weixin.qq.com/s/mu2mDzzc0_INf6E0BLkGSw

• **木木贝**：招聘报名2月12日截止 | 地方文献与古籍修复人员 @大连市图书馆

https://mp.weixin.qq.com/s/EPQyYndv_YoPM-NVbV7NMg。

• **港职院图*-宝海**：

防城港职业技术学院2026年度公开招聘专任教师和教辅人员公告

https://mp.weixin.qq.com/s/lpL4ke4Akk-cBF0oHe_dwg。

5.高校图书馆阅读推广的困境与突围[2026-02-20]

• **红巾翠袖**：

有些馆阅读活动搞手工制作，魔方培训，粘些画片什么的，我觉得这个为什么要放倒阅读活动去？

• **哈尔滨某高职是风**：能拉新，刷到馆人数的我觉得跟文化沾边的都可以上。

• **红巾翠袖**：因为你的那句话能干就行了，实效再说。

• **哈尔滨某高职是风**：

先活下去再说。我就想在读书节上找学院老师做非遗文化的东西，领导就以咱们不能只搭台，咱们需要唱戏这种理由挡回去了。

• **红巾翠袖**：有道理。先把活干克拉，那上工资再说。

• **哈尔*风**：

但是我还是觉得先把架子平台搭起来，在受众面前刷出存在感，再求实效，



否则对于一个受众都不了解的地方想直接靠实效拉新刷存在感，实在对活动策划组和图书馆领导的要求有点高。

- 月儿弯弯：群里真的能学很多东西。
- 哈尔滨某高职是风：@红巾翠袖 近年来杨素秋老师算一个？
- 雨过天晴：
高校的生态中，阅读推广工作唱主角的应该是学校党委宣传部、学生工作部、团委等党口部门。高校图书馆必须直面的真正考验功力的问题是：1.资源建设的专业性；2在教育教学中变革中的地位。想想还真的是，这两个问题很重要。
- 哈尔滨某高职是风：@雨过天晴 领导未必想让上面部门当主角至于后面两个真专业的问题，很多图书馆还没到考虑这个时候。
- 雨过天晴：@哈尔滨某高职是风 事实上，这两年我也注意到了这一点，一旦学校宣传部、学工处、团委等单位做阅读推广，图书馆就没什么事了。我们学校从2024年专心做读书会，历史文化研究院牵头，宣传部学工处团委主导，各学院参与，做得真的挺好。在这个工作里，图书馆根本不算什么了，降维打击。
- cpulib2009：
其实，这是好事，图书馆可以坐享其成，不过对图书馆影响也不大。
- 雨过天晴：@cpulib2009
不存在坐享其成，就没有图书馆的事儿，人家不带图书馆玩。
- cpulib2009：高校图书馆面临馆员严重不足的尴尬局面，有心而力不足了。
- 雨过天晴：
幸好我能作为导读嘉宾参与其中，真的涨见识了，那才是真正的阅读推广工作。图书馆做的，完全就是小打小闹，多数时候就是自嗨。
- 道无言：图书馆只是公共阅读的一部分，仔细看公共阅读推广条例。
- 雨过天晴：
所以，高校图书馆真的需要把工作重点放在思考资源建设的专业性和在教育教学中变革中的地位这两点上了。做活动，真不行。
- 六号跑道：
团委、学工部、宣传部都是强势部门且年轻人多，策划能力、组织能力、协调能力比图书馆强太多。地方公共图书馆也比高校图书馆强的多。
- 哈尔滨某高职是风：
既然人力不足，还是得取巧，比如跟党口和学院多联系，前提是领导同意，大家一起来，带图书馆一起就好的多了。我们领导现在想法是做好空间改造



和其他内功，然后再说别的。

- 道无言：@哈尔滨某高职是风 这是多没底气。
- 哈尔滨某高职是风：
因为行政阅读推广技术都是我。去年的经验就是活动找团委一起，层次比较低，我就能搞定，别的联合需要部门领导层级沟通，从下往上就麻烦的很了。
- 道无言：@木木贝 未成年人的阅读方向该是什么样的，一张白纸最后变成什么样的？见到最多的是拿着片面的书单来找书完成阅读任务。

6.书库值班时间如何安排[2026-03-13]

- 古月：
向大家请教一下各馆的书库值班时间从早上到夜间，这值倒班的形式是如何执行的，如何排班？一般是几个人排班？
- 雨过天晴：
三个人，上一休二，一般从早上八点到晚上九点半（只有一个库到晚上十点）。
- 道无言：@雨过天晴 多少工作任务呢？一个人能忙过来。
- 雨过天晴：@道无言 白天里有勤工助学的学生帮忙。
- 雨过天晴：就这样轮，没有节假日周末。
- 莉香滢骅：
估计每个馆的情况各有不同吧。得看部门可分配的人数，也要考虑调休的问题。。其实单纯书库也不必时刻有人值班，按区域划分到人就好。倒是前台要尽量有人在了。
- 道无言：@雨过天晴
那就不是一个人，三个领班的，一群学生帮工可以轻易调个长假，。
- 道无言：如果好商量的话。
- 合工大*：
有门禁系统，书库基本上不需要配备人。总服务台有一个人，上一休二，8:00-22:00，我们现在书库基本全开放式，都没有门。平时门卫也带着看。
- michelle：
流通部有配备老师和巡库，主要是带着勤工助学的学生和志愿者的学生。
- 古月：
谢谢各位老师，书库的老师主要管座位预约系统及书架整理，其实工作量也不很大。



- 道无言：书架整理很费神的，特别是读者随手放书时。

7.程冰编译.Nature报道：每位科学家都需要一位图书馆员[2026-03-20]

- 图谋：程冰编译 . Nature报道：每位科学家都需要一位图书馆员.

<https://mp.weixin.qq.com/s/qzumRQNAFNBlxAhxzEGRIQ>

2026年2月23日，《自然》职业栏目报道称，每位科学家都需要一位图书馆员（图书馆员有时被称为信息专家、信息学家或知识管理者）。图书馆已转变为配备最先进技术的动态研究中心，图书馆员是重要的研究合作者，帮助科研人员检索文献、管理数据并推动科学开放。原文题目：Why every scientist needs a librarian原文链接：<https://www.nature.com/articles/d41586-026-00568-y>。原标题及附标题：WhyeveryscientistneedsalibrarianLibrarianscanbekeyresearchpartnerswhohelptoscourtheliterature,managedataandmakescienceopen. 对应的中文意思：为何每位科研工作者都需要一位图书馆员图书馆员可以成为关键的科研合作伙伴，助力文献检索、数据管理与科研开放共享。

- 图谋：Nature的Career Feature（职业特写）是其核心的科研职业深度报道栏目，聚焦科研人全周期职业发展，以深度长文、案例访谈、行业分析为主要形式。我将报道Why every scientist needs a librarian，重新翻译为‘为何每位科研工作者都需要一位图书馆员’，可能更忠实原文。

scientist这个词汇有科学家、科研工作者的意思。不同语境，表达的意思有所不同。科学家：学术地位——在科研领域做出了公认贡献。科研工作者：职业身份——我在做科研。所有科学家都是科研工作者，但不是所有科研工作者都是科学家。对于当前的高校参照‘每位科研工作者都需要一位图书馆员’，某高校图书馆正式职工61人，服务学生(本科生+研究生3.9万人)，专任教师2191人。假如将专任教师均视作科研工作者，当前的结构，每位图书馆员需要服务36位科研工作者、服务639名学生。

- 南京金陵中学*心：以后ai可以替代人工服务。尤其是强人工智能时代。
- 雨过天晴：@图谋 有没有可能想多了……。高校教师，尤其是科研能力强的，好像不会需要图书馆员帮助多少。
- 南京金陵中学*心：没有想多，只是这位图书馆员是ai。
- 风再起时：@南京金陵中学图书馆剑胆琴心 赞同，这个角色其实是需要的，但不一定是以图书馆员的形式。可能是AI，可能是RA，可能是组里有人兼职。
- 雨过天晴：馆员杂谈 | 图书馆AI应用现实可能是一条死胡同

https://mp.weixin.qq.com/s/_HCH4HtqTiKSsLYD3hKKPw。



这篇文章大家可以重温一下，下午梁老师分享过。

- 风再起时：

下午我也在朋友圈分享了这篇，体感上确实这样，但现在全民AI热，问题其实不限于图书馆界。

- 南京金陵中学*心：

现在的ai还是属于初级阶段。我上面说的是强人工智能时代。

- 风再起时：

ai可能要比元宇宙长寿些，毕竟确实有比较‘实在’的实际产品。不过AI到底是目的还是手段，以后就不得而知了。

- 南京金陵中学*心：

比如现在的监控都还没实现行为识别。更别说强人工智能了。

- 雨过天晴：去年我也对AI满怀热情，今年开始谨慎看待了。

- 南京金陵中学*心：因为还在初阶阶段。

- 雨过天晴：用得越多，越发现问题。

- 南京金陵中学*心：现在做的是以后回过头看就是玩具。

- 风再起时：

我觉得是有两个问题：一是应用AI到底有没有目的（当然‘探索’本身也可以是目的），如果没有目的或者目的不适合用（特定的）AI工具，那为了用AI而用意义就不大；二是有些事情不一定需要那么‘智能’，新技术是强大的，但应该放在有需要的地方。

- 南京金陵中学*心：

其实也正常因为是所谓的新技术，所以为了吸引眼球，就要尽量去秀。

- 图谋：《Nature》职业专栏：为什么科研人员离不开图书馆员《Why every scientist needs a librarian》是Nature于2026年2月23日发布的Career

Feature（职业专栏）文章，作者Amber

Dance通过多维度论证揭示了现代科研中图书馆员的核心价值。

该文强调，在信息爆炸、开放科学与AI转型的科研环境下，图书馆员已从‘资源管理者’转变为科研全生命周期中的战略合作伙伴。1.精准导航：破解信息溺水面对指数级增长的文献，科研人员常深陷信息过载。图书馆员凭借专业的情报检索技能，能协助构建严谨的搜索策略（如系统评价），确保文献调研的全面性，避免低水平的重复研究。2.数据治理：落地FAIR原则现代科研对数据的可发现、可访问、可互操作和可重用（FAIR原则）要求日益严格。图书馆员协助科研人员制定数据管理计划(DMP)，在存储、标注及长期保存方面提供合规支持，确保研究成果的透明度与持久影响力。3.出版智库



: 规避学术陷阱在开放获取 (OA) 转型与 ‘掠夺性期刊’ 并存的复杂生态下, 图书馆员担任投稿导航员。他们负责解读复杂的资助政策, 协助科研人员避开出版陷阱, 并利用计量学工具精准分析研究的影响力。4.AI素养: 捍卫学术诚信面对生成式AI的冲击, 图书馆员正成为引导科研人员负责任使用技术的先锋。他们提供AI规范指导, 协助辨别AI幻觉, 确保在利用前沿工具提升效率的同时, 严守版权与伦理底线。核心结论: 图书馆员不应被视为后台支持, 而应是科研团队中的 ‘信息专家’。科研人员若能在研究早期与其深度协作, 不仅能大幅节省检索与管理的时间成本, 更能显著提升研究的严谨性与传播力。原文题目: Whyeveryscientistneedsalibrarian原文链接: <https://www.nature.com/articles/d41586-026-00568-y>原标题及附标题: WhyeveryscientistneedsalibrarianLibrarianscanbekeyresearchpartnerswhohelptoscourtheliterature,managedataandmakescienceopen.对应的中文意思: 为何每位科研人员都需要一位图书馆员图书馆员可以成为关键的科研合作伙伴, 助力文献检索、数据管理与科研开放共享。这事必须有人去想。已经有人想了, 不妨再好好想想。

- 麦子:

人们往往以自己的体验和经历来理解事情。AI的出现的一些问题, 往往是使用的人不知道如何去驾驭。另外AI和AI的差别大的去了。一个公司免费和专业版本的差别, 另外公司和公司之间的差别也很大, 各个Ai有自己的特长。我不知道国内的实际使用情况, 但美国现在很多AI的初创企业是的确给客户省钱, 给自己赚大钱。这就像英特网早期的情况一样, 总觉得是泡沫, 只是现在这个发展速度实在太快了一点。

- 闽农林大圖-李林: @麦子 个人觉得AI目前的发展有点割裂感: 一方面是现实社会中的AI应用大量涌现, 让人类一边享受到了AI发展的便利一边又要承受AI带来的诸多问题; 另一方面是实验室中的AI研究已经不满足于按部就班的版本迭代, 已经开始自我编程、自我维护、自我演化……。

- 图谋: 《Nature》职业专栏: 为什么科研人员离不开图书馆员.

<https://mp.weixin.qq.com/s/e9wHm2G7YIOCd0h6UTNQ-w>

《Why every scientist needs a librarian》是Nature于2026年2月23日发布的Career Feature (职业专栏) 文章, 作者Amber

Dance通过多维度论证揭示了现代科研中图书馆员的核心价值。

该文强调, 在信息爆炸、开放科学与AI转型的科研环境下, 图书馆员已从 ‘资源管理者’ 转变为科研全生命周期中的战略合作伙伴。Nature刊名及英文题名加书名号原本属于错误用法。选择这样用, 算是 ‘以示区别’, 或者说有意 ‘突出显示’。难得读到这样一篇报道, 帮助我们更好了解 ‘海外馆情



’。Amber Dance撰写的Why every scientist needs a librarian全文见群文件：Why every scientist needs a librarian d41586-026-00568-y.pdf。

• 图谋：

为什么每位科研人员都需要一位图书馆员图书馆员可以成为关键的科研伙伴，协助检索文献、管理数据并推动科学开放。作者：Amber Dance

走进一家大型学术图书馆，你很可能会进入一个有着高耸天花板的安静空间。‘这就像进入了一座教堂或礼拜场所，’英国布莱顿萨塞克斯大学图书馆文化与遗产总监Jane Harvell说道。但学术科研人员并不总是能充分利用这些知识圣殿。如今，这些地方已经从安静、落满灰尘的书库转变为拥有最新技术的动态研究中心。那些为了解决棘手的研究问题而进入这些神圣空间的科研人员，可能会遇到编程课程、创客空间、公民科学项目平台，或者是正在参加黑客松的学生和研究人员。

加州理工学院（Caltech）生物与生物工程图书馆员Kristin Briney幽默地提到，图书馆员常说：‘在图书馆待一小时，抵得上在实验室干一个月’。加州理工图书馆团队指出，科研人员只需向专业图书馆员发送一封简短的邮件，就能获得同样的检索结果，从而避免数小时独自在互联网上搜寻。根据职位和技能组合，图书馆员的职称可能是信息专家（Information

Specialist）、信息专家（Informationist）或知识经理（Knowledge Manager）。无论称谓如何，他们都能帮助科研人员检索所有相关数据库以启动文献综述，确保符合不断变化的论文和数据开放获取要求，并从人工智能生成的检索结果或代码中去伪存真。此外，图书馆对数据专家的需求也为科研人员提供了一条可能的职业路径（见‘从实验台到书架’）。从实验台到书架热爱信息、数据库和与人交流？考虑一下图书馆事业。

Chasz Griego在匹兹堡大学攻读化学工程博士期间，需要一位数据图书馆员指导他自动检索Scopus引用数据库。当时他觉得那人的工作很有趣。2022年，他看到卡内基梅隆大学（CMU）图书馆招聘一个不寻常的博士后职位。该职位涉及他在博士期间掌握的技能，如组织数据和代码、编写教程以及应用开放科学实践。‘这和我能想象到的任何其他博士后职位都不一样，’Griego说。对于热爱挖掘、组织和共享信息，并希望支持他人研究的人来说，图书馆是一个极佳的职业选择。一种路径是获得图书馆与信息科学硕士（MLIS）学位。学生将学习如何理解用户需求、创建信息基础设施以及管理图书馆。

马里兰大学MLIS项目联席主任Amelia

Gibson表示：‘我们一直在寻找有研究经验的学生’。萨塞克斯大学的Jane Harvell补充道：‘我们非常需要具备良好数据素养和数据呈现专业知识的人才



’。

Griego最终提前结束了博士后聘期，成功获得了CMU的全职科学图书馆员职位。

驯服信息过载对于温哥华英属哥伦比亚大学的临床科研人员Hal Siden来说，对信息协助的需求在近20年前就显现出来了。他的研究小组专注于儿童安宁疗护，当时面临着庞大的参考文献管理压力。他描述说，引文‘乱七八糟’地散布在许多数字文件夹中。因此，Siden为他的研究小组聘请了一位图书馆员，协助组织引文并支持文献检索。这种协作极具帮助，以至于他的同事们开始要求‘借用’这位信息专家来处理自己的项目。他们目前的科研图书馆员Colleen Pawliuk的薪酬由多个研究小组共同承担。

Pawliuk的工作内容丰富多彩：从为家长读书会推荐论文，到监督在实验室开展短期项目的图书馆专业学生。她还在Zotero上维护着一个拥有超过9,000篇文献的引文数据库。‘她是团队中不可或缺的一员，’ Siden评价道。Pawliuk的核心角色之一是为科研人员正在撰写的系统评价（Systematic Reviews）或范围综述进行文献检索。Siden表示，尽管他精通PubMed检索，但图书馆员往往知道得更多。例如，他们精通医学主题词（MeSH），并了解这些词汇在过去几十年间的演变。这意味着他们能找全跨越时空的相关论文。在系统评价中，由信息专家支持的高水平检索至关重要，因为这类综述通常用于指导医学实践或政策决策。事实上，美国国家医学科学院和Cochrane协作网都明确建议综述作者咨询图书馆员，甚至邀请其担任共同作者。

Pawliuk、Siden及其同事在2024年发表的一篇文章中调查了图书馆员对系统评价的价值。研究分析了191篇综述后发现，有图书馆员担任作者的综述，其质量评估得分比没有信息专家参与的综述高出15.4%。AI时代的批判性思维虽然AI工具可以轻松执行文献搜索并返回摘要，但有些工具经常引用不存在的论文，或者仅基于摘要而非全文生成总结。

‘图书馆员带来了批判性思维和人类评估技能，’尼日利亚淡水渔业研究所助理首席图书馆员Femi Ibikunle说道。这并不代表图书馆员反对AI。

斯坦福大学霍普金斯海洋站图书馆馆长Amanda Whitmire表示：‘AI有完全正当的用途。如果你正在摸索，请与图书馆员交流’。图书馆员可以引导用户使用正确的AI工具并确保信息的可靠性，例如推荐仅使用真实论文进行总结的scite.ai。

图书馆还收藏着未发表信息的档案。海洋生态学家Robin Elahi利用馆藏的20世纪40年代学生研究论文数据集，对比了海螺体型在几十年间的变化，证明了气候变化的影响。数据管理与开放科学文献只是现代图书馆服务的冰山一角



。

卡内基梅隆大学（CMU）的神经科研人员Eric Yttri表示，图书馆在支持开放科学方面发挥了巨大作用。对于许多科研人员来说，实现科学开放已成为资助机构的要求。美国、欧盟和澳大利亚的一些资助方要求受资助者必须公开论文，有时还包括数据。这些要求往往术语繁琐且变动频繁。CMU开放科学项目负责人Gainey表示，图书馆员能帮助科研人员理解并遵守这些合规要求。Yttri提到，图书馆员让他更容易通过正确的仓库分享数据。他们还协助处理大文件的存储、组织以及*元数据（Metadata）的创建。虽然科研团队可以自行处理这些任务，但与图书馆协作大大减轻了负担。即使是细小的数据管理任务，图书馆员也随时待命。

Briney曾帮助一名材料科学研究生建立了一套科学的文件命名规则，将样品成分和制造技术融入文件名中，使得与合作者共享文件时无需额外解释。在发表阶段，图书馆员能就选择开放获取期刊、遵守资助方指令等方面提供建议。在CMU，图书馆甚至有预算帮助科研人员支付部分开放获取出版费用。‘人们不应该羞于寻求帮助，或者去了解机构图书馆员能提供什么，’ Gainey说。‘我们致力于打造一个包容和欢迎的空间’。

该文使用Gemini3翻译成中文，供参考。

- **图谋**：《Nature》职业专栏：为什么科研人员离不开图书馆员。

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1526342.html>

图谋按：2026年3月18日，圖人堂群成员分享程冰编译《Nature报道：每位科学家都需要一位图书馆员》。Nature的Career Feature（职业特写）是其核心的科研职业深度报道栏目，聚焦科研人全周期职业发展，以深度长文、案例访谈、行业分析为主要形式。我将报道Why every scientist needs a librarian，重新翻译为‘为何每位科研工作者都需要一位图书馆员’，这可能更忠实原文

。

scientist这个词汇有科学家、科研工作者的意思。不同语境，表达的意思有所不同。科学家：学术地位——在科研领域做出了公认贡献。科研工作者：职业身份——我在做科研。所有科学家都是科研工作者，但不是所有科研工作者都是科学家。对于当前的高校参照‘每位科研工作者都需要一位图书馆员’，某高校图书馆正式职工61人，服务学生（本科生+研究生3.9万人），专任教师2191人。假如将专任教师均视作科研工作者，当前的结构，每位图书馆员需要服务36位科研工作者、服务639名学生。

笔者借助Gemini3对那篇报道进一步摘编。期待有利于推动高校图书馆利益相关者进一步关注与思考。



- 宁静致远：

从海外馆情可以看出，国内图书馆员还需继续努力，才能成为值得信赖的科研合作伙伴。

- 图谋：‘圖人堂服务体系’对Amber Dance撰写的Why every scientist needs a librarian，进一步宣传推广。

- 王敏杰：@图谋 图书馆员正在从‘资源管理者’，转变为‘科研全生命周期的合作伙伴’。这点我非常共鸣，也基本是我这几年在探索的方向。

- 1.教学（打广告）：讲R、Stan、科研绘图，

- 2.工作坊（摆地摊）：做小班训练营，比如「跟着Nature学建模」

- 3.合作（接订单）：参与课题组，做数据分析、论文复现等‘伴走式支持’

。

- 图谋：@全体成员 《Nature》职业专栏：为什么科研人员离不开图书馆员。

<https://mp.weixin.qq.com/s/e9wHm2G7YIOCd0h6UTNQ-w>

《Why every scientist needs a librarian》是Nature于2026年2月23日发布的Career Feature（职业专栏）文章，作者Amber Dance通过多维度论证揭示了现代科研中图书馆员的核心价值。该文强调，在信息爆炸、开放科学与AI转型的科研环境下，图书馆员已从‘资源管理者’转变为科研全生命周期中的战略合作伙伴。

有位高校图书馆资深馆长针对那篇推文评论：‘我们大多数馆的馆员正忙着阅读推广，顾不上那几项工作。’我的回复是：‘的确如此。还得有人好好想想未来。《自然》发声，顺其自然。’。古饶老师圖人堂微信公众号的评论亦贴一下：‘nature的专栏，对图书馆而言具有是战略意义的图书馆‘职业宣言’，非传统意义上的辅助，对图书馆职业价值的重新定义。在"key research partners"方面本人做出过尝试，有约20项目吧，为老师课题申报撰写综述，填写过申报书部分栏目等等，撰写过部分章节，参与指导过学生科研课题；部分老师在博士学位论文致谢、图书跋表达对本人感谢。’。

《Nature职业专栏：为什么科研人员离不开图书馆员》这篇文字经圖人堂服务体系进一步宣传推广之后，已初步引发进一步的关注与思考。有多位圖人进一步转发微信朋友圈。圖人堂微信公众号显示目前有81人次转发。有位老师私底下评论：‘编译的这篇文章非常及时，我们真的需要锚定思想，虽然很多声音都在唱衰图书馆，说图书馆如何不重要，但是作为从业人员不能有这思想，不然真的很危险。’。四川师范大学王老师上午新加群，表达：‘图书馆员正在从‘资源管理者’，转变为‘科研全生命周期的合作伙伴’。这点我非常共鸣，也基本是我这几年在探索的方向。’不仅如此，还粗略



分享了自身具体的做法。肖老师转发时评论：‘专业自信和职业自信，这是我们干好工作的前提。’。特此将已留意到的圖人声音作一‘汇编’。

- 持之以恒：前路漫漫，科研作伴。
- 图谋：任重道远，始于足下。
- 王敏杰：

《nature》数据和代码都是公开的，我们可以学，然后教方法。用方法论的形式介入。数据版权是实验室的，但方法论是透明的。
- hanna：@王敏杰 可能是学科不同需求不同。……从来没听说过找图书馆。图书馆人对专业的把握根本不可能和他们相比，连给人拎包都挤不进去。
- 王敏杰：@hanna 是的，我也是学物理的。深有体会。理工科的，找图书馆的少，所以，我服务的对象，瞄准的是社科类的。
- hanna：

现在有了AI更是如虎添翼。举个例子，有个数学网站欧拉，儿子喜欢在上面做题，很难的题，答案都是几十位的数字。以前没有AI帮忙，做一道题需要好几天甚至好几个月，现在有了AI，我看他一两天就能做一道。寒假在家15天，一共做了12道，都做到全球200名了。
- hanna：

本来他们还会找别的组帮忙计算，我看他现在都开始自己弄了，工具强大了，专业壁垒也打破了。
- 麦子：@hanna data science还是偏重实用，如果是数学和物理更好点，奥数得世界奖的，现在都去openAi，anthropic之类。认识一个原来在对冲基金的，最近去了，拿了300万的股票，但半年里两轮融资，涨了5倍。现在很多事情，完全不是一般人能想像的。
- hanna：

两极分化会越来越严重。昨天帮一个工勤岗的同事晋级整理材料，他不会用电脑，文字表达也不行。我一边帮他弄一边说，你这工作好，不会被AI淘汰，书总还是要人来上的。像我这个浅薄小技，很快就要被取代了。
- 麦子：很多人其实就是要证明自己是正确的。
- hanna：

之前我们相比他们是赶上了时代浪潮，他们算是被淘汰的那部分人群，以后我们都是一个战壕里的了，而且这次波及的范围会更大更猛烈。
- 诲人不倦：

AI颠覆了传统知识产生过程，进而对传统的知识管理产生冲击。目前网络上大量充斥着AI生成、被大量传播并被强化为‘事实’的一种知识。这种知识



不是完全虚构，但也无法追溯其确定性的来源。如果这种所谓的知识大量对人脑‘刷屏’，就会使得知识熵增，认知模糊。图书馆员的辨章学术，考镜源流变得更加困难。

• 麦子：

很多人觉得新的东西学起来太麻烦，但其实目前的办法更麻烦，甚至是没法做的。我是一直随时间和环境的变化自己的做法，用什么（现在有时每天醒来，要想一下今天是用什么语言）。

• 诲人不倦：@hanna 制度性的保护不怕技术冲击，编制就是铠甲。

• 小河弯弯：@图谋 专业自信和职业自信应该来自于图书馆员自身已经具备了相应的能力，但现在国内绝大多数图书馆的工作实际，并没有给馆员提供发展成为科研工作者战略合作伙伴的条件和机会。

• 安徽肥西县图书馆：特别是公共馆，更多精力是在免费开放方面。

• 海上生明月：

图书馆员经常被日常繁琐工作占据大部分时间，自己的科研产出都很少，想要服务别人，至少自己本身的本事要足够硬。但是自己没时间做科研，然后说我要给其他科研人员做好科研服务，这其实在搞笑。

• 小河弯弯：@安徽肥西县图书馆 不过图书馆的服务确实应该根据服务对象和服务需求的不同而各有侧重，不一定都要成为科研工作者的战略合作伙伴，关键是提供的服务是否能够被读者认可和需要。

• 小河弯弯：@海上生明月

赞同，自己没有足够的科研素养，是没有办法辅助别人做好科研的。

• 碧海潮生：

图书馆要为有科研能力和科研需求的馆员创造一定的条件机会，只有馆员的学术服务能力提升了，才能更好为学校教学科研工作提供更多学术服务支撑，如果连有科研能力馆员的科研机会都无法得到保障，为学校教学科研提供支持确实是镜花水月。

• 海上生明月：

现在的很多馆舍，无论是公共馆还是高校馆。都面临一个问题：核心领导层都担心大家搞科研没人做服务，名义上很支持科研，实际行动上都不太鼓励。这么下去，图书馆员的可替代性极高，编制虽然名义上是铁饭碗，但是如果真的经济不景气，谁敢保证90年代的下岗潮不出现呢。

• biochem：@麦子 所以，很多人永远生活在信息茧房里，还怡然自得。

• 小河弯弯：@海上生明月 有能力和有意愿做科研的馆员是极少数，现在图书馆的职称晋升依然只看科研成果，极少数馆员专做科研，产出了科研成果，



职称上去了，更有资格选择性干活，其他做服务的馆员的服务工作做得再多再好职称也得不到晋升，这也是很多图书馆的现状，馆内矛盾多呢。

- 风再起时：@海上生明月

既要又要，担心没人做服务不脚踏实地，kpi上又想有量化指标仰望星空。

- 海上生明月：@雨过天晴再吐槽一句，很多馆公开讲各种科研培训的老师，仔细一搜，自己都没啥成果，然后告诉大家怎么做科研，哪来的勇气。

8.从论文到招聘：图书馆行业的“级别论” [2026-03-27]

- 武汉图书人：@图谋 请教！在《图书馆报》理论版发表的论文，算什么级别？《图书馆报》算什么级别？

- 图谋：

这类问题，图谋无法回答。通常情况下，需针对具体应用场合，由具体决策者定夺。通俗的表达是，谁的地盘谁做主。

- boner：不同地区不同对待，你应该直接问你们这边。

- 人图+小吴：

是的，我之前去某图书馆面试，还吹嘘自己在圖人堂发过文章呢。

- 雨过天晴：@人图+小吴 我觉得这个可以有，如果该馆领导刚好也熟悉圖人堂，这是个加分项。不过，如果不熟悉，就尴尬了。

- 武汉图书人：@图谋 话虽如此，但争取是应该的。毕竟图书馆行业并不为很多人了解！让更多人了解馆员的论文含金量，也是在推动行业发展。人，才是图书馆行业发展最关键的因素。

- 图谋：

在圖人堂发过文章，让我说，应该算地球级。因为地球人可以访问。各自争取，没毛病。图谋无法越俎代庖。

- 广东小肥羊：

图谋说的没错，就是各自单位自己定。别人怎么定，跟你们没有关系。

- 哈尔滨某高职是风：

楼上加一，学术成果有什么用，值多少，就是看管你的单位怎么看。

- 广东小肥羊：

教育部课题，在有些单位就算是国家级的，在绝大多数单位，都只能算是省部级。

- 图漾：@广东小肥羊 是的，教育部的人文社科奖和人文社科项目的难度比省级大多了，算国家级也有道理。

- 图谋：



而且本来就是全国范围竞争的。通常情况下，项目经费也比一般的省部级课题多不少。

- **图漾：**

另外我不知道各馆的招聘是什么人参与的。我馆的几次招聘面试图书馆派出的人是馆长和办公室主任，馆长是文科教授，办公室主任是行政人员，没有一个图书专业技术人员参与，课件无论是学校，还是图书馆自身，都不认为图书馆有什么专业性。各种评审也是，所谓专家一般都是馆长之类的，其他去年他可能还唱戏呢。

- **安徽肥西县图书馆：@图漾**

你说的招聘，是事业单位招考还是普通聘用人员招聘。

- **哈尔滨某高职是风：@图漾** 公共馆不知道，高校的话，除了教师可能有本学院领导参与，别的基本都是正常体制内招聘流程。我那时候还不太正规，是馆长加找的别的图书馆馆长一起招聘的。

- **图漾：@安徽肥西县图书馆** 事业单位招考，前面都是统一的，专业考试是第三方组织的，学校不参与，图书馆参与就是面试环节。

9.为什么高校图书馆采访馆员的工作越来越难？[2026-04-10]

- **图谋：图谋** . 为什么高校图书馆采访馆员的工作越来越难？

<https://mp.weixin.qq.com/s/riRCtcU3M7ofSMpiP1INzg>

近年，高校图书馆采访馆员的工作越来越难，真是‘家家有本难念的经’。若干难处是‘有苦难言’，甘苦自知。特此借助Gemini Pro进行探析，一方面期待有助于增强感知与认知，一方面期待能够获得更多关注与支持。这篇文字人堂微信公众号推送后，关注度较高，有点意外。

- **雨过天晴：**

写得挺好，之前我点赞并转发朋友圈了。到采编一年多，感觉我们的采访工作几乎不存在，好像就是在书商提供的单子上勾选而已，不知道这种情况正不正常？普不普遍呢？

- **图谋：**

纸质图书采访、数字资源采访，情况有所不同。那篇科普性质的文字，‘回避’了一些具体的问题，但从中可以隐约感受到。

- **麦子：**

我是觉得越来越容易，因为也没有在书商单子里选的过程，电子书的采购几乎是完全自动的情况下进行的，不需要人工干预。当然，当时把approvalplan重新研究了半年多，和书商当面开了几天会。



- 图谋：
需求越来越高，经费越来越少，事情越来越多（采购程序越来越复杂）。
- biochem：国情大不同。
- 图谋：采购的方式方法流程大不同。
- 雨过天晴：
期待在后续的文章里，能看见没有回避的问题。干一行爱一行，我现在对采编比较有兴趣，尤其是采访，可惜没机会真正接触。
- 图谋：纸质图书的采访，很大程度被扭曲了。
- 麦子：@图谋 我们也是同样的情况，我早就说过，如果我们按原来的采购办法，图书馆早就倒闭了。
- 雨过天晴：@图谋 就不能正常吗？怎么办？就这样，听之任之吗？
- 麦子：@雨过天晴 这是在说岗位前途还是个人性格而喜欢某类工作？
- 雨过天晴：岗位前途。
- 麦子：这两个大概都不行。
- 雨过天晴：我觉得这个岗位迟早会大面积被机器代替。
- 图谋：不是不能，仍有少部分馆，做的挺好的。
- 麦子：
但如果没有国内采购流程的种种限制，采购的被淘汰更高。同时编目在电子书的环境中，原始编目的作用大大降低。当然，如果是很认真的馆，这两个工作都很需要继续下去，因为直接影响到馆藏到质量和索取。不过同时，对人员的需求就不比以前了，这是无可奈何的事情。
- 雨过天晴：
那么，请问现在对人员的需求是什么样的呢？不比从前是什么意思呢？谢谢！
- 图谋：要讲清楚还真的是太难了。
- 雨过天晴：期待稍后有相关文章进行阐述。
- 图谋：前边已经说了：说不好，不说好。只能点到为止。
- 麦子：@雨过天晴 因为自动化程度提高，不需要更多的人了。我们现在电子书的编目是书商提供，他们都是自己请内行做的，质量高，而且统一，这样这类书的编目只要拿到后和自己的书目调一下就可以了。我们现在都是管理员做这个，因为技术难度低多了，而且工作量也低。
- 雨过天晴：
采编是图书馆的根本啊！至少过去是这样，那么，在新的环境里，应该如何继续发挥主力岗位的作用呢？



- **图谋：**

其实今天白天讨论的，关于基本办学条件指标、大学设置标准等政策文件，这对高校图书馆来说非常重要。
- **麦子：**

图书馆其实在技术冲击下，变化很大。我自己一直希望在自己能控制的环境中生存，但形势比人强。现实和自己想要的，渐行渐远。现在这图书馆工作和以前相差太大，即使保留了下来，做起来也没劲了。另外，我以前一直对阅读推广之类的不以为然，但现在看来，从工作可持续性的角度看，这起码多给了一条道路。
- **小超人：**@图谋 办学指标是非常重要的，这非常赞同，但是不是也应该随着时代的进步和发展做出相应的变化么。对于图书馆来说，每年生均几册的图书标准文件是发布很早了吧，一直没有变过。有很多高校馆或公共馆，每年购买的图书会有装不下的情况，在增加密集书库。
- **董焱：**@图谋 文章准确戳中了现在图书馆员尤其是采访馆员的痛点和槽点。现在的网络文章和视频能有流量的，主要是满足了受众情绪价值的某一方面，如：不满、愤怒，希望被理解、被同情……。
- **图谋：**有些声音需要表达。
- **麦子：**@小超人 这是一个普遍的系统性问题，解决的办法其实很简单，但一说到这类的问题，就马上说这事国情问题。我从旁人看，这真是可惜，因为，这些书其实应该是送废纸厂的。
- **小超人：**没错，是这样的。
- **图谋：**

圖人堂堂风：贴近现实，关照现实，联系理论，旨在实践。圖人堂近期推送的内容均是现实意义较强的。
- **麦子：**

因为有生本率，所以需要更多的书，但统计办法落后，国有资产管理问题，还有就是采购招标（买的书一开始就是不行），所以，需要这些书充数。附加的好处是带动一些原来不需要的采购，最后，图书馆地方都不够了，需要建新馆，这样，带动了整个图书馆的发展。
- **小超人：**@麦子 挣个链条这不就可以循环起来了嘛。这得带动多少GDP的发展，想想就很可观。

10. “人工

智能+教育”落地后，研究型图书馆的角色为何需要重新定义？[2026-04-17]



- 娜娜（重庆）：@雨过天晴
在使用AI的时候，要求提供的引用文献，真实可查。附链接。
- DannyWang：基本无用，作为学生做过很多这样的尝试，链接都是虚假的。
- 雨过天晴：重要的事项要逐条核查。
- DannyWang：
馆员的信息素养提升很关键，要掌握基本的aigc实用技能。这个原理很简单，aigc工具没有知网、万方这些数据库的使用权限，所以它无法访问真实的论文，除非你主动提供给他。
- 娜娜（重庆）：@Danny Wang
估计我都是查的条例引用，还比较准，论文引用没用过。
- DannyWang：
条例是没问题的网络公开查询的法律法规都可以查的很准，文献类不行。
- DannyWang：
用aigc写论文，你需要把文献吐给它，它才能输出较为准确的内容。
- 图情那些事儿：
‘人工智能+教育’落地后，研究型图书馆的角色为何需要重新定义？
<https://mp.weixin.qq.com/s/KX2Hb9fU6hxYH88JKpC-TA>。
- 图情那些事儿：
《‘人工智能+教育’行动计划》关注的不仅是‘学校怎样用AI’，也包括‘什么样的数据、知识和规则能够进入AI的内核’。这些问题未必都要由图书馆独自回答，但如果图书馆不进入这些问题的中心，它在下一轮教育科研基础设施重组中的位置，大概率就会由别人来定义。
- 鸣撒鸣撒：
嗯，现在拼的就是谁的数据源更全更好，因为目前开源大模型的下限都已经足够进行基本的归纳总结了。

11.图情会议信息[2026-04-17]

- 碧海潮生：
知网阳光 | 数字阅读与阅读能力提升公益培训：线上+线下同步开启六位行业专家与知网资深讲师，围绕‘数字阅读’
‘阅读新境’两大模块，带来六场高质量专题讲座
<https://mp.weixin.qq.com/s/fnVPfnTI4Up341Sm8ZJYjw>。
- 闽农林大圖-李林：
为响应《全民阅读促进条例》，中国知网以人工智能与大数据为引擎，重磅



推出2026年‘数实融合智享阅读’数字阅读与阅读能力提升公益培训活动！围绕深度阅读、AI赋能与多场景知识服务，全面升级阅读方式。数字阅读与阅读能力提升系列培训 <https://k.cnki.net/themeInfo/1977>。

- 闽农林大圖-李林：

抓紧报名——有回放，有电子证书。机会难得，不要错过。

- 雨过天晴：挺好，最可爱的是不用答题。

- 广东小肥羊：@雨过天晴 拿证书是学习的副产品，不要太看重。

- 图谋：

还有两种情形。一种是有硬性任务，需要完成；一种是因为准备申报职称，有继续教育学时要求。

- 会议君：

‘2026年全国图书情报案例学术研讨会暨图书情报案例大赛’7月内蒙古举办 https://mp.weixin.qq.com/s/0EHMjFl0tF6mx_7NWUsOkQ。

- 碧海潮生：

刘炜《图书馆的AI能力建设与馆员AI素养培育》——‘智慧图书馆技术应用讲座’2026年第4期（总第51期） https://mp.weixin.qq.com/s/A0fdXy6OewwwlOAOiOlxA?qq_aio_chat_type=3&scene=1&click_id=1

- 木木贝：‘书香沪韵’——2026上海阅读推广论坛议程

<https://mp.weixin.qq.com/s/wA72D6hwrDQnx5FutvgwxA>。

- 木木贝：AI技术赋能图书情报与企业科研情报工作

<https://k.cnki.net/courseDetail/56175>。

12. “阅读推广”还是“古籍修复”？[2026-04-17]

- 我是小小黄：

各位前辈好！我是今年9月份入学的图书情报硕士研究生。我们学校现在有两个我比较感兴趣的方向，各位老师能给点建议吗。

- 碧海潮生：@我是小小黄 结合你的分析，选择‘古籍阅读推广’岗位可能更适合一些，凡事都有两面性，既然是做阅读推广工作，沟通协调能力是不可或缺的。

- 月儿弯弯：研究方向以后就要定工作方向？

- 月儿弯弯：想了解一下，古籍阅读推广的概率有多高？

- 碧海潮生：

阅读推广更侧重于实践，刚开始不不熟悉很正常，活动组织多了，各项流程自然就慢慢熟悉了。



- 我是小小黄：谢谢各位前辈的建议。
- 月儿弯弯：你自己的选择是什么？
- 董焱—北京联合*：@相守一生 不论选什么方向，重要的是不局限于个人专业领域，要培养跨领域的知识结构。要带着问题意识，围绕项目不断学习。原来的岗位没有了，可以适应新的岗位。包括AI在内的数字人文技术，都能够在古籍阅读推广中应用。如果对古籍阅读推广项目感兴趣，推荐去北京大学数字人文研究中心体验‘识典古籍’项目。
- 我是小小黄：
我心里想的是，选古籍，我想争取研究生阶段做出一些成果。毕业之后到底做什么，那就后面再说。@董焱 谢谢前辈，我会去了解的。
- 月儿弯弯：古籍文化源远流长。
- 中原劲草：@我是小小黄
建议选古籍修复方向，这个更适合比较安静的人，而且相对不易失业。
- 董焱—北京联合*：@我是小小黄 是的。资源很丰富，古籍数字化能产生什么成果，直观清晰。可以通过认领‘点校’古籍任务，学习繁体字、古代文化知识，古代图书形制，了解知识图谱等应用形式。
- 月儿弯弯：古籍修复方向相对来说更专业。
- 雨过天晴：
我也觉得适合古籍，自己下功夫，多看看相关专业的书。少儿这个，一般人做不了。
- 月儿弯弯：@雨过天晴 何解？
- 雨过天晴：
至少得懂心理学，还要擅长交流，自己心理素质都不行，几乎不可能。
- 月儿弯弯：做研究还是可行。
- 雨过天晴：@月儿弯弯 阅读推广这个方向，除非本来就是学术能力比较强的学者，否则没有实践经验，很难做出像样的研究成果。他只是一个学生。学生没必要勉强自己，去做一个很大可能做不出成绩的方向。如果进行实践，刚刚说了，恐怕不合适。古籍就不一样了，大量地阅读相关专业知识，未来可期。
- 吕品1988：@我是小小黄 古籍阅读推广是什么方向？如果平台，资源不广，古籍方面也很难出成绩。古籍也是包含各个学科。
- 我是小小黄：@吕品1988
我不知道怎么回答，这是我在我们学校官网找到的研究方向。
- 安徽：@我是小小黄 可以点校一本古籍。



- 我是小小黄：是这个不，我也想知道自己到底能不能耐得住寂寞。
- 吕品1988：@我是小小黄 这不是推广古典文献学的范围。
- 我是小小黄：@吕品1988 我确实感觉自己迷迷糊糊的。
- 吕品1988：@我是小小黄 可以查一查同专业往届毕业生的论文，看看是什么内容。文献学本来就有不少跨专业考的。找本古典文献学的书看，先打基础。古籍修复，学习也需要实物实践。除了个别学校，一般没有开设的。古籍修复从业人员，有社会上的师徒传承，有专科学校的装裱，文物修复专业，还有图书馆和高校图书馆的古籍保护中心的培训。本科，研究生教育相对较少。
- 我是小小黄：@吕品1988 非常感谢。
- 麦子：@中原劲草 这基本上是在图书馆唯一今后肯定能幸存的工作。
- biochem：你在故宫修文物，我在图书馆修善本。
- 彭中戴：非古籍修复专业的怎么入行古籍修复呢？
- 吕品1988：@麦子 不一定，现在非编的古籍修复人员，个体比较多吧。古籍修复研究单位很少吧。@彭中戴
国图或者省级图书馆有培训班。市场个体拜师。自学。
- KingJulien：南京有大专，古籍修复专业。
- 吕品1988：
一般图书馆不招古籍修复专业，图书馆一般招本科以上学历。但古籍修复专业一般是专科，偏技艺培训，古籍修复本科很少吧，偏古籍纸张研究，修复技术设备的研究，要有化学等知识储备。文物，古籍修复岗位不少是工勤岗。
@彭中戴 有钱也行，自己买古籍，买材料，学着修我认识的一个做古籍修复的，家里是做古籍书店的。
- 彭中戴：@吕品1988
哇，这个难度就有点大了。我现在26岁，感觉再去读个研不好找工作了。
- 吕品1988：
也不难，花几十几百买点残破书，自己简单学着修着玩就行。古籍修复人员需求大，但行业面太窄。工具修复材料就有些贵，少也得几千。其实古籍修复也没什么神秘的，只是现在的古籍稀少，又多数在公藏单位。还有一个问题，有些破损古籍修复的经济成本高于其本身文献，艺术，经济价值。古籍修复现在市场报价一页从几十到几百不等。
- 吕品1988：@徽子 今日不同往日，有些限制年龄，没办法，而且近几年人才引进不少，硕士起，专科学校都得博士。10年前专科学校招聘有些还要本科呢。



- 小超人：@吕品1988 时代在前进,要求标准也在提高。
- 小超人：今非昔比啊。
- 吕品1988：这几年我们单位人才引进途径硕士几乎把编制占满了。
- 彭中戴：@吕品1988 主要是想进事业单位，编制都是其次。
- 徽子：@吕品1988 以前也限，找不限制的就好，不过年龄不是主要问题。没有编制的事业单位（高校，医院除外）最好不要去。@徽子现在不一样啊，成本太高。零几年到一几年，放弃编制考研提升，不少。但现在，编制要求应届毕业生，本硕一致，年龄，党员，基层工作经验等限制条件多，有时候是政策要求的。人才引进硕士博士，应届生，年龄小，学历高，还比你先进入单位。
- three：@彭中戴 不读研，想进好点的事业单位真的很难。我今年28岁也有点想考研，现在县级图书馆工作。现在好多事业单位都要研究生，本科生岗位有但很少很少，岗位也不是很好，竞争力非常大。但凡好点的单位都要研究生了，除非愿意留在县里。但县里除了江浙，工资是真的低，勉强解决温饱。
- 怀真：
我就是26岁考研的，毕业也要30了，还是古籍方向的，周期长、发文也难，还得坐得住沉下心，感觉出来的话工作就更难找了。
- hanna：@月儿弯弯 硕士做啥研究啊，还是要以找工作为目标。
- hanna：@King Julien 金陵科技学院，我去上过课。图书馆不好进。可以给大款修古书，有个手艺。
- 图谋：陈先行. 我的图书馆生涯简述.
<https://mp.weixin.qq.com/s/emfGJ1KVodl0IW2TT1O2Jg>
版本目录学家陈先行先生回顾近五十年图书馆生涯的自述，原载《学思斋文辑》。作者1972年进入上海图书馆古籍组，受顾廷龙、潘景郑、瞿凤起等前辈亲炙，深耕古籍整理、编目与版本鉴定，亲历中国古籍保护事业的关键进程。文中追忆参与《中国古籍善本书目》《中国丛书综录》编纂、普通古籍编目十年、主持善本图录编撰、海外访学交流等重要经历，既记录前辈学者严谨治学、坚守文献的风范，也坦陈古籍编目、普查与保护工作中的得失与思考。文章以平实叙事展现一代图书馆人扎根特藏、服务学术的赤诚，兼具个人史与行业史价值，为理解当代中国古籍事业发展提供了鲜活而珍贵的第一手记述。
- hanna：
研究生不值钱，有个工作还是好好珍惜吧。我们单位这两年进的研究生都是



北大本了。这样的竞争环境，辞职考研的要掂量掂量。

- 我是小小黄：@hanna 是呀，您说的这个我也在想知道答案，我也想知道这个岗位为什么也需要图书情报硕士。
- 图谋：陈先行：专为前贤形役，不为个人张本。

<https://mp.weixin.qq.com/s/02GgyE8wtGddFlJuekU9Sg>

陈先行，1951年12月生，研究馆员，曾任上海图书馆历史文献中心副主任。1973年进入上海图书馆工作，2021年12月退休。主要研究领域为古籍编目与版本鉴定，上海市文史研究馆馆员、国家文物鉴定委员会委员、全国古籍保护专家委员会委员，曾为美国柏克莱加州大学、日本国文学研究资料馆访问学者。曾参与《中国古籍善本书目》上图馆藏编纂、《中国丛书综录》修订、主编《中国古籍总目·史部》等工作，编著《中国古籍稿钞校本图录》《上海图书馆善本题跋真迹》，著有《古籍善本》《陈先行讲古籍版本鉴定》等。2024年5月30日，‘图书馆人初心寻访’小组在上海图书馆中宾室对陈先行进行了访谈，陈先行自1973年起即供职于上海图书馆，师从顾老、潘景郑、瞿凤起先生习版本、金石之学，长期司事古籍编目与版本鉴定。在访谈中陈先行忆及顾老从事公共图书馆工作的方方面面，皆是以‘专为前贤形役，不为个人张本’的精神为要旨，任人执事从来不存私心。陈先行对顾老的回忆句句发自肺腑，细节生动翔实，鲜明地展现了顾老的家国情怀与文化遗产的历史使命感，令人感佩。

图书情报硕士，有古典文献学方向的，或许与此有关。

- hanna：@我是小小黄 专硕，为的是招聘范围放大些。主要做方志、内部资料、非标文献，需要自己做数据。图情方向合适。
- KingJulien：既然要了图书馆学和情报学，为什么不能要图书情报。
- hanna：@King Julien 表格里面不是有图情吗？不过图情专硕真不一定会做这工作，专业背景和基础知识不够扎实，只能进去了再慢慢学。
- KingJulien：情报学还没有对应的本科专业。
- 韩红：@天天 没有研究价值。
- 天天：

图书馆学界一部分学者在把学术研究高深化，一部分学者尝试将学术研究通俗化、趣味化、大众化，以期吸引很多图情后人摆脱‘学术研究枯燥无味、需面壁十年、掉头发’等刻板印象，让更多学子积极参与进来，形成人才梯队建设有序循环机制。研究视角多的是，跨学科研究是大势所趋。所以大家还纠结‘图情硕博不应收跨学科学生’‘图书馆不应该招更多非图情专业的毕业生’诸如此类问题吗。



- KingJulien : 很多图书馆学本科生跨专业考其他硕士去了。
- 韩红 :
图情理论研究的发展曲高和寡和远离实际的业务平台，已经有二十多年了，大家名人熬的精神距离业务本身就是鸿沟。
- 东北猫：但是论文依旧难发。
- 天天：
研究研究学术的人，研究现在搞学术研究的人，不要一直钻古纸堆，这样我们才能找到江西图书馆刘艳、南海区图书馆陈艳等这样的优秀同龄人自勉、自励、自强、奋发，给卷出天际的孩子们一些思路和出路的启迪。
- 韩红：
这个问题从九十年代起就开始了，一定要有自己的新颖点才行，否则是无法较量大咖的。
- 中原劲草：@吕品1988 古籍修复学好了能进体制内肯定是好，即便不能进体制内也是一门手艺，混口饭吃也没问题的。而且几年前曾有机构发布过一个调查，就现在的古籍修复师就是全部干到60也修不完公藏机构的古籍，更别说一些民间私人收藏了。或许是这几年的经济下行让大家对体制的渴望变得比以前更强烈了吧，我是知道一些体制内的修复师有些自己就在外面开的有店，接些私活儿的。所以，真的是那种内向又愿意学习的年轻人，当上三年学徒，出来会有出息的，怕的是现在的年轻人眼高手低、见异思迁啊。
- 吕品1988：@中原劲草 我记得零几年的时候就报道现存的破损古籍得修到几百年后了，修不完。古籍修复确实是门手艺，但是提升有门槛，也是吃资源的，善本的修复才算成绩。古籍修复基本技艺的掌握实际上不难，但怎么才能修到善本古籍？修古籍的耗材之一‘手工纸’，旧纸的稀缺，修古籍的成本高，民间古籍收藏本来就是小圈子，古籍修复的市场不会太大。体制内的是按月拿工资，市场上是按页收费，仅靠修古籍，估计没几个月就撑不下去了。金陵科技学院古籍修复专业的毕业生应该也有大几百人，整体的就业情况怎样，这些人是因为什么报的这个专业。不能只看顶尖的，已。
- 中原劲草：@吕品1988@hanna 如果是古籍整理研究方向，对于没有文献学基础和文化基础的专硕而言会是有个很痛苦的起始阶段的，起码头三五年是很难入门的。它不仅与小学、文史知识、版本知识、目录使用、文献校勘等领域密切相关，而且想找个比较容易的方向都比较难。现在无论是中华还是上古，点校本频频出问题，原因是出在哪里？
- biochem：基础不牢，地动山摇。
- 吕品1988：@中原劲草 是，但混个毕业还是比较容易的。



- 中原劲草：@吕品1988 古籍修复掌握的是一门技艺，它不仅修古籍，字画也是可以的。有字画的通常是我们这种靠体制内工资过活的吗？多数不是吧。而且去年我也在厦门馆接触到了金陵科技毕业的学生，虽然刚去没多久，但领导是很认可的。毕业生好不好，用人单位最有发言权的。
- 中原劲草：
而且古籍修复可不仅仅是修复善本啊，三级四级的古籍修复都是很常见的。
- hanna：
学生就业应该也是比较艰难。我带课的班上有三个同学跟我聊得多一些，两个考研都没考上，一个说是在私人老板那做事。也过去好多年了，现在怎么样就不知道了。
- 吕品1988：@中原劲草 有不少是家里已经在干这行，才去学的书画装裱，古籍修复，文物修复，不需要考虑就业。
- 雨过天晴：有古籍的图书馆不是很多吧？
- 吕品1988：@中原劲草 都能修，不考虑成本吗？
- 雨过天晴：
多年前，因为是档案专业出身，又进修的汉语言文学，我想过把古籍当作自己的方向。然后，发现一个尴尬的事情，我们馆就没有真正的古籍啊！古籍就业面不够宽是不是因为需求量不够多？
- 中原劲草：@吕品1988 你说的是有，我知道的就有子承父业的。但对于普通家庭的孩子，学门手艺比学去学屠龙之技还是要好的多的。我不是说让孩子来选这个，本身这个专业就很枯燥，只是对那些不善言辞而又能坐得住的孩子而言，起码不会太过于委屈自己去被迫社交啥的。
- 中原劲草：@吕品1988 你这个问题可以去问问复旦和天津师大等有这个专业的学校，它们更有发言权。
- 扬抄：@吕品1988 图书馆本来就是冷门专业，古籍更是冷门里的冷门，挖掘机电气焊美容美发厨师面点都比它热门多了。
- 吕品1988：
不少基层公藏单位的古籍破损很严重，而且多是清末民国的，修还是不修？
- 我是小小黄：
看了大家的交流，我突然觉得可能干不了古籍这个方向，我的性格很适合，我的学识撑不住。
- 吕品1988：@中原劲草那确实。
- 中原劲草：@吕品1988 这种算是比较轻的了，边上虫蛀了点、断线，如果自己有过动手实践，做个清理虫卵和金镶玉，重新订线还是可以呢。只是看题



签，大概判断是民国间的影印本，修的价值应该不大。

- 金铃子：@吕品1988 给我部门修复师，可以医好。
- 吕品1988：@中原劲草 是，民国初的。没事的时候自己学修着玩。
- 吕品1988：@金铃子
坊刻残本本，就没修的价值，买品相好全的也就几百块钱，过千就不值了。
- 金铃子：嗯，我部门2个古籍修复师，水平都很高。
- 中原劲草：@吕品1988 这个可以拿来练练手。自己调浆糊，做个托裱，然后订线，好在开本不大。我弄过一次大匾额的托裱，第一次弄，手忙脚乱的最后是老师傅帮忙才弄好的。
- 吕品1988：@我是小小黄 有兴趣入门会很快，很多非中文，历史专业，有兴趣，努力学习，成绩也不少。
- 中原劲草：@我是小小黄 古籍修复是个熟能生巧的过程，干的多了就上手快。当然，如果能有相关的专业背景会更容易出彩，没有也不影响你的出师。
- 吕品1988：@中原劲草
我现在只会订线，把书叶喷水压平，就这一本书几十页也得费不少时间。
- 我是小小黄：
谢谢大家的鼓励，带着这份热情，入学之后我再请教导师的意见。

13.圖人堂光荣在群10周年纪念章、圖人堂十二周年纪念章[2026-05-01]

- 图谋：
2026年5月10日将是圖人堂QQ群建立12周年。不知不觉，圖人堂经历‘一纪’或‘一轮’。时光荏苒，圖人堂悄然走过12载，历经一纪春秋，汇聚一众圖人。从初建至今，我们以圖为媒、以业为伴，切磋专业、共解困惑，传递温暖与力量。十二载同行，感恩每一位圖人的坚守与陪伴，见证彼此成长，共赴图情事业之约。愿往后岁月，我们依旧同心同向，深耕领域、薪火相传，让圖人堂继续成为圖人的精神家园。愿我们不负热爱，共赴新程！
- 图谋：
圖人堂计划近期把这两枚纪念章做出来，第一批各做100个。圖人堂光荣在群10周年纪念章的材质稍好一些，且仅发给符合条件的成员。圖人堂十二周年纪念章，发给有需要的成员。单发纪念章比较单薄，另弄点有意思的纪念品，具体弄什么还没想好。纪念章打算上午联系厂家制作。我先申请一套。
- XH：想要。
- 图谋：当前只是需求调研。
- 图谋：



做了有没有人要？多少人要？大概需要花多少钱多少时间？如何实施？好事得做好，小事不小。想要纪念章的成员（费用由图谋自行想办法承担），可以示意一下。算是先行做个小调查。原则上是免费送。谢谢！去年有热心成员提议，并进行了前期调研，对可行性有粗略了解。今年打算予以实施。

- 菟丝：想要+1。
- 图谋：
纪念章+纪念品+快递费，控制在100元以内。100套，需要支出1万元左右。
- 会飞的鱼：想要+1。
- 图谋：
要完成这样的任务，实际还有时间成本，前前后后需要花不少时间和精力。大概9点左右与商家沟通具体需求。当前的需求调研反馈对决策有帮助，谢谢！
- 图情小学生：想要+1。
- 晕菜：在群年限不够也能要么。
- 图谋：
纪念章是零门槛。光荣在群10周年必须符合条件。那样的设计实际可以是组合：A、B、A+B。实施时有三种方式。光荣在群10周年算是圖人堂社群的‘荣誉勋章’，持续但不重复。计划如此，实际能做到哪一步，目前不清楚。
- 绿叶：@图谋 群主辛苦了，不确定因素挺多，我们大家都理解的。
- biochem：‘再过二十年，我们再相会’。
- 图谋：
做那种徽章的厂家好多，样式也很多。不太清楚分批制作，下一批是否可以做到一模一样？不同材质的报价相差很大。定制需要8天左右时间。
- 小超人：
学校私人承包的那种打印店问下价格，再对比一下网上的价格。建议分批次进行，要是材质、印制效果不行，还可以及时调整（ • • ）。
- 图谋：
我打算直接在淘宝网站上选一家。3-4公分大小。9点开始与商家客服沟通，目前还未定，客服自己无法做主。
- 人图+小吴：我可以自费。
- 图谋：
光荣在群10周年‘用仿珐琅材质；‘十二周年纪念’用烤漆材质。各做100个。配件蝴蝶扣。仿珐琅工艺1200元，烤漆工艺900元。我自个很少用淘宝，折腾了2小时。事情在做，但很可能‘不完美’。圖人堂LOGO没有高清原图，



对方说效果可能不是很理想。我提的需求是尽可能接近豆包做的效果图，实际能做成啥样，不了解。这个效果图，去年多位成员参与出谋划策。实际要做时，还得看对方。

- 木木贝：数字要不要统一格式？一个十二，一个10。
- 图谋：故意有所区别。光荣在群10周年是2025年拟定的。
- 木木贝：或者加上建群。
- 图谋：十二周年纪念是早上临时弄的。
- 木木贝：不然不知道是什么十二周年。
- 图谋：圖人堂十二周年纪念。
- 木木贝：
另一个说明是光荣在群，这个说明圖人堂建群十二周年纪念也挺好的。
- 图谋：
视作圖人堂logo十二周年也可以。原始设计有‘2024年5月10日’，这是圖人堂QQ群建群时间。纪念章先做第一批，看看效果。如果质量得到认可，后边有可能持续做。圖人堂做事算是‘有板有眼’。2024年5月10日建群，5月11日便在群文件中分享了圖人堂Logo，圖人堂Logo由‘洞庭水手’老师协助完成。今年决定将圖人堂纪念章付诸实施，算是响应需求。彭中戴、图林文华等多位成员给予了帮助和支持。主要目的是为了让圖人堂更加有趣有味有力量。
- 麦子：@图谋
这个比棒槌好，而且体积也小，我要一个。就是中间的壶不是很好看。
- 闽农林大圖-李林：
我个人更加喜欢这种质感。看起来特别朴实无华（注意：这是AI生成图，不是实物）。
- biochem：3D打印就是实物了。
- 闽农林大圖-李林：
可是这不能算完整的设计—中间那个圖字都不对。如果要3D打印起码先要把字改对了。
- 图谋：关于圖人堂的Logo，是有点讲究的。
- 闽农林大圖-李林：但是铜质徽章真的很戳我的。
- 图谋：
至少是有眼缘的。我看中了那个意向。表达的是象征意义。艺术设计是我的弱项。当时我请‘洞庭水手’老师帮进一步进行图像处理。这是圖人堂Logo。2014年5月11日启用。水平不咋地，但算是比较用心的。而且可以说是凝聚



圖人智慧的。2017年搞的突出 献奖奖杯，前前后后多人 献了智慧与力量。水晶奖杯是那个年代的‘时尚’，具有时代气息。这个奖杯的钱是世界艺术鉴赏库赞助的。那一次总共制作了10个奖杯。有可能目前均‘健在’。我刚才分享的那张截图是2025年12月，小绵羊老师分享的。这次制作的首批纪念章，也是花了不少心思的。目标是：花小钱，做实事。2025年12月开始谋划。考虑到数量较大，且具备可持续性。因此，要注意成本控制。没有采用贵金属材质。成品质量如何，目前不清楚。期待值得期待。

- 木木贝：

用黄金挺好看的。早几年单位给工作满10周年的员工发了5克金，就是上图。

- 薄荷草齐婕：

从事图书馆工作一辈子，热爱这个职业，留作纪念。100元，能承受，不是免费，也要。

- 图谋：

关于纪念章的需求调研，4月25日上午9点已结束，且于11点完成定制。关于上述表述只是‘思路’。首批纪念章的费用是图谋捐助。纪念品尚未落实。

- 薄荷草齐婕：

在圖人堂，跟着图谋，麦子，木木贝，刘编，广东……学到了很多知识，接触到前沿理论和动态，受益匪浅，值得留恋。

- 图谋：

圖人堂建群即将满12周年，受到诸多制约，没有商业化运营。圖人堂的‘收入’主要是依靠圖人堂成员捐助，圖人堂微信公众号广告收入及原创文字‘打赏’算是‘主要创收渠道’（试验），圖人堂红包算是‘隐性收入’，通常情况下不经过‘圖人堂发展经费’账户，但《圖人堂周讯》大事记板块‘留痕’。圖人堂的支出主要是象征性地支付《圖人堂周讯》编辑补助，每周300元（支付给整理人，事后支付，大致为年中结算一次，年尾结算一次）。强调是‘象征性’是实事求是的，因为工作量不小，且《圖人堂周讯》编辑团队的运转是‘全年无休’，每天都有成员在工作。其它支出是需要支付一些零星费用，比如被圖人堂专题选用的成员（图谋除外）稿件，原则上应支付稿酬。需要特别予以说明的是，自建群至今‘圖人堂发展经费’所有收支，《圖人堂周讯》大事记版块公开。如果存在遗漏或疏忽，烦请小窗告知。比如问卷类红包发放与领取，需要相关成员尽可能及时告知，不然，图谋无法了解相关情况。存在不当不周之处，敬请谅解！同时，由衷感谢所有圖人对圖人堂的关爱与呵护！

- biochem：



有电子的纪念章就行了，也方便检索。实物的时间久了，不一定找得到。

- 图谋：

众口难调。这也是为什么昨天在群里搞了一次小调研。目的是减少浪费，物尽其用。这类东西，从成本上，做的越少越贵。

- biochem：期待本群第二个、第三个十二周年纪念。第四个估计赶不上了。

- 图谋：

圖人堂是草根社群。电子纪念章，实际上也没有什么意义。其实，圖人堂所做的事情是努力过好每一天。能坚持现在，完全是无法预料的。也正因为如此，才显得可贵。圖人堂自建群第一天就知道——每天都有可能是最后一天。也正因为知道这个事实，努力做好每一天且留痕——《圖人堂周讯》是核心载体。总的来说，圖人堂是虚实相映的。圖人堂几乎每年都有搞纪念活动，且都或多或少留有痕迹。有‘电子的’（《圖人堂周讯》中有迹可循），也有实物的（部分成员切实受益）。

圖人堂建群周年庆活动综述圖人堂自2014年5月10日建群，将每年5月10日定为纪念日，5月常作为‘周年活动月’。周年庆既是庆祝，更是‘营销活动’，旨在推广服务体系、凝聚共识、致敬

献者，其活动形式与内涵随社群发展不断深化。

一、从简单互动到深度参与早期周年庆多以群内互动为主。如7周年（2021）以成员接龙祝福为主，群主打趣‘网年’算法增添趣味；5周年（2019）则设计了撰写纪念文章、群投票、发红包及成员赠书等‘节目单’。

二、危机语境下的坚守与‘保鲜’8周年（2022）处于疫情与严监管期，图谋发红包致谢并坦言生存不易，感慨‘每天都可能是最后一天’；9周年（2023）定调‘文旅融合’，公布详实群数据，复盘‘红包策略’效果，并重点阐释‘末位移除法’——在活动前清理长期沉默成员以腾挪空间，以此‘辞旧迎新’保持群活力，重申‘瘦管理、胖服务’理念。

三、十年里程碑的系统化策划10周年（2024）受制于客观条件，采取‘顺其自然’策略，但仍策划了‘十年回顾’‘十年荣光’‘十年之约’三大主题活动。实际活动中，群主撰文《惠人忙，人忙心不累》，发放周年红包；成员张怀涛赋藏头诗，亦有成员用AI生成贺诗，知识库建设者www老师等表达感恩，凸显草根社群的温情与韧性。

四、11周年的品牌化与精神升华11周年（2025）是近年活动的高峰。4月底即启动预热，图谋与赞助企业联合发放红包。核心活动是举办‘我与圖人堂：11年同行，有趣有味有力量’主题征文，历时逾月，选刊7篇涵盖基层馆员蜕变、学术新媒体感悟等佳作，并由世界艺术鉴赏库赞助奖品。征文将个体记



忆汇聚为行业叙事，实现了情感共鸣与专业价值的双重输出。

总结圖人堂周年庆超越了简单的‘生日派对’，是一场结合了危机意识、生态优化与情感动员的年度巡礼。通过‘末位移除’优化生态，征文与红包激活交流，致谢铭记微献，圖人堂在周年复始中不断确认‘團結就是力量’的初心，让这个草根社群在复杂环境中持续焕发‘有趣有味有力量’的生命力。

- **图谋：**

圖人堂光荣在群10周年纪念章的材质稍好一些，且仅发给符合条件的成员。圖人堂十二周年纪念章，发给有需要的成员。单发纪念章比较单薄，另弄点有意思的纪念品，具体弄什么还没想好。光荣在群10周年算是圖人堂社群的‘荣誉勋章’，持续但不重复。圖人堂十二周年纪念章的具体发放形式尚未确定。其中一种方式是算是‘幸运抽奖’。符合‘光荣在群10周年’且想要的，人数不会很多。符合条件才有。不一定非得今年发完。圖人堂十二周年纪念章，如果需要的人多，有条件可以再定制。

- **biochem：**

几十年来加入的QQ群和微信群至少一两百个，其中，有些群是群主解散了，有些群是自己退出了，剩下的绝大部分群都是僵尸群，现在仍然活跃的群也就两三个。

- **图谋：**

还有一点，纪念章实际效果会是啥样，目前并不清楚。因此，已做好‘最坏的打算’——纪念章只是附属物。刚才实际看了一下，圖人堂群入群时长超过10年的，只有259名。这259名中，12个月内有发言记录的只有145人。

- **雨过天晴：**

十年前入群时遇见的老师，很多已经退休了。还有高升了，变得成熟稳重不苟言笑了的。

- **图谋：**biochem老师升得老高，一直坚持和我们一起玩。难能可贵。

- **雨过天晴：**

拜教授真是难得，一名非图情专业的学院老师，坚持这么多年在圖人群里活跃。

- **图谋：**已退休的成员，届时尝试联系。能联系上的亦奉上。

- **biochem：**

有些群戾气太重，已主动远离了。本群能坚持十二年，而且能保持一定的活跃度，很大程度上是群主努力的结果。当然也离不开麦子、木木贝、雨过天晴等老师畅所欲言。人生无常，谁也无法确定明天和意外哪个会先来。过好



每一天。

- **图谋：**

群主很大程度上是‘被努力’。更多的是成员给力。图谋建群第一天开始就表达：今后本群的发展，希望能以‘议题’形式，促进交流。发起议题者至少是议题主持时间为‘群主’。（当前群主为‘图谋’，愿意做群主的敬请知会一声。）尽可能群策群力，持续发展。个人不才，有待大家齐努力。其中的潜台词是图谋希望随时脚底抹油——‘开溜’。遗憾的是到今天还没能溜掉，很大程度上被‘套牢’。我都不敢说自己要开溜，几年前被几位成员批评过，冷静一想，确实是太伤人了。

过好每一天就好。圖人堂建群12年，实际上有部分成员早已生活在‘平行世界’。其中有几位让图谋特别心痛，因为实在是匆匆，太匆匆。

- biochem：@雨过天晴除了退休、高升的，实际原因可能相当复杂。我以前说过，有的退群了，但在其他群相当活跃；有的虽然没退群，但也不发言了，同样在其他群很活跃。……。

- 一滴墨：纪念章真有质感。

14. 链接资源、分享推荐[2026-05-01]

- **图谋：**弘雅书房.

2026年世界读书日Artlib世界艺术鉴赏库‘艺术与阅读’系列活动.

https://mp.weixin.qq.com/s/PYv4aK-0p96xQT7pfcvc0Q?click_id=1 第六届‘为你读一本好书’校园短视频大赛、2026年世界读书日Artlib世界艺术鉴赏库‘艺术与阅读’美育展览活动。

- 张张：去年举办的这个大赛，最后有一些好作品诞生。
- **图谋：**图谋编. 核心期刊科普：定义与中外文主流遴选体系简介.

<https://mp.weixin.qq.com/s/kRJ3K6Z2n-6u91oK70usZQ>

笔者作为一名高校图书馆工作者，围绕核心期刊及其相关服务投入不少时间和精力。数字资源采访工作，中外文电子期刊所占费用占八成以上，核心期刊构成与占比是重要观测点；论文收录与引用，与核心期刊密切相关；论文投稿相关咨询和指导服务，核心期刊是关注的焦点。种种原因，涉及的变量非常多，相关产品与服务在频繁变化，几乎不可能‘一劳永逸’，相关工作可谓常做常新。本文试图借助豆包编撰一篇科普性质文字，仅供参考。

- 木木贝：‘卖书爷爷’九旬作家林宝山分享阅读与人生 <https://huacheng.gz-cmc.com/pages/2026/04/25/02b410a9a0a3484aab973875106b26d0.html>。

- **雨过天晴：**那些年搞阅读推广，我们都读他的书



- <https://mp.weixin.qq.com/s/IEoHXJfFs1mHx0wStTN-9w>。
- 木木贝：中国图书馆学会关于开展第二十一届文津图书宣传推广活动的通知
<https://mp.weixin.qq.com/s/HLEm3UIp98AOg8Pm8jHZ9A>。
 - 雨过天晴：北京大学图书馆王波提出的全民阅读推广体系
https://mp.weixin.qq.com/s/_Aw-zukRLdO0qXdrhmlVuQ。
 - 碧海潮生：DeepSeek-V4预览版：迈入百万上下文普惠时代 https://mp.weixin.qq.com/s/8bxXqS2R8Fx5-1TLDBiEDg?click_id=3&qq_aio_chat_type=3&scene=1。
 - 羊信：
858家高校图书馆1959条推送！本期热词：读书、阅读、书香、世界、全民、读书节 <https://mp.weixin.qq.com/s/fxqQFkJqo0CWR-YDJa6HJA>。
 - 羊信：
1696家公共图书馆5941条推送！本期热词：阅读、读书、全民、世界、书香、周 <https://mp.weixin.qq.com/s/LbjHUWs2Sxls9rP7VHjuqw>。
 - 图情那些事儿：
国际科技出版趋势2030：驶向未知，学术出版如何守住可信研究
<https://mp.weixin.qq.com/s/Hf0OXxsxmyEjUp0kLQh5GQ>。
 - 木木贝：
中国图书馆学会阅读推广工作委员会关于举办再发现图书馆——'一本书的诞生'全国巡展的通知 https://mp.weixin.qq.com/s/gnHh74hqmoftdAOs_Qq4A。
 - www：同样是世界读书日，这格局和眼界才是高校图书馆的初心
<https://mp.weixin.qq.com/s/hWNDrB-3ISnaLbmW2hqnLg>。
 - 宁乡人：阅读的困境与突围——一位图书馆人的思考
<https://mp.weixin.qq.com/s/USlvgYho2hiXitmdZRYuJA>。
 - 图情那些事儿：
ALA发布《图书馆人工智能使用指南》：AI时代图书馆的五条伦理边界
<https://mp.weixin.qq.com/s/IPusqL7EmIzGlc32Q4OefQ>。
 - 雨过天晴：《人间词话》| 阅读·育心·启心（第515期）
<https://mp.weixin.qq.com/s/k3iJhzTytW99YhTBmsmcg>。
 - 图书馆周进良：大钊精神传承永续——河北科技学院图书馆
https://mp.weixin.qq.com/s/5pKKeR3gfysyL_e3VdUPwA
 - 木木贝：
图情要闻|七十年，一本书，一座城的文化记忆——《包头市图书馆史》发布会圆满举行 <https://mp.weixin.qq.com/s/oAoVRz77E0NKsv5JFWid4A>。
 - 小超人：部分学校图书馆成了‘参观专用’？别让书架异化成‘展架’



https://mp.weixin.qq.com/s/Whk_FDfeSN0motxJpst8PA。

- 木木贝：悼念陈能华教授逝世

<https://mp.weixin.qq.com/s/R04B0ROMftkGZJiRVhH5Ew>。

- 图谋：悼念 | 原湘潭大学图书馆学专业负责人陈能华教授逝世

<https://mp.weixin.qq.com/s/3HI6jeAqzYx8ycTNFkPArQ>。

- 木木贝：馆员说 | 一个传媒人的图书梦想

<https://mp.weixin.qq.com/s/RhBMC-4z1Lywjsumv9erfg>。

- 木木贝：报纸中的书香北京|世界读书日篇

<https://mp.weixin.qq.com/s/Sv3LyL4pe2Sxw1wviiAeoA>。

- 图情那些事儿：英国UKRI将停止资助混合OA出版

<https://mp.weixin.qq.com/s/37stuwqJm7y25OH-FvZZQ>。

- 木木贝：珍贵！司马光编纂《资治通鉴》存世唯一手稿

<https://mp.weixin.qq.com/s/GtKguX6K9RiKyk7raJrr7g>

- 图谋：

执守严谨治学初心，汇聚多科学识终成一书——试评中国台湾地区《图书馆学导论》 <https://mp.weixin.qq.com/s/n5Qhm9ktxWc7tQCGzvq77w>。

- 粉晶草莓：阅读立法春风至家校社共启新篇

https://mp.weixin.qq.com/s/wbqCHbKzcVpQY1NPwG_zGQ。

- 娜娜（重庆）：‘听见’春天的旋律一场多元共融阅读之旅在山城启幕

https://www.cqnews.net/web/content_1497578156956086272.html。

- 图谋：王树义，徐杰. OpenClaw为代表的AI智能体对情报学的影响与启示[J/O L]. 图书情报知识, 1-11 [2026-04-29].

<https://link.cnki.net/urlid/42.1085.G2.20260429.0932.002>

摘要：

[目的/意义]以OpenClaw为代表的智能体正从对话工具转变为独立行动主体,对情报学既有的人—信息—技术三要素分析视角提出了挑战。本文旨在回应‘智能体作为新型行动主体,将给情报学带来怎样的改变’这一核心问题,为智能体时代情报学的理论发展与实践应对提供参考。

[研究设计/方法]在梳理情报学既有分析视角及相关理论的基础上,以OpenClaw、AutoResearch及Harness等为分析对象,从信息行为、知识生产、人机角色、风险挑战四个维度展开论述。

[结论/发现]提出将智能体作为独立要素,构建了人—智能体—信息—技术四要素的情报学分析视角。基于这一分析视角发现:在理论层面,智能体对信息行为理论、知识组织、情报分析与信息服务的既有前提构成了挑战;在实践层面,智



能体介入知识生产、情报分析与竞争情报等场景的方式,已构成情报工作的质变而非单纯的效率提升;在风险层面,提示注入、信息幻觉、信息泄露与知识生产主体性困境等隐患需开展系统研究。

[创新/价值]突破了既有研究将智能体视为辅助工具的局限,将智能体作为独立要素引入情报学的分析视角,以此更好地贴合当前人机协同的新现实。

- 木木贝：网络首发 | OpenClaw为代表的AI智能体对情报学的影响与启示
<https://mp.weixin.qq.com/s/9c7WQUBeV0NJVpHmakOV5A>
- 图情那些事儿：一分钟读懂开放许可协议
https://mp.weixin.qq.com/s/yAQlvFddYk_2LQCyQ6yVDw。
- 木木贝：没花一分钱，最近南海图书馆做了个阅读1.3W的小爆款
<https://mp.weixin.qq.com/s/HeTzsZf0A2JDXU-mL0dOPA>。
- 图谋：《普通高等学校本科专业目录（2026年）》发布
http://www.moe.gov.cn/jyb_xwfb/gzdt_gzdt/s5987/202604/t20260428_1435016.html
- 闽农林大圖-李林：
教育部关于公布《普通高等学校本科专业目录（2026年）》的通知 http://www.moe.gov.cn/srcsite/A08/moe_1034/s3882/202604/t20260427_1434931.html
- 木木贝：《图书馆论坛》2026年第5期目录
https://mp.weixin.qq.com/s/bGyC9AznoXZA_ZmKXh2KUA
- 碧海潮生：
这可能是中国最后的旧书店，他坚守16年，顶住了网店冲击，却没能熬过这一关 <https://mp.weixin.qq.com/s/IEQy9h7-Zqpja10npk3e-w>
- 图谋：核心期刊科普：定义与中外文主流遴选体系简介
<https://mp.weixin.qq.com/s/kRJ3K6Z2n-6u91oK70usZQ>
- 木木贝：特别策划 |
绘就全民阅读新蓝图——各级公共图书馆馆长畅谈阅读推广成就与经验
https://mp.weixin.qq.com/s/0NqnsqvSDjH_Fk6lebvtDQ。

15.十二年“圖”结，一路同行：圖人堂纪念章背后的情怀与坚守[2026-05-15]

- 南海图书馆陈艳：
一大早收到图谋的大惊喜，感谢！圖人堂陪伴我一路成长，感恩。
- 草草：感谢！十年过去不觉得已经相伴多年，感恩收获！
- 渝默馆员：好有质感。
- 欣然读书：
收到惊喜、精美礼物。立刻就与馆员们分享快乐与美食。感谢圖人堂！感谢



群主图谋老师以及多位志愿者同仁。2014年8月入群，圖人堂伴随我的职业生涯12年了，从这个群里汲取了很多精神食粮。感恩遇见，感恩相伴成长，希望自己尽己所能多做贡献！

• 肖松：

非常荣幸收到圖人堂送来的惊喜与精美礼物，感谢图谋老师！愿圖人堂越来越好！

• 图谋：

关于圖人堂纪念章活动，收到的成员，小窗告知一下收到就好。快递寄送是委托他人寄的，我不掌握具体情况。大家的告知有助于了解是否有遗漏。谢谢！

• 西北圖夫：

特别感谢圖人堂送来的惊喜与精美礼物，感谢王老师！愿圖人堂越来越好！

• 图谋：

纪念章不会有多的。留给5月10日抽取幸运奖的‘圖人堂十二周年纪念章’数量不多（10枚左右），我个人是希望把机会留给在读学生，但不大好操作（识别存在难度）。作为辅助机制，当日会有短时‘红包雨’，希望给未能获得纪念章的成员带去一丝安慰。幸运奖获得者同样提供纪念品。尽可能地公开、公平。敬请谅解！有些问题属于高频问题，我在大窗中予以解答。有些问题实际已在大窗中解释说明。

• 图谋：图谋. 圖人堂纪念章：从构想到现实.

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1533346.html>

圖人堂纪念章由社群公益筹办、个人捐助支撑，免费发放，不以盈利为目的，纯为情怀与纪念。分两款定位：光荣在群10周年纪念章为荣誉勋章，仅限符合年限成员、终身不重复；十二周年纪念章零门槛，面向全体有需要成员自愿申领（因数量有限，另有发放规则）。尊重个人意愿，不强制申领；发放方式预留自愿领取、幸运抽奖等多种形式，按需灵活调整。

立足圖人堂草根社群属性，以纪念章承载同行情谊、社群记忆，作为圖人精神纽带，重内涵轻形式。此类活动，不大可能让所有人满意。不当不周之处，祈请海涵！

• 徐徐清风：‘终身不重复’是什么意思？每个人都会有一次，只要满十年？

• 图谋：

中心目的是宣传推广圖人堂服务体系，期待更多圖人切实受益。圖人堂服务体系知识问答. <https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1533509.html>

圖人堂服务体系简介：‘圖人堂服务体系’是一个以图书馆及图书馆学相关



人员（‘團人’）为主要服务对象的综合性、公益性网络社群服务体系。其核心架构为‘一体两翼一检索平台’：一体：以團人堂QQ群（群号：311173426）为主体，提供实时交流与专业讨论平台。两翼：以科学网图谋博客團人堂专题（深度内容沉淀）和團人堂微信公众号（LibChat）（移动端传播）为延伸平台。一检索平台：指團人堂QQ群知识库（tuan.pub），对社群十余年交流成果进行结构化整理，提供精准的知识检索与回溯服务。核心载体：《團人堂周讯》每周整合精华，是融合上述所有部分的核心纽带。该体系并非预先设计，而是在十余年实践中为适应环境而被动演化形成的。它依靠志愿者无偿奉献，秉持‘用團发电，用團发光’的精神，旨在为所有團人打造一个开放、免费、有价值的知识共享空间与网络精神家园。当前是那样‘设计’和实施的。

- 徐徐清风：
以后还可以设计光荣在群20、30。表彰连续在群不退群的积极分子。
- 图谋：
草根社群，存在诸多不确定性。这一批光荣在群10周年纪念章，已用掉80枚。比需求调研时掌握的预期速度快得多。会综合考量。比如麦子老师是一个实例。
- 图林新人：@图谋 期待抽奖！！！！
- 图谋：
部分成员谦虚表示说无贡献，实际上團人堂QQ群知识库有迹可循。此次纪念章活动，2025年7月‘萌芽’，2026年5月落地。从萌芽到落地需要机缘。
- 徐徐清风：@图谋
给麦子老师的纪念章是直接邮寄的？这快递费用应该很高吧。
- 图谋：麦子老师委托亲戚代收。
- 徐徐清风：@图谋 明白了。我还奇怪怎么他那么快就收到，还晒了图。
- 图谋：
團人堂作为草根社群，摊子铺的不小，有点‘四两拨千斤’的味道，不足之处颇多，祈请海涵！
- 木木贝：@图谋 像极了人类母亲十月怀胎！。
- 图谋：光荣在群10周年纪念章，遗失不补。‘终身不重复’含这层意思。
- 木木贝：后天刚好庆祝母亲节。
- 徐徐清风：
愿景（Vision）涵义：愿景是一个组织或个人的长期目标,它描绘了一个理想化的未来状态,是希望达成的远大图景。



- 图谋：圖人堂服务体系‘融媒体’的故事。

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1485140.html>

图谋按：本文原型为王启云受国家图书馆出版社‘I图情知识服务平台’邀请录制《圖人堂服务体系‘融媒体’》课程内容，借助文心4.5Turbo改写成《圖人堂服务体系‘融媒体’的故事》。‘圖人堂’这个名字，蕴含着王启云对图书馆事业的深厚情感。‘圖’字，取自‘图书馆’的简写，寓意着团结一切可以团结的力量，共同推动图书馆事业的发展。5月10日，圖人堂QQ群正式成立，一群志同道合的图书馆人汇聚于此，开启了他们的交流之旅。圖人堂能够坚持12年，实际很好地体现了‘團結就是力量’。围绕‘團結就是力量’背后做了大量工作。包括前述：‘留给5月10日抽取幸运奖的‘圖人堂十二周年纪念章’数量不多（10枚左右），我个人是希望把机会留给在读学生，但不大好操作（识别存在难度）。作为辅助机制，当日会有短时‘红包雨’，希望给未能获得纪念章的成员带去一丝安慰。’。

- 风景如画：向在群十年的前辈致敬，你们见证了图书馆的发展历史。
- 图谋：@全体成员 2026年5月10日是圖人堂QQ群建立多少周年？其核心已发展为何种体系？答：12周年。其核心已从一个QQ群发展为综合性、公益性的‘圖人堂服务体系’。

- 刘英云：祝贺圖人堂QQ群建群12周年。

- 图谋：圖人堂服务体系知识问答。

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1533509.html>

图谋按：2026年5月10日是圖人堂QQ群建立12周年。围绕圖人堂服务体系出10道简答题，助力宣传推广。圖人堂的宣传推广工作，任重道远。

- 采书人：

祝贺圖人堂QQ群建群12周年！王老师一路走来实属不易，我们共同守护这个家园！

- 绿树成荫：

祝贺圖人堂QQ群建群12周年！十二年坚守，见证了图情人的情怀与温度。

- Follow：还有好吃食。

- 图谋：

精神与物质‘双文明’。刚开始担心纪念章做了没人要，一开始因预判错误，显得‘过于大方’了。光荣在群10周年，可以选择同时申领‘十二周年纪念章’，收集的全国是均选了。收集到第66位时，调整为只提供一枚，意在让受益面更广一些。可以理解为这枚纪念章‘隐含‘12周年纪念的意思。表达需要‘十二周年纪念章’有不少，但确实无法一一满足需求。很抱歉！两



枚章用了两种工艺。细品还是有区别。两枚纪念章大同小异。纪念品均是等值的。图谋作为群辅角色，‘面上功夫’之外，还需要‘背后功夫’。近期，与图谋不同程度互动的有100名以上成员。还有部分成员，我努力联系，但尚未能联系上。

- **雨过天晴**：收到了纪念品，祝贺圖人堂12周年！感谢群主！费心了。
- **图米兔**：感觉错过了一个亿，还能申请吗。
- **biochem**：下个十年，下个十二年，还有机会。
- **图谋**：
关于‘光荣在群10周年’纪念章，有需求、有条件，可以继续做。小事虽小，但背后的投入真不小。举个例子，5月5日，我从早上5:42，忙到晚上12:00，实际没忙完，先休息了。道路千万条，安全第一条。做了没人要，犯愁；做了太多人要，也愁。
- **图谋**：图谋·圖人堂纪念章：从构想到现实。
<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1533346.html> 这篇文章中，我介绍了概况。较为欣慰的是，这批纪念章从目前的反馈看，还是比较受欢迎的。
- **蚯蚓**：@图谋 感谢王老师给予我的荣誉与鼓励谢谢。
- **雨过天晴**：@图谋 纪念章很有质感，很有意义，情怀满满。
- **图谋**：
截止5月7日14:26，‘光荣在群十周年纪念章’寄走77个，‘圖人堂十二周年纪念章’寄走82个，寄给94人。对于贡献较大的，符合光荣在群10周年的成员，图谋小窗通知，有的反馈滞后，有的明确表示不需要，有的由于屏蔽小窗消息或其他原因联系不上……。目前有4位已联系上，并收集到邮寄信息，计划于5月10日寄出。前边77位中，其中几位是主动联系并提供信息的，只要符合条件就有。有一定比例成员可能屏蔽了本群信息。有些情况，在大窗中说的比较清楚，但没看或没看到。‘时间就是金钱，效率就是生命’，经历此事，感悟会更深刻一些。基础工作做顺了，效率很高，皆大欢喜。5月6日寄走81件，5月7日寄走13件。这样的效率是相当高的。
- **木木贝**：
刚拆了快递，一大箱美味小吃，还有沉甸甸的纪念章。感谢王老师。
- **天行健**：@wjew 竟然又看到了‘书社会’，太遥远的记忆，还有那个满是会员头像的陶瓷杯！。
- **广东小肥羊**：@木木贝 我收到的跟你一样，感谢群主。
- **图谋**：
一大早，多条信息，我简单回应一下。关于‘屏蔽本群的完全可以退群。’



，屏蔽的原因是多种多样的，比如有的是临时屏蔽，有的是误操作……圖人堂的群规范是‘成员退群自由，退群之后欢迎重新加群。’当前，圖人堂发展为‘圖人堂服务体系’，部分成员通过其他方式关注与利用。昨天，有成员是通过其他途径了解，圖人堂在搞纪念章活动，前来索取光荣在群10周年纪念章，完全符合条件。

- 图谋：

图林丫枝老师是圖人堂QQ群建立当天，第一位接受邀请入群的人员。由衷感性您的坚持与支持！木木贝和广东小肥羊两位老师，纪念品均是方案1（默认的）。纪念章，广东小肥羊比木木贝多一枚光荣在群10周年纪念章。广东小肥羊老师亦是2014年5月10日加群的成员，而且是2017年搞的‘圖人堂突出献奖’获得者之一。

考虑到纪念章如此受欢迎，我打算再定制一批。经测算，首批纪念章获得者实际支出平均为75.5元，构成情况大致为：纪念章10.5元、纪念品50元、快递费15元。我的预算为100元每人（原计划为100人受益），实际执行控制较好。经测算余额可以再定制一批（实际可能要另补贴，因为首批纪念章是实际将让120人受益， $120 \times 75.5 = 9060$ 元）。第二批纪念章的费用，继续由图谋捐助。纪念品、快递费等其他费用未落实。后续发放方法待定。但可以明确，还会有机会。尤其是符合‘光荣在群10周年’不用着急，只要您有意愿（想要），仍会有机会。做事需要机缘。集中做可以节省时间和金钱。具体的例子，2025年12月13日有位成员帮调研‘仿珐琅则是15个800元’，圖人堂光荣在群10周年纪念章采用的工艺和材料实际成本是100个1200元。快递费享受85折优惠，我测算了一下平均每件省了2.6元。

- 陆某某：可以和快递公司谈的，或者在蜂速寄微信小程序里面下单。

- 图谋：

我做这方面的事情纯粹是外行。如果我自己去谈，需要花费更多时间和精力，效果还不大可能会更好。

- 馆员李：怎么查询自己进群几年了。

- 韩红：@馆员李 在自己的QQ主页。点开自己的头像就能看到入群时间。

- 韩红：@馆员李 你是2023年10月入群。

- 图谋：

第二批纪念章已完成定制，有关商家给了优惠，实际支付1707元（上次为2107元）。7元是运费，算是象征性收取，因为200枚重量足有4kg。

- 徐徐清风：群主辛苦了！。

- 徽子：刚拆了快递，美味小吃，沉甸甸的纪念章。感谢王老师。



- biochem：
成员可以自己查询自己入群的时间。手机QQ上的操作方法：（1）圖人堂群聊，点击右侧的三条线到‘群聊设置’；（2）群聊成员，点击右侧‘查看*名群成员’；（3）搜索自己或其他成员，详细资料会显示‘*年*月*日加入该群’，比如搜索‘木木贝’，可以知道是：2018年6月30日加入该群。
- 木木贝：@biochem 时间过得真快啊！我进群快8年了。
- 图林新人：
已经加入本群6年半了，加入本群后1个半月发了第一篇论文。如顺利，明年即可博士毕业。某种意义上也是与圖人堂共同成长了。
- 徐徐清风：入群超过10年的有4百多人。
- 金铃子：@图林新人 我入群不足3年，去年通过了副研。入群以来受益匪浅。
- 木木贝：参与的第二个话题是职称评审。
- biochem：@图林新人 俺们老朽了，行将就木，1998年博士毕业。
- 碧海潮生：圖人堂不仅在保存历史，同时也在创造未来。
- 图林新人：@biochem
拜教授博士毕业时，我还没有出生（99年）。@碧海潮生也凝聚了几代图人的共同记忆。
- 红翼雁：入群快5年了。
- 木木贝：98年我才16岁，快上高中了。那年发生了特大洪水灾害。
- biochem：相约九八。
- 雨过心清：98年上西北大学。
- 春夏秋冬：@木木贝 记忆犹新，非常的大。
- 公共图书馆+我爱*：以前的博士更值钱了。
- 美玉：
拜教授博士毕业快30年了。刚查了一下2014.5.16入群的，群里学习了不少知识。
- 敬之：也想要个纪念章。
- 图谋：
光荣在群十周年纪念章索取名单登记（样例）：群名片或群昵称：____QQ号：____（务必准确，便于管理后台查验核实。原则上要求截至索取之日，在群时长大于等于10年。比如2026年5月10日索取，要求入群时间为2016年5月10日之前。特殊情况可以结合《圖人堂周讯》、圖人堂QQ群知识库记录信息进行核验。）收取快递的详细信息：姓名+手机号+快递收取地址（务必准确无误）图谋回复信息‘收到’，表示需求确认。美玉老师符合申领条件，可以



小窗提交信息。‘光荣在群十周年纪念章’已用83枚。

- 高校图书馆花儿：数一数手指头，距离此纪念章还有多少天的距离？
- 图谋：
想要‘團人堂十二周年纪念章’成员，可以预先准备好收取快递的详细信息（务必准确）。
- 美玉：@图谋 太感谢了。
- 图谋：
目前总共收集100条信息，这一百条中，图谋可以直接复制粘贴的，不到两成。有的将省份等信息简写，有的只提供校名，有的手机号码信息不全或写错数字……。发申请前，最好自行先核实是否满足条件。在大窗先冒个泡，我核验起来更方便。样式：王某1506298****江苏省**市*****。这样可以一步到位。一条条修改也很费功夫的。
- 图林新人：@图谋 王老师，又可以申请了吗？
- 图谋：
先自查。想要‘團人堂十二周年纪念章’成员，不是‘申请’，是等待5月10日抽幸运奖碰运气。
- 图林新人：好吧，期待！
- 图谋：
光荣在群10周年的成员，当前还有少量余额，依据提交申请的情况安排。曾被移除重新加群的，可以结合‘團人堂QQ群知识库（<http://tuan.pub/>）检索结果综合认定。不符合条件的，不予发放。敬请理解与支持！
- 图漾：@图谋 所以‘信息’素养啊，还有待提高。
- 图谋：
我的一举一动实际是被群成员监督的。符不符合条件，群成员的眼睛是雪亮的。
- Daisy1.0：自行核实其实还是大概心里有数的。
- 图林小东西：@图谋 这个是发群里还是单独发给图谋老师呀。
- 图谋：
涉及隐私信息不宜发大窗。小窗信息，图谋会回复。只是不可能24小时即时相应，毕竟图谋这个小老头是业余的。
- 图林小东西：嗯嗯辛苦图谋老师啦。
- 图谋：
光荣在群十周年纪念章，符合条件的成员，不用着急。这批没赶上，还会有机会。第二批100个，已在定制中。



- 徐徐清风：@图谋 再过若干年，推出光荣在群二十年时，可考虑在纪念章背面刻上QQ号和昵称，体现专指专属，更有意义和纪念收藏价值。当然这样做会更费心力和时间，仅供参考。
- 港湾：查了下，2014年5月15日加入，不知不觉就12年了。
- 2014：@徐徐清风 这个实际操作太复杂了，可以自己刻。实际操作上，不用在纪念章后面刻字，单独定做一个盒子就好。刻字和发货还要按名单挨着核对，太复杂了。收到了自己刻一个最简单。
- 图谋：

整的太复杂了也不是好事。纪念章背面刻上QQ号和昵称，这个成本增加多少，至少应该是N倍。如果换成是我，整成贵金属的，更实惠一些。
- 扬抄：@木木贝 提建议很容易，执行下来就难了。会发现各种各样的阻碍，成本的流程的费用的时间的体力的精力的……没实际操作过的，是完全想不到也体会不到其中的复杂。先不说别的，单说收集100个人的信息就很费力费时间，需要逐个联系确认信息，有的联系不上，有的地址不全，有的连手机号也写错。除此之外还要一一应对一群人的小窗：‘我有资格申领吗’‘有多余的徽章吗’‘怎么申请’。更别提还有策划、设计、采购、邮寄等诸多环节，想想都头疼。
- 图谋：

还有一个实际，珍惜当下就好。圖人堂QQ群，能坚持到现在，可以说纯属偶然。假如整的是微信群，早就解散了。圖人堂在群10周年以上的成员，这些年QQ群的功能与服务其实一直在变化。实际还涉及其他变量。道路千万条，安全第一条。
- Daisy1.0：

刚查了下是2015年4月28入群的，刚好十年出头，算起来应该是从入职后就加群了，还发过一次会议信息得过一次酬劳，细想起来有这个群还真是在群体里激发了工作热情提升了专业素养，感激之情溢于言表，今后继续团结在群主周围发光发热。
- 海上生明月：

刚收到纪念章，有点激动。感谢您送的纪念章，也感谢各位群里的同仁多年来对图书馆工作的讨论，受益颇深。
- 图谋：

圖人堂QQ群12年，对于群辅角色来说某种意义上真是‘度日如年’，安全无小事。
- biochem：群主=群辅，但是，群辅不等于群主。



- 图谋：

圖人堂实际有许多群辅志愿者，图谋是且仅是群辅之一。实事求是说，图谋的‘群主’角色也只是名义上的，承担责任的时候不可推脱的，其他许多场合实际上‘不由自主’。比如，假如木木贝老师也晒出了一枚‘光荣在群10周年’纪念章（与广东小肥羊得的纪念章一样），对我来说真会是件麻烦事。图林文华老师是搞图书馆主题收藏的，假如我不是‘群主’角色，我可以把我自己可得的一枚给他，但我当前不能这样做。

- 美玉：

我建议下次能不能做成冰箱贴的形式，直接吸在电脑上可以天天看着。就像这个铜镜文创一样。

- 图谋：

成员可以将纪念章改造成冰箱贴用。从源头上，图谋不赞同。纪念章重视的是其纪念意义。当然，纪念章到个人手上，个人愿意怎么用怎么用。

- 徐徐清风：

我再建议能解决的问题的，那就是筹款。这次群主亲力亲为，付出了大量心血，一掷万金，这份情义我们领了。下回再弄，号召大家捐款，还可以拉赞助，凡赞助的数据库商可以在礼盒上印上Logo和公司名。

- 图谋：

这样放个10年，20年，甚至更长时间，可能都是崭新的。作为草根社群，做事是有许多禁区、敏感区的。圖人堂QQ群12年，筹款（我用的表述是‘化缘’），一直在做。包括这一次，图谋也算实际付出努力。这次，我的初衷是，我捐助纪念章，纪念品及快递费试图通过化缘解决。圖人堂的生存与发展，很大程度上得益与世界艺术鉴赏库、弘雅科技等的公益捐助。刚才用【ima知识库】圖人堂QQ群知识库 <https://ima.qq.com/wiki/?shareId=cb22efa77912bbaae54245fa5e4c887678e5d198fa7956ce2fb99907da25b4ed>，简单总结了‘圖人堂发展经费（基金）接受捐助概况’，仅供参考。

圖人堂发展经费（早期称‘圖人堂发展基金’）自2014年10月正式启动接受捐助，至今已逾十一年。其筹集模式经历了一个从‘个人众筹’到‘企业赞助为主、个人捐赠为辅’的演变过程，经费收支均在《圖人堂周讯》大事记中公开，体现了‘取之于圖人堂，用之于圖人堂’的透明原则。发展经费的主要用途是支付《圖人堂周讯》编辑补助（每期300元，全年约15600元），此外还包括QQ年费、专题征稿稿酬、周年庆活动等。截至2026年1月，圖人堂发展经费结余约7720.31元，2026年3月常宏承诺继续资助编辑补助，勉力维持运转。总之，圖人堂发展经费的筹集是一个‘众人拾柴火焰高’的过程，



由96名个人成员的慷慨解囊奠定根基，继而有4家企业及更多成员通过多种形式持续奉献，共同支撑这一草根社群走过十二载春秋。

- 风萧萧：刚查2014年10月30日加入的，收益颇多，也想要个纪念章。

- 图谋：

以上摘录的表述内容是符合实际的。符合光荣在群10周年的，小窗发送信息，接受快递信息尽可能完整。图谋在小窗中回复‘收到’，表示经核实后确认。

- 图谋：

明天抽取‘圖人堂十二周年纪念章’幸运奖时，提供的信息，参考样式：王某1506298****江苏省**市*****。准确完整者优先考虑。有的高校有N个校区，不提供学校具体的地址，不方便准确投递。圖人堂群成员分布广泛。提供的信息过于简略或信息存在错误，有可能导致‘迷路’或退件。地址模糊不清，手机号信息不完整或写错，将会多出许多事情。

- 图谋：

光荣在群十周年纪念章，目前已收集到89人信息（已寄出83人）。圖人堂十二周年纪念章，已寄出82人，留给抽取幸运奖的为10枚。大概会是‘秒光’，需要的成员可以提前准备收取快递信息，参考样式：王某1506298****江苏省**市*****。准确完整者优先考虑。先到先得，额满截止。不要绕大弯，直接贴收取快递信息。已获得（或已确认）获得纪念章的成员不要重复申领，请把机会让给其他成员。敬请理解与支持！首批次纪念章（光荣在群十周年纪念章、圖人堂十二周年纪念章各100枚）未能获得者，只要愿意要，今后仍有机会。第二批（光荣在群十周年纪念章、圖人堂十二周年纪念章各100枚）100个，已在定制中。具体发放方法，今后另行通知。

图谋.圖人堂纪念章：从构想到现实.

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1533346.html>

三千人相聚，十二载同行。圖人堂作为图书馆领域纯自发的草根社群，以公益共享、交流互助为初心，凝聚了一批又一批图林同仁。圖人堂纪念章的诞生，从最初心底的构想，到反复酝酿调研，再到定制落地、实物面世，承载着社群的温度、情怀与集体记忆，成为圖人堂发展历程中一枚珍贵的精神印记。圖人堂十二周年纪念章幸运奖抽奖，算是圖人堂QQ群建群纪念日的一个趣味节目。已获得（或已确认）成员之外，均可参与。符合或即将（2016、2017年入群）符合‘光荣在群十周年’条件的，建议‘礼让’一下，假如出现竞争者，优先考虑其他成员。有成员现在给我发信息，因现在未到时间，‘抢跑’无效。拟于明天上午吉时发@all信息。什么是吉时？啥时候发抽奖信息



就啥时候是吉时。发信息前入群的人员同样欢迎参与。活跃成员人数并不算多，再排除已获得者，‘中奖率’测算了一下，大致为5%，算是足够幸运。

- 读书达理：明天不睡懒觉了。
- 图谋：不耽误大家睡觉。近期倒是影响我自己睡觉，每天均睡眠不足。
- 扬抄：@图谋 永远不要为任何事牺牲自己的睡眠。
- biochem：只要生物钟不频繁改变就好。
- he：纪念章收到了，谢谢圖人堂，谢谢王老师。
- 图谋：

谢谢告知！反馈信息，最好是小窗反馈，不占用公共资源，还便于形成‘闭环’。我一声‘收到’（通信信息），纪念章获得者回应一声‘收到’，表示‘结项’。大窗中信息那么多，我眼神不大可能有那么好。

- 图谋：

截至今天已寄出100件（涉及100人）。三千人相聚，十二载同行。圖人堂作为图书馆领域纯自发的草根社群，以公益共享、交流互助为初心，凝聚了一批又一批图林同仁。圖人堂纪念章的诞生，从最初心底的构想，到反复酝酿调研，再到定制落地、实物面世，承载着社群的温度、情怀与集体记忆，成为圖人堂发展历程中一枚珍贵的精神印记。‘三千人’实际是虚数，十二载是实数。圖人堂QQ群建群12年，来来往往的成员，有可能会在5千人左右。有一定比例还是因为末位移除法调控。大多数成员或许可以理解为‘来了就不想走’。还有部分成员是因为知道圖人堂群有容量约束，主动礼让，将位置让给更需要的人。IMA圖人堂QQ知识库提供的参考答案：根据提供的参考资料，圖人堂‘末位移除法’没有给出累计移除成员的精确总数，但可以通过历次操作记录进行估算。从2014年建群至2026年4月，可查的、较为详细的移除操作记录约17次，每次通常移除100名左右（少数几次为23人、110人、105人等）。据此估算，累计移除成员约在1800至2000人之间。重要说明：早期记录不完整：2018年之前的移除操作（如2014-2017年）在资料中仅有‘约3次’或‘累计200人左右’等模糊表述，无具体每次数据。移除标准多次调整：从早期的‘18个月无发言记录’逐步延长至后来的‘30-36个月’，且部分操作还叠加了‘群名片/昵称不规范’的移除，增加了精确计数的难度。重新加群比例稳定：资料多次指出，每次移除后有**5%至10%**的成员会重新申请加群，这意味着实际净减少人数约为总移除数的90%-95%。结论：虽然无法给出精确数字，但‘末位移除法’作为圖人堂保持社群活力的核心管理手段，在十多年的运行中，累计移除成员数量应远超过群容量（3000人）自身，这一动态过滤机制对维持社群生态起到了关键作用。



- 贵阳信息*何正直：纪念章，太正能量了！
- biochem：@骑鹿踏雪 您一直是活跃成员。
- 骑鹿踏雪：@biochem 谢谢教授的肯定。
- 图谋：

一直是活跃成员还不了解團人堂，应该补补课。團人堂服务体系知识问答.<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1533509.html>图谋按：2026年5月10日是團人堂QQ群建立12周年。围绕團人堂服务体系出10道简答题，助力宣传推广。什么是‘末位移除法’？其主要目的是什么？答：它是團人堂QQ群的一项动态管理措施。当群成员数接近上限时，会移除长期无发言记录的成员。目的是‘辞旧迎新’，保持社群活力，将有限位置留给更活跃或更需要的新成员。只要遵守群规范，想来就来，想走就走。
- 麦子：@图谋 辛苦了，这类的事情是很费时间和精力。
- 图谋：托大家的福，做成一件小事，苦一点也乐意。
- 麦子：@图谋 这次蛮成功的，而且拿到的人也比较多，不是上次的那种表彰的形式。毕竟参与大于一切！
- 图谋：

明明白白我的心，渴望一份真團情。不同发展阶段，不同举措。2017年那一次，也是很好的故事。團人堂‘突出 献奖’评选的故事，是一次将社群规则付诸实践的典范，也是一次对早期核心 献者的集中致谢。它不仅仅是一次评奖，更是一次成功的社群动员和文化建设活动。通过公开、公平的流程，它表彰了那些以实际行动践行‘團結就是力量’的成员，并将这种 献精神固化为了社群的集体记忆。尽管此后未再举办，但它的精神——即认可并感恩每一位为社群添砖加瓦的成员——始终贯穿于團人堂的发展之中。这个故事也反映了草根社群运营的特点：在有限的资源下，依靠志愿精神和巧妙设计，创造出持久的情感联结与文化认同。详见：團人堂‘突出 献奖’评选的故事。<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1514987.html>。那一次评选好多團人积极 献智慧与力量，有人出钱，有人出力。團人堂十二周年纪念章属于‘加戏’，人生短短几个秋，‘一纪’光阴宜留痕。关于‘團人堂光荣在群10周年纪念章’，2026年4月25日團人堂交流得出的结论——大致是假设为符合条件的人群中，大约20%愿意要这样的一个纪念章。目前可以进一步结论，该假设已被验证。
- 图谋：麦子个人合辑。http://tuan.pub/server/tuan_my.php?key=c81e728d9d4c2f636f067f89cc14862c。两张截图是为了说明麦子妥妥的在群十二周年。‘入群时间’显示的2024年9月2日，实际是另有原因。團人堂QQ群知识库（<http://tuan>



.pub/) 可作证。AI的回答不够准确，实际应该不止两次，可能有的在周讯中没记录上（或者相关期的周讯被下架了）。

- 持之以恒：来则为客，国人皆好客，常回‘家’看看，皆大欢喜。
- 图谋：@全体成员 亲爱的圖人堂成员：十二载春华秋实，圖人情行久弥坚。值此圖人堂建群十二周年之际，向每一位陪伴我们走过三千四百多个日夜的成员致以最诚挚的谢意。从2014到2026，我们始终秉持‘圖人堂服务体系’初心，致力于打造一个专业、温暖、互助的交流家园。十二年，是一个轮回，更是新的起点。让我们在五月周年月里，共叙图林情谊，共促事业发展。愿圖人堂继续发光发热，见证更多圖人的成长与跨越！圖人堂，有您更精彩！
- 华农李·鹏云：
真是一个轮回，12年前，我放弃了首都工作，回到武汉，就入了群，12年来与圖人堂共成长，感谢图谋，感谢圖人堂，祝圖人堂生日快乐，蓬勃发展，吸收更多图书馆人。
- 图谋：
圖人堂十二周年纪念章幸运奖抽奖活动拟于9:00发布公告并正式启动。欢迎大家抒怀！
- 图谋：@华农李·鹏云 谢谢！
- 图谋：
时光荏苒，圖人堂QQ群自2014年5月10日创立，转眼已相伴走过十二载春秋。十二年来，这里汇聚图林同仁，以交流为纽带、以共享为初心，守望相助、砥砺前行。每年5月定为周年活动月，已成社群温情传统。值此十二周年到来之际，感恩每一位群友的相守、参与与包容，感谢大家一路相伴赋能、共建共享。愿圖人堂初心不改，继续为图书馆同仁搭建纯粹交流平台，携手奔赴下一段温暖同行之旅。
- 华农李·鹏云：确实这是个巧合，也是幸运。
- 嚶鸣湖畔：祝贺圖人堂QQ群成立十二周年！虽入群不久，但获益良多。
- 图谋：
圖人堂QQ群始创于2014年5月10日，社群固定以每年5月10日为建群纪念日，并将5月设为周年活动月。周年庆既是对社群同行岁月的致敬与回望，亦是凝聚群友共识、感恩同仁奉献、推广社群服务的暖心活动，活动形式与内涵随社群发展持续丰富完善。
本次幸运抽奖为圖人堂建群周年庆趣味配套环节，综合测算中奖率约5%。公告发布后，速战速决。活动奖品奖品组合：十二周年纪念章1枚+定制纪念品1



份纪念品二选一：即食海产品/云雾绿茶，礼品实际价值50元。获奖名额共12个幸运名额，先到先得，额满即止。完整快递收件信息，参考格式：姓名+手机号+详细收货地址。为了提高效率，先行透露部分内容。‘圖人堂十二周年纪念章幸运奖抽奖活动公告’将于9:00以@all信息形式发出。参与规则已申领或已确认获得纪念章的成员，不参与本次抽奖申领；已达标或即将达标（指2016、2017年入群）‘光荣在群十周年’的成员，建议主动礼让；若名额申领出现扎堆，将优先考虑其他成员。

- 图谋：圖人心声——纪念圖人堂QQ群建立12周年.

<https://mp.weixin.qq.com/s/hfRyjafZqktUcxgjKIPKoQ>

图谋按：2026年5月10日是圖人堂QQ群建立12周年。不知不觉，圖人堂经历‘一纪’或‘一轮’。时光荏苒，圖人堂悄然走过12载，历经一纪春秋，汇聚一众圖人。从初建至今，我们以圖为媒、以业为伴，切磋专业、共解困惑，传递温暖与力量。十二载同行，感恩每一位圖人的坚守与陪伴，见证彼此成长，共赴图情事业之约。愿往后岁月，我们依旧同心同向，深耕领域、薪火相传，让圖人堂继续成为圖人的精神家园。愿我们不负热爱，共赴新程！图谋特此利用‘【ima知识库】圖人堂QQ群知识库’撰写《圖人心声——纪念圖人堂QQ群建立12周年》。

- 图谋：圖人堂服务体系知识问答

<https://mp.weixin.qq.com/s/6FTgRjWNFoKlvGlxd4Sslw> 2026年5月10日是圖人堂QQ群建立12周年。围绕圖人堂服务体系出10道简答题，助力宣传推广。

- 图谋：

周年庆活动，圖人堂服务体系准备了多个‘节目’。圖人堂服务体系知识问答，欢迎成员，尤其是新成员浏览浏览，相信会有所帮助。圖人堂与图书馆2.0：理念的延续、实践的深化与时代的交响。

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1533307.html>

2026年5月10日是圖人堂QQ群建立12周年。圖人堂是图书馆2.0理念的直接延续与实践深化。图谋（王启云）自认为是‘图书馆2.0的受惠者’，其长期参与‘网络图林’交流的经历，使其深刻认识到非正式、互动式学术交流的价值。2014年创建的圖人堂QQ群，正是将图书馆2.0‘以用户（馆员）为中心、促进互动与知识共享’的核心精神，应用于构建一个实时的、跨地域的行业社群。圖人堂的愿景‘團結就是力量’与定位‘专业讨论、行业交流、信息共享’，继承了图书馆2.0打破传统交流壁垒、依托网络技术凝聚集体智慧的初衷。其‘一体两翼’（QQ群、博客专题、微信公众号）服务体系，更是图书馆2.0多渠道、互动式服务模式的创新拓展。因此，圖人堂可视为图书馆2.0



精神在移动社交时代的生动体现与成功延伸。

- 图谋：幸运奖游戏，可能青年学生更有优势，期待好运！
- 金铃子：
一起相聚云端，共同守护我们的精神家园，是幸运，是缘份，是美美与共，是相携相助，祝圖人堂越来越好。
- 羊信：2022.4.30入群。
- 图谋：
从参与领红包的情况看，在读学生并不多。在读学生可以在群内示意一下吗？
- 小超人：@图谋 我研究生在读算不。只是不是图情专业而已。
- 图谋：
示意没有算不算的。抽奖活动向在读学生倾斜。已发送的100名成员（及已确认的6名成员），几乎没有学生。种种原因，圖人堂QQ群，图情档在读学生占比较大（而且已呈现越来越大趋势）。
- biochem：@小超人 不是图情专业，也不影响交流。畅所欲言吧。
- 图谋：
小超人已领‘圖人堂十二周年纪念章’，如果参与抽幸运奖是无效的。已领过的不要参与抽奖，参与也无效。结果会公开（公示）。
- 图谋：
值此2026年5月10日母亲节来临之际，恰逢圖人堂QQ群十二周年纪念日，双节相逢，倍感温馨美好。圖人堂自2014年5月10日建群，十二载风雨同行，汇聚图林同仁，以公益初心相守，以学术情怀相伴，深耕交流、互助共享，已然成为我们温暖的精神家园。母爱润物无声，社群守望有情。在感恩母亲、致敬亲情的同时，也感恩每一位群友十二年的不离不弃、热心共建。愿我们常怀感恩之心，珍惜缘分、坚守初心，让圖人堂温情永续，携手奔赴下一段岁岁同行的美好时光。
- 娜娜（*：怎么抽奖啊。
- 图谋：
可以简单回顾一下，已‘剧透’。划重点，那条信息前后信息‘会考’。现在两个红包并行‘造势’。
- 图谋：
符合条件的当前仍可以申领。光荣在群十周年纪念章索取名单登记（样例）：
群名片或群昵称：_____QQ号：_____（务必准确，便于管理后台查验核实。原则上要求截至索取之日，在群时长大于等于10



年。比如2026年5月10日索取，要求入群时间为2016年5月10日之前。特殊情况可以结合《圖人堂周讯》、圖人堂QQ群知识库记录信息进行核验。)收取快递的详细信息：姓名+手机号+快递收取地址（务必准确无误）图谋回复信息‘收到’，表示需求确认。

- 小超人：@图谋 明白。

- 图谋：

符合光荣在群十周年纪念章领取条件并被确认者，将于幸运奖一起顺丰快递寄出。圖人堂十二周年纪念章幸运奖抽奖活动公告，将于9:00发布。

- 图谋：@全体成员 圖人堂十二周年纪念章幸运奖抽奖活动公告圖人堂QQ群始创于2014年5月10日，社群固定以每年5月10日为建群纪念日，并将5月设为周年活动月。周年庆既是对社群同行岁月的致敬与回望，亦是凝聚群友共识、感恩同仁奉献、推广社群服务的暖心活动，活动形式与内涵随社群发展持续丰富完善。

本次幸运抽奖为圖人堂建群周年庆趣味配套环节，综合测算中奖率约5%。

一、活动奖品组合：十二周年纪念章1枚+定制纪念品1份纪念品二选一：即食海产品/云雾绿茶，礼品实际价值50元。

二、获奖名额共12个幸运名额，先到先得，额满即止。

三、参与规则已申领或已确认获得纪念章的成员，不参与本次抽奖申领；已达标或即将达标（指2016、2017年入群）‘光荣在群十周年’的成员，建议主动礼让；若名额申领出现扎堆，将优先考虑其他成员。

四、申领方式有意参与成员，请小窗私信图谋，直接发送完整快递收件信息，参考格式：姓名+手机号+详细收货地址备注说明：纪念品默认配发即食海产品，若需更换为云雾绿茶，请在信息中另行注明。请直接粘贴完整收件信息，无需多余客套表述；信息准确完整者优先纳入遴选范围，严格遵循先到先得原则。已获纪念章人员请勿重复申领，自觉把机会留给其他成员，敬请理解与支持！

五、实施安排由图谋依照活动规则，按申领信息提交先后顺序确定幸运名额，抽奖结果后续统一公示。纪念章及纪念品拟定于5月10日通过顺丰统一寄出。

六、附则说明首批‘光荣在群十周年纪念章’‘圖人堂十二周年纪念章’各100枚，未能申领到的成员无需遗憾，后续仍有申领机会。

目前第二批两款纪念章各100枚已启动定制，后续发放规则与安排将另行通知。格式规范的优先。我没有回复待确认。确认信息大窗公示。表示还没入围。请按公告要求提交信息。还有最后1个名额。圖人堂十二周年纪念章幸运奖



抽奖活动结束。

- 图谋：

圖人堂十二周年纪念章幸运奖抽奖活动结果1蔡*2李*虹3*晓4杨*娟5武*6纪*7王*云8高*娜9姜*彦10张*思11郭*敬12张*珠。

- www：爬楼领红包。

- 金海岸：圖人堂生日快乐！书香盈袖，知音聚首，共赴山海，同心筑梦！

- 徐徐清风：

图谋建群十二载亲力亲为初心不改，圖人汇聚三千人群心群力共创未来！圖人堂生日快乐！珍惜当下，未来可期！。

- 图谋：第一次发的红包已领完，第二次发的还有24个。相当于放鞭炮助兴。

- 橙子：圖人堂生日快乐！感谢各位奉献智慧的老师、朋友们。

- 图谋：

5月11-16日，图谋将参加在山东大学青岛校区举办的‘数据资源体系建设研讨会暨CALIS第二十四届引进数据库培训周’会议。愿意与图谋交流的成员可以通过小窗与我联系。幸运者有机会获得纪念章（图谋亲手交付）。图谋亲手交付的没有纪念品，不方便带。光荣在群十周年纪念章（已寄出83枚，今日将寄出10枚，共93枚）；圖人堂十二周年纪念章（已寄出82枚，今日将寄出13枚，共95枚）。涉及人数共123人。

- 网络神话：向优秀的王老师致敬！

- www：

倡议:将杜定友倡导的双十一作为图书馆节。五月十日作为馆员节。在这两个日子可以针对性地做一些事情。倡议也畅想，理想总是要有的，圖人堂的今天，谁又能想到呢。

- biochem：整个提案吧。

- www：@biochem 借全民阅读条例，确实可以提议设立图书馆节。但馆员节，就得自己先乐呵乐呵了，时间久了，会形成文化。

- www：

为什么五月十日作为馆员节？馆员节本来就是咱们自己的节日，有这么大的群众基础，特别是来自草根的力量，咱们自己玩，自己得劲。

- biochem：

中国品牌日：自2017年起设立，旨在提升中国品牌国际影响力，每年5月10日举行相关宣传活动。阿里日：阿里巴巴集团内部节日，纪念2003年5月10日淘宝网上线及非典时期员工精神，园区通常向亲友开放。圖人堂生日、馆员日：圖人堂QQ群始创于2014年5月10日，社群固定以每年5月10日为建群纪念日



，并将5月设为周年活动月。

- 图谋：圖人堂纪念日，是咱们圖人自己的节日。今年过节真有礼。
- 广东-Syem：圖人堂生日快乐！
- 图谋：
圖人堂服务体系简介‘圖人堂服务体系’是一个以图书馆及图书馆学相关人员（‘圖人’）为主要服务对象的综合性、公益性网络社群服务体系。其核心架构为‘一体两翼一检索平台’：一体：以圖人堂QQ群（群号：311173426）为主体，提供实时交流与专业讨论平台。两翼：以科学网图谋博客圖人堂专题（深度内容沉淀）和圖人堂微信公众号（LibChat）（移动端传播）为延伸平台。一检索平台：指圖人堂QQ群知识库（tuan.pub），对社群十余年交流成果进行结构化整理，提供精准的知识检索与回溯服务。核心载体：《圖人堂周讯》每周整合精华，是融合上述所有部分的核心纽带。该体系并非预先设计，而是在十余年实践中为适应环境而被动演化形成的。它依靠志愿者无偿奉献，秉持‘用圖发电，用圖发光’的精神，旨在为所有圖人打造一个开放、免费、有价值的知识共享空间与网络精神家园。‘圖人堂服务体系’算是大礼包。
- 图谋：@读书达理 手机号缺一位，抓紧补齐。信息残缺，愁煞人。 workflow 卡顿。不知是否有成员可以帮传话。读书达理提供的收取快递信息，手机号缺一位。花了我26分钟‘破案’。人尚未联系上，信息已补齐。
- 扬抄：@图谋 100来号人，如果每个人都因为出现各种各样的疏忽，那需要群主额外付出100多个26分钟，累加起来将‘蔚为壮观’。
- 读书达理：心情急动了造成的疏忽！。
- 读书达理：给群主及其他服务老师增加了额外工作，抱歉！
- 琴韵悠悠：
纪念章超爱，海鲜食物也超级好吃。非常非常感谢无私奉献的王老师。
- 图谋：
5月4日收到定制的纪念章，5月10日将纪念章发放工作收尾。光荣在群十周年纪念章（已寄出83枚，今日将寄出11枚，共94枚）；圖人堂十二周年纪念章（已寄出82枚，今日将寄出14枚，共96枚）。涉及人数共125人。剩余纪念章，我将带到‘数据资源体系建设研讨会暨CALIS第二十四届引进数据库培训周’会议，分享给‘有缘人’。首批次纪念章发放工作，基本算是图谋全流程‘包办’，没有给其他成员添麻烦。原因有二：（1）假期期间不便打扰；（2）图谋自身近期事情较多，需要尽可能地‘速战速决’。
- 小河弯弯：圖人堂生日快乐！。



- 图谋：

读书达理老师的情况是其中一个特例。17：11委托方告诉我手机号缺了一位，我立即‘想方设法’追问，联系本人无法联系上，侧面求助未能获得响应，自身利用信息素养进行‘破案’，5:37分‘侦破’。读书达理老师5:58分看到我发的小窗信息并回复。我是希望今天25件快递全部顺利发出。这个个例是发件之前发现，以往遇到过到达目的地之后，发现手机信息有误（写错数字），那次消耗的时间更长。这正是我强调‘务必准确无误’的原因。之前批次若目前未收到，可以小窗告知，正常情况，大多数地方为次日达。

- 读书达理：群主辛苦了！。

- 图谋：

5月6日81件，5月7日13件，5月9日6件，5月11日25件（注：刚刚经确认，负责具体业务的快递人员今天休息，明天上午发出）。

- 文苑哲子：群主辛苦了！。

- 图谋：

小事一桩，但确实是系统工程。今天较多时间和精力花在收集圖人堂不同时期曾做出重要贡献的‘光荣在群10周年’成员的信息。图谋算是借此机遇答谢为圖人堂的生存与发展付出过各种努力的成员。虽然微不足道，但希望可以提升成就感、获得感做点小事实事。种种原因，不大可能做到尽善尽美。不当不周之处，祈请海涵！

- 文苑哲子：这是伟大事业，向群主致敬！

- 图谋：图谋没什么本事，做不了大事，努力做点小事。大事是大家做的。

- 扬抄：@图谋 做大事很难，能把小事做周全亦属不易。

- 图谋：图谋.圖人堂纪念章发放纪实.

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1534286.html>

一枚纪念章，一份圖人情。十二载春华秋实，圖人情行久弥坚。首批发放圆满落幕，每一枚寄出的纪念章，都是圖人堂十二年相守的见证。愿这份温暖与坚守延续，后续我们仍以公益之心同行，不负相遇，共赴下一段征程。图谋做的事情，好些方面与‘图情那些事儿’是相似的，同向同行，殊途同归。图情学术期刊密集刊发了大量论文，亦期待能更好地‘连接’。

圖人堂堂风：贴近现实，关照现实，联系理论，旨在实践。圖人堂是平台，也是舞台。说大就大，说小就小。且行且珍惜。

- 图谋：

张怀涛《题圖人堂》手稿。江城子圖人堂赞圖人堂中有才情，念头清，问题明。只语片言，亦可激情盈。地北天南同一处，真有幸，说不停。恰闻此际



妙歌声，出真情，教谁听。孤陋寡闻，藏拙怕人评。唯有丹心昭日月，填一曲，颂英名。（注：2017年12月‘團人堂百人百诗迎新年’作品，作者：年年有余。）。

- 图谋：方方老师的作品。
- 持之以恒：为大家点赞。
- 图谋：‘我与團人堂：11年同行，有趣有味有力量’主题征文选刊辑录。

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1489442.html>

2025年5月10日是團人堂QQ群成立11周年。作为图书馆及图书馆学相关人员（‘團人’）的专业交流平台，團人堂始终以‘贴近现实，关照现实，联系理论，旨在实践’为堂风，资源共享、服务创新、互助成长，陪伴无数图书馆从业者、研究者及爱好者共同成长。为回顾历程、凝聚共识、展望未来，特举办‘我与團人堂’主题征文活动，鼓励群成员分享与團人堂的温暖故事、成长感悟或专业思考，展现平台价值，传递行业温度。本次征文活动选刊来稿7篇，按科学网图谋博客编发顺序辑录。

- 图谋：
2026年5月10日，團人堂QQ群迎来十二周年。不知不觉走过‘一纪’，从初创时的交流群发展为‘一体两翼一检索平台’的服务体系。十二年来，我们以團为媒、以业为伴，切磋专业、共享资源。感恩每一位團人的坚守与陪伴，是大家的智慧与奉献让这个草根社群持续焕发生机。未来我们继续同心同向，深耕领域，薪火相传，让團人堂成为不离不弃的精神家园。愿不负热爱，共赴新程！
- 图谋：
‘免费的是最贵的。’这话很有道理。團人堂资源与服务是免费的，是不是最贵我不清楚，但说她是最可宝贵的，或许没毛病。退休是新生活的开始。丘东江先生，退休已数十年，为图情事业耕耘不辍。
- 扬抄：拆开快递箱，一股连云港的海风拂面而过。感谢组织馈赠。
- wangly：@图谋
收到了群主图谋寄出的十二周年纪念章和海食产品，感谢感谢！
- Bella：@图谋 十二周年纪念章很有质感，海食产品惊喜满满，超级用心的礼物，感谢群主的付出。
- Sally：感谢图大，收到满满一包海产品超级惊喜，感谢群主感谢大家。
- 红巾翠袖：怎么看自己在群多少年了？
- biochem：

成员可以自己查询自己入群聊的时间。手机QQ上的操作方法：（1）團人



堂群聊，点击右侧的三条线到‘群聊设置’；（2）群聊成员，点击右侧‘查看*名群成员’；（3）搜索自己或其他成员，详细资料会显示‘*年*月*日加入该群’，比如搜索‘木木贝’，可以知道是：2018年6月30日加入该群。

- 金铃子：@红巾翠袖您入群时间2024.5.23。
- 羊信：收到建群十二周年纪念章及大礼包，感谢群主，感谢组织！
- 读书达理：连云港的海风还在路上！
- 图谋：图谋·圖人堂纪念章发放纪实。

<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1534286.html>

一枚纪念章，一份圖人情。十二载春华秋实，圖人情行久弥坚。首批发放圆满落幕，每一枚寄出的纪念章，都是圖人堂十二年相守的见证。愿这份温暖与坚守延续，后续我们仍以公益之心同行，不负相遇，共赴下一段征程。后续相关咨询或需求建议读此文，恕难一一回复。

- 娜娜（*：今天收到建群十二周年纪念章和大礼包，感谢群主的辛勤付出与无私分享，感恩遇见这么好的学习交流平台。很精致的徽章，用心了。
- 图谋：首批纪念章，刚开始担心做好了没人要，实践中‘供不应求’。近期陆续有索要的。针对这种情形已重新定制一批（光荣在群纪念章100枚，十二周年纪念章100枚）。考虑到‘化缘’不易。一种初步方案是委托纪念品供应商发放：纪念章免费（光荣在群10周年需要符合发放条件），纪念品及顺丰快递费，索取者直接付给供应商。因为后续有多少需求尚不确定，方案亦未最终确定，特此说明。
- 图情民工：@图谋引入厂商赞助吧，最后写着支持byxx公司。这么多成本不便宜啊，估计得上万了。
- 图谋：成本群里公开过。截至5月13日。光荣在群十周年纪念章（已寄出95枚）；圖人堂十二周年纪念章（已寄出96枚）。涉及人数共126人。剩余纪念章，图谋带到‘数据资源体系建设研讨会暨CALIS第二十四届引进数据库培训周’会议，分享给‘有缘人’。光荣在群10周年已送出2枚，十二周年纪念章已送出2枚。种种原因，引入厂商赞助需要格外谨慎，图谋曾做过系列努力，未能成功。圖人堂是草根社群，受到的约束实际是很多的。圖人堂发展经费的取与用，背后花了不少心血。圖人堂发展经费筹集，经过12年摸索。我更希望不经我手的方式。经我手，我个人欠人情，实际上我自己并没有用这个钱，我



还得搭上时间和精力。不经我手，渠道实际很多。團人堂红包策略，也是一种便捷渠道。有些成员长期为團人堂做‘义工’，这也是渠道。积极参与交流与分享，也是实实在在的渠道，殊途同归。團人堂的生存与发展，背后是需要投入的。團人堂12年，有人出力、有人出钱、有人监督……许多團人为此默默奉献。纪念章第一批2107元，第二批1707元。纪念品每份50元，顺丰快递费85折之后平均15元。纪念品已支出为 $126*65=8190$ 元。累计 $2107+1707+8190=12004$ 元。图谋的预算是100人受益，每个人100元，总计1万元。实际已让126人受益。

- Daisy1.0：还是要来感谢下图谋老师，收到最特别的包裹了！激励我前行。
- 晕菜：
收到建群十二周年纪念章和礼品，没有想到有这么多，谢谢王老师@图谋。
- 图谋：
关于纪念品，大窗公开过。两种方案，方案1为即食海产品，方案2为云雾绿茶。前者为默认方案，需要调整的注明。

16.團人堂周讯平台受限及社群运营近况交流[2026-05-29]

- 图谋：
博文版周讯不让以前那样‘原生态’呈现，图谋借助生成式AI做一些处理。
- 图谋：
以最新一期为例，‘H5电子杂志版’与‘科学网版’内容有所不同，但与群文件中分享的（團人堂周讯（总第628期20260522）.pdf）内容相同。團人堂QQ群知识库（<http://tuan.pub/>）是对pdf版周讯进行进一步加工利用，转换成可以检索的‘知识库’，从2026年5月21日开始不提供pdf版下载。
團人堂周讯（总第628期20260522）H5电子杂志版：<https://flbook.com.cn/c/pXesKKoSDb>科学网版：<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1535985.html>张芸整理王启云助理。
- 图谋：
今天我同www老师交流时坦诚相告：‘團人堂还能坚持多久，我是没把握的。前段，我弄纪念章某种意义算是艰难的决定。希望多少有点意义。’。
- 图谋：
希望与‘意义’皆是本无所谓有，无所谓无的。这正如地上的路；其实地上本没有路，走的人多了，也便成了路。
- www：@图谋 最新上传的还是可以提供的。新的毕竟都是通过新的规则上传的。但不敢保留太长时间。因为规则是在发展中的。



- www：尽量保存最近10期左右吧。
- 图谋：圖人堂用12年光阴修‘路’，这路亦是若有若无的。
- 图谋：@www辛苦了，谢谢！
- 雨过天晴：
十周年纪念章和大礼包已收到，感谢群主的辛勤付出与无私分享，感恩圖人堂。
- 木木贝：《SuperStar》你是电，你是光，你是唯一的神话。
- 图谋：同行读音t ó ngx í ng t ó ngh á ng释义t ó ngx í ng一同走路、结伴前行。t ó ngh á ng 职业、行业相同的人； 同一行业。
- 图谋：
早上散步，看到‘法爱同行’‘志愿同行，美德港城’等宣传标语，听了《SuperStar》歌曲，我展开了联想。散步回来后，整理成‘串烧’。
- 图谋：圖人堂十二年，类似的‘构建’场景，发生过千百回。
- 图谋：
‘圖人堂堂风：贴近现实，关照现实，联系理论，旨在实践。’，这个表述，是早年阅读《新华文摘》纸质版时，留意到其宣传为‘关注现实、贴近学术、荟萃精华、启迪思想’，图谋进行了‘改写’。
- 图谋：
圖人堂愿景‘團結就是力量！’，与《团结就是力量》这首歌密切相关。
- 图谋：图谋喜欢《团结就是力量》这首歌，也喜欢《SuperStar》。

17.圖人堂话题：学术发表与职业发展[2026-06-05]

- 图谋：图谋编. 馆员之困：学术‘降维打击’与考核制度之殇。
<https://blog.sciencenet.cn/blog-213646-1537962.html>。
图谋按：2026年6月4日，圖人堂QQ群部分成员的讨论，非常真实且有些无奈地反映了当前基层图书馆员在学术发表、职业发展和职称评定中所面临的集体焦虑与现实困境。特此借助GeminiPro进行总结语梳理，供参考。
- 雨过天晴：
甚至，见过二级学院的新进博士专门在图情专业期刊上发表论文的。他已经发了十几篇图情C刊，曾经高兴地对我说，你们图情期刊最容易发表。我苦涩地笑了，学院老师和图书馆员在一起，当然可以轻松胜出……
- 扬抄：计算机专业的发图情的期刊非常有优势。
- 图漾：所以图书馆员为什么要和学院老师PK写论文，这本身就是荒诞的。
- 深开大吴：



那是不是也可以理解为，我们图情期刊还是更喜欢带点技术类的文章。

• **雨过天晴**：@扬抄

计算机、文学与传媒、政法、美术、建筑……多着呢，都可以。@深开大吴我越来越理解为，图情专业其实没有什么专业性。

• **扬抄**：

但是咱们在这些领域发表，就没有这么大的优势了。即便发表在跨专业期刊上，评职称也不一定算。

• **雨过天晴**：@徽子 不知道二级学院的规定，应该是可以，要不然他不会发那么多。关于图书馆员我不清楚相关规定，只记得前些年我在文学专业期刊上发表的论文竞岗时馆里不承认。@扬抄 就是这样。

• **深开大吴**：有的是明确要求，要在本专业领域期刊。

• **cpulib2009**：各校要求吧，但大多数没有特别要求。

• **雨过天晴**：@徽子 估计没有统一的规定，各个学校的政策不一样。

• **徽子**：@深开大吴 可是，图书馆员的学科背景是多元的啊。

• **扬抄**：@徽子 古籍方面的论文是可以发表在历史方面的期刊上的。

• **cpulib2009**：学校评委都没图情背景的，还要啥非要发专业刊。

• **图漾**：@雨过天晴

所以图书馆员为什么要和学院老师PK写论文，这本身就是荒诞的。

• **徽子**：

不pk不行啊，没论文，职称怎么上去？职称不上去，待遇怎么上去？每天为事务性工作疲于奔命，职称上得却没有写论文的快，也挺荒谬的。

• **图漾**：

@徽子所以才需要改革嘛。我在群里的呼吁也是一种微努力，只要有一个人能听进去就算没有白说。

• **徽子**：

怎么改，愿闻其详。图漾：律师要求写论文吗？麦子（注：指河滨加州大学图书馆麦子老师）图书馆写论文吗？南方科大图书馆强制要求论文吗？有那么多不必写论文的专业职位，都吃大锅饭了？都没法考核绩效了？

• **徽子**：

把它看作一种激励机制的话，恐怕很难改。因为这事的一面是怎么把普通馆员叫起来干活的问题。如果叫不起来，考核就是个问题。因为没人会说自己来躺平的，待遇都不要了，说起来都是很忙很忙的。但是有了论文就不一样了，这是可视化的成果。

• **图漾**：



如果馆长自己开个买卖，保证能有激励机制。这就是图书馆第二基本矛盾：图书馆事业发展和图书馆领导个人发展之间的矛盾。就是说，一个做法、一项制度，执行起来对图书馆事业是有好处的，但对图书馆长个人没有好处，甚至还有负面作用，这时候馆长一般选择对自己有利而不是对事业发展有利的做法。

- cpulib2009：
没必要去反对或阻止馆员写论文，毕竟一个馆想写论文的是少数。再说，写论文就得看文献，对馆员能力提升有帮助。有些业务领导动不动就让去调研，而事实上如果经常写论文的馆员不用调研就可以说出方案来。
- 图漾：@cpulib2009
反对的不是馆员写论文，而是拿论文考核图书馆员的制度。
- cpulib2009：
考核也是多指标吧，每个馆员可以发挥各自长处。写文章性价比并不高。
- 雨过天晴：@图漾 不拿论文、项目、奖项，还能拿什么考核呢？这些硬件，相对来说，恐怕是最公平的了。
- 东北猫：
现在图情的文章好像不建个模，不跑个代码就不科学一样，全是数学公式和花里胡哨的图。而且期刊为了评核心都在减少版面，僧多粥少。@雨过天晴 同意，如果不看材料，就靠领导决定的话那局面更不堪设想。不知道是不是个例，我了解的一个高校馆，忙的忙死闲的闲死，最后评职称走管理岗都是这些溜须拍马的评上了。忙死的那些馆员也没有时间搞研究写论文，给自己累一身病啥也没得到。
- cpulib2009：
对普通馆员来说写文章是真不容易，写一篇文章最不光要费脑子写，还得自己掏版面费，更折腾的就是不停退稿，有时打开邮件手发抖。有时看到一个图情普刊发的文章8页以上，感觉太可惜了。
- 雨过天晴：@cpulib2009 是这样的。
- 天天*：
记得刚工作的时候，看一看图情专业期刊的论文，很多还能应用于实际工作中。我还做了很多笔记。现在的论文这模型那数据的，要么看不懂，要么指导不了工作。
- 图漾：@天天天蓝LY 有没有想过，这模型那数据就是筛选门槛。三十年前，在图书馆行业里，文笔流畅言之有物就是门槛，现在大家教育水平提高了，门槛也就相应提高了，等模型数据臭街了，还会有其他门槛。



- 绿叶：@天天天蓝LY 我也有同感，一度很怀疑自己落伍很久了。
- Shirleychen：
同感+1，以前投稿写的都是自己在工作中一些体会和感悟，现在写这些根本发出去。
- 闽农林大圖-李林：
本来我数学水平就不高，微积分就刚能看懂符号——结果现在一堆模型、算法、图表，直接给我整不会了。
- 绿叶：
现在想写点自己工作中的体会，一问一交流，说现在热点不是这个，很难引起注意，有可能你加班加点写的东西在编辑或专家面前就是扔垃圾桶的废纸……所以现在都不提笔写东西了，我的懒惰这个导向有不可推卸的责任。
- 徽子：@天天天蓝LY 在2018年第3期的《图书馆界》上读到一篇《图书馆员作为研究者：图书馆员主体性发展的现实困境及其突破》，很有启发，关乎馆员的职责定位，不知道为啥作者后面没论文发表了，或者是发不出来？
- cpulib2009：
现在还是有一些与工作有关的论文，如大图学报工作有关不是单指个人工作总结，是一个业务多年的积累，一个部门或者整个图书馆的多年案例。
- cpulib2009：各种会议论文集最接地气，有条件的可以找点看看。
- 徽子：@cpulib2009 good。

18.图书馆管理与AI冲击下的职业困境：专业性与外包、人事制度的反思[2026-06-05]

- cpulib2009：
千万不要让领导咪上AI，否则哪天你干不了的，领导问AI，然后怼死你。比如领导让你搞个活动，你说没钱干不了，然后领导问AI，AI给了个方案，结果就是领导怼你的话了，猜猜会说什么话。
- 中原劲草：
管数据的？问问很多馆的馆员甚至更高职称的有几个懂数据、会操作数据的，这还仅指书目数据和简单统计数据这块，还没有指向那些更为复杂的后台运算、管理、行为和运维数据等的。对数据就跟对档案一样没概念的馆员多了去。
- 道无言：
感觉综上所述，除了领导，都可以外包馆员也变成管数据、管外包的，大小也是领导。专业的事交给专业的人做，图书馆的专业是什么？
- 图书馆陈老师：



事实如此，我觉得馆长就是这个领导岗位不外包，其他撒不能外包？想来也是搞笑。采编业务外包时候说过，专业的事应该交给专业的人来做。如果采编业务都不是图书馆专业，试问到底什么对图书馆专业事情？

- 广东小肥羊：@道无言 我们馆长职位空缺两年多了。
- 道无言：@广东小肥羊 馆员给力哟。
- 中原劲草：@道无言
专业就是不干好自己的本职工作，就喜欢去抢别人碗里的？
- 兔兔猫：专业是包容兼收校内各类人员。
- 广东小肥羊：
最近看到同济大学有一些老师不续聘，有的写的转教辅，我的第一反应就是去图书馆。
- cpulib2009：
图书馆本身就是服务部门，高校图书馆现在越来越尴尬，学校高速往前发展，而图书馆就得拼命去追赶，关键是人家是开车，图书馆是步行，最后就成了学校想甩掉的包袱。
- cpulib2009：没馆长或者没主任都可以正常运行。
- 一枚硬币：@雨过天晴 别说图书馆馆长，有学校校长空两年，学校找转。
- 兔兔猫：没错，我们也空缺过，转得挺好。工作氛围还轻松。
- 雨过天晴：@cpulib2009 没事儿，图书馆里大多是关系户，就算是追不上学校，也不会被随便抛弃的。
- cpulib2009：各干各的，保命要紧。
- 一枚硬币：智慧出，有大盗。无为可能更好。
- 雨过天晴：@cpulib2009 那倒是，图书馆里没有关系的人最危险，得努力。
- 中原劲草：@cpulib2009 这就像现代战争，讲求的是各兵种协同作战，到了高校就成了院系陆空单兵突击，文献资源等后勤保障还是处于自玩自的状态，根本不能完全同频共振、协同发力。高校到底往哪里跑了也不会有多少人关心的，只要继续有人给发工资、职称能往上走。
- 徽子：@cpulib2009
学校高速发展，也需要服务部门啊，不可能都搞成科研部门。
- zhxy：
计算机信息自动化上管理岗，感觉还能理解，生化环材上管理岗，琢磨琢磨，好像只有管理岗位人才缺口巨大能解释通。或者可能是管理领域有很多很难的问题。
- 道无言：@一枚硬币 智慧出，道德灭。



- **雨过天晴**：智慧出，有大伪，越折腾越没有专业性。
- **图漾**：@广东小肥羊 假如圖人堂大学是国内顶尖大学，每年只有最顶尖的两三个人才能入职成为圖大教师，现在圖大想多出成果怎么办呢，我搞预聘长聘制，虽然只招两个人，但是我可以预聘20个人，给他们助理教授、特聘教授，研究员等等的称号，听起来很厉害，其实就是临时工。这样原来巴不上圖大教授门槛边，人也成圖大‘教授’了，虚荣无比。这二十个人给五六年的时间PK，成果最好的两个留下，其余的走人或者降职聘用。最终还是2个坑位，但是可以把处于黄金期的二十个人的成果都收入囊中，这就是新时代的顶级阳谋：二坑杀十八士，也叫‘预聘—长聘制’。
- **闽农林大圖-李林**：@图漾 生动形象——又令人无言以对……。
- **biochem**：
武汉大学自2015年推行‘3+3’聘期制，首聘期（2018年）通过率仅约10—15%（48人中有6人获长聘），引发‘高级博士后’争议；近年虽强调‘新人新办法、老人老办法’双轨并行，但文科（如新闻传播学院）部分岗位考核弹性大、理工科压力陡增，标准不一引发公平性质疑，且科研启动资源、招生指标等保障常不到位，青年教师面临‘高指标、低支持’困境。。
- **biochem**：
中山大学校长高松公开强调‘‘非升即走’重点在‘留’’，2023年后预聘—长聘制引进422人并拟提升长聘留用率（目标约80%），但实际执行中仍以论文、项目等量化指标为主，同行评议透明度不足，部分学院存在‘名额制’而非‘达标即留’；2016年李思涯事件反映早期考评压力与学术权力失衡，近年虽优化但‘重科研轻教学’‘重结果轻过程’问题未根除。。
- **中原劲草**：@闽农林大圖-李林 本来就不是好事儿啊，你看着这个典故就出自那个战乱频仍的东周列国时代嘛，这是驭人术，不是科学管理办法。
- **兔兔猫**：但是领导非常轻松。
- **闽农林大圖-李林**：奈何这就是现实……。
- **兔兔猫**：有成果，有人捧。现在劳心劳力还被治，一个好处没捞上。
- **cpulib2009**：
我们这光年薪达60万，其他还不算，玩几年走也没损失。非升即走也不是坏事。
- **闽农林大圖-李林**：图书馆年薪没这么高……。
- **cpulib2009**：科研人员。非升即走类。合同制。
- **ren**：
我们上一任馆长是学校的二级教授。人文社科的。加科研奖励之类的，也没



这么多。

- 兔兔猫：我们书记院长估计都没这么多。
- biochem：不同学校的待遇没法比。
- ren：
书记校长应该是有这么多，只是巡视组过来之后，让校领导退了钱，据说有些退得还比较多。
- 安徽：@图漾这不是一桃杀三士嘛，。
- 雨过天晴：@cpulib2009 欲戴王冠必承其重，这些人的待遇非常好。
- 安徽：权谋之术啊。
- 闽农林*：@安徽 人家起码是二桃杀三士——你这里再节约一个桃子，更狠。
- 安徽：
搞两个岗位是对的，让人觉得我不如第一，最起码能第二。搞一个，大家可能想退路了。
- 图漾：@cpulib2009 看起来安家费科研启动费等名堂挺多，但是完不成还要退回，如果完成了校方赚的更大。
- cpulib2009：
那也无所谓，就工资，干个两三年，一套房子到手。再换个单位都可以，何况很多还是可以留下来的。再说了，现在海外回来的，都有点东西，发点高水平论文不难。
- 图漾：
不知道你们学校怎么规定，一般学校总要有些绩效要求，拿我们学校来说，完不成任务钱是无法足额拿到的，玩肯定是不行。
- cpulib2009：
肯定不会真玩了。成功了更多，谁不想。意思即使失败了没必要走极端，很正常的事。